



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي

فكرة الدورة

أصبح التخطيط الاستراتيجي عنصراً محورياً في قدرة المؤسسات على توجيه مواردها، وتحديد أولوياتها، والاستجابة للمتغيرات المتسارعة في بيئة العمل. ومع ارتفاع مستوى التعقيد المؤسسي وتعدد أصحاب المصلحة، لم يعد إعداد الخطة الاستراتيجية عملية شكلية، بل أصبح ممارسة قيادية متكاملة تربط الرؤية بالتحليل، والأهداف بالمبادرات، والموارد بالنتائج.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم منهجيات **الاستراتيجية** والتخطيط الاستراتيجي بمستوى متقدم، بدءاً من تحليل البيئة وصياغة التوجهات، مروراً ببناء الأهداف ومؤشرات الأداء، وصولاً إلى تنفيذ الخطط ومراجعتها وقياس أثرها. كما يتناول البرنامج أدوات عملية مثل تحليل SWOT، وتحليل أصحاب المصلحة، وبطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard)، وإدارة المبادرات **الاستراتيجية**.

يوفر البرنامج محتوى تطبيقياً عميقاً يساعد المشاركين على تطوير خطط استراتيجية أكثر اتساقاً وقابلية للتنفيذ، بما يدعم تحسين الأداء المؤسسي وتحقيق نتائج مستدامة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل البيئة الاستراتيجية بعمق مؤسسي.
- صياغة توجهات استراتيجية واضحة ومتكاملة.
- بناء أهداف ومؤشرات أداء قابلة للقياس.
- تحويل الاستراتيجية إلى مبادرات تنفيذية.
- حوكمة تنفيذ الخطط الاستراتيجية بفعالية.
- تقييم الأداء الاستراتيجي وتحسينه.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم بالتطبيق المؤسسي.
- تمارين عملية على أدوات التحليل الاستراتيجي.
- دراسات حالة حول التخطيط والتنفيذ الاستراتيجي.
- نقاشات جماعية حول التحديات المؤسسية.
- تطبيق عملي لبناء مكونات خطة استراتيجية.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز نضج التخطيط الاستراتيجي من خلال:

- تحسين وضوح التوجهات والأولويات المؤسسية.
- رفع جودة القرارات المرتبطة بالموارد.
- تعزيز مواءمة المبادرات مع الأهداف.
- دعم متابعة الأداء وقياس النتائج.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قيادة عمليات التخطيط الاستراتيجي باحتراف.
- استخدام أدوات التحليل الاستراتيجي المتقدمة.
- بناء خطط تنفيذية متكاملة.
- إعداد تقارير أداء استراتيجية واضحة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج القيادات والكوادر الإدارية المعنية بصياغة الاستراتيجيات، وإعداد الخطط، ومتابعة الأداء، وإدارة المبادرات المؤسسية. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى تطوير فهم متقدم لمنهجيات التخطيط الاستراتيجي وتحويلها إلى ممارسات تنفيذية قابلة للقياس.

- مدراء التخطيط والاستراتيجية.
- القيادات الإدارية ورؤساء الإدارات.
- مسؤولو الأداء والمتابعة المؤسسية.
- مدراء المبادرات والمشاريع الاستراتيجية.
- مستشارو التطوير والتميز المؤسسي.

اليوم الأول: المفاهيم المتقدمة في الاستراتيجية

- مفهوم الاستراتيجية ودورها في توجيه المؤسسة.
- الفرق بين التخطيط الاستراتيجي والتخطيط التشغيلي.
- عناصر التفكير الاستراتيجي وصنع الخيارات.
- مستويات الاستراتيجية في المؤسسات الحديثة.
- العلاقة بين الاستراتيجية والميزة التنافسية.

اليوم الثاني: تحليل البيئة الخارجية والاتجاهات المؤثرة

- تحليل العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية.
- قراءة الاتجاهات العالمية والإقليمية المؤثرة.
- تحديد الفرص والتهديدات الاستراتيجية.
- تحليل المنافسين والبدائل وأصحاب التأثير.
- تحويل نتائج التحليل إلى مدخلات قرار.

اليوم الثالث: تحليل البيئة الداخلية والقدرات المؤسسية

- تقييم الموارد والقدرات والكفاءات المؤسسية.
- تحليل سلسلة القيمة ومجالات القوة.
- تحديد الفجوات الداخلية المؤثرة في التنفيذ.
- استخدام تحليل SWOT بصورة استراتيجية.
- ربط القدرات الداخلية بالأولويات المستقبلية.

اليوم الرابع: صياغة الرؤية والرسالة والقيم

- خصائص الرؤية المؤسسية الفعالة.
- صياغة الرسالة وربطها بنطاق العمل.
- تحديد القيم المؤسسية الداعمة للسلوك.

- مواءمة التوجهات العليا مع توقعات أصحاب المصلحة.
- مراجعة جودة الصياغات الاستراتيجية.

اليوم الخامس: بناء الأهداف والخيارات الاستراتيجية

- تحويل التحليل إلى قضايا استراتيجية رئيسية.
- صياغة الأهداف الاستراتيجية القابلة للقياس.
- تحديد البدائل والخيارات الاستراتيجية الممكنة.
- تقييم الخيارات وفق الأثر والجدوى والمخاطر.
- اختيار المسارات الداعمة للقيمة المؤسسية.

اليوم السادس: مؤشرات الأداء وبطاقة الأداء المتوازن

- مفهوم مؤشرات الأداء الاستراتيجية.
- خصائص المؤشرات الفعالة والقابلة للمتابعة.
- استخدام بطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard).
- ربط المؤشرات بالأهداف والمبادرات.
- تحديد المستهدفات وخطوط الأساس.

اليوم السابع: المبادرات والخطط التنفيذية

- تحويل الأهداف إلى مبادرات استراتيجية.
- تحديد نطاق المبادرات ومخرجاتها الرئيسية.
- ترتيب المبادرات حسب الأولوية والأثر.
- ربط المبادرات بالموارد والمسؤوليات.
- إعداد خارطة تنفيذ استراتيجية متكاملة.

اليوم الثامن: الحوكمة وإدارة تنفيذ الاستراتيجية

- أدوار الحوكمة في متابعة تنفيذ الخطة.
- تشكيل لجان وآليات متابعة استراتيجية.
- إدارة المخاطر المرتبطة بالتنفيذ.

- معالجة الانحرافات والتحديات المؤسسية.
- تعزيز المساءلة والشفافية في التنفيذ.

اليوم التاسع: المتابعة والمراجعة الاستراتيجية

- بناء دورات مراجعة الأداء الاستراتيجي.
- تحليل النتائج ومقارنتها بالمستهدفات.
- إعداد تقارير الأداء للإدارة العليا.
- استخلاص الدروس وتحسين الخطة.
- تحديث الأولويات وفق المتغيرات الجديدة.

اليوم العاشر: التطبيق المتكامل للخطة الاستراتيجية

- بناء نموذج متكامل للخطة الاستراتيجية.
- مراجعة ترابط الرؤية والأهداف والمؤشرات.
- تصميم مبادرات داعمة للتنفيذ.
- عرض الخطة أمام أصحاب المصلحة.
- مناقشة تطبيقات عملية لتحسين النضج الاستراتيجي.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدى 10 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يتدرج البرنامج من بناء الفهم الاستراتيجي وتحليل البيئة إلى صياغة التوجهات، وبناء الأهداف والمؤشرات، وتصميم المبادرات، ومتابعة التنفيذ والمراجعة. ويجمع كل يوم بين الشرح التفاعلي، والنقاش التطبيقي، والتمارين الفردية والجماعية، بما يساعد المشاركين على إنتاج مخرجات عملية قابلة للاستخدام داخل بيئاتهم المؤسسية.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، والمشاركة في التمارين العملية، وتحليل الحالات، وإعداد تطبيقات مرتبطة بمكونات الخطة الاستراتيجية. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- التفكير الاستراتيجي.
- التحليل البيئي.
- صياغة الاستراتيجية.
- تصميم مؤشرات الأداء.
- إدارة المبادرات.
- المراجعة الاستراتيجية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com