



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

استشاري التخطيط الاستراتيجي

فكرة الدورة

تحتاج المؤسسات اليوم إلى استشاريين قادرين على قيادة عمليات التخطيط الاستراتيجي بمنهجية متكاملة تجمع بين التحليل العميق، وفهم السياق المؤسسي، وإدارة أصحاب المصلحة، وتحويل الرؤى إلى خطط قابلة للتنفيذ والقياس. فدور استشاري التخطيط الاستراتيجي لا يقتصر على إعداد الوثائق أو استخدام الأدوات، بل يمتد إلى تشخيص الواقع، وتيسير النقاشات القيادية، وصياغة الخيارات، وتصميم آليات المتابعة التي تحافظ على اتساق التنفيذ.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على بناء قدرات المشاركين في ممارسة الاستشارات **الاستراتيجية** من منظور مهني متقدم، بدءاً من تصميم مشروع التخطيط الاستراتيجي، وجمع البيانات، وتحليل البيئة، وصياغة التوجهات، وانتهاءً بإعداد الخطة التنفيذية ومؤشرات **الأداء** وتقارير المتابعة. كما يمنح المشاركين خبرة عملية في إدارة ورش التخطيط، والتعامل مع مقاومة التغيير، وتقديم مخرجات استشارية واضحة وعالية **الجودة**. ويقدم البرنامج قيمة تطبيقية تساعد المشاركين على أداء دور استشاري التخطيط بثقة ومنهجية واحتراف.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تصميم مشاريع تخطيط استراتيجي متكاملة.
- تشخيص الواقع المؤسسي بمنهجية استشارية.
- إدارة ورش التخطيط مع أصحاب المصلحة.
- صياغة خيارات وأهداف استراتيجية قابلة للتنفيذ.
- بناء خطط تنفيذ ومؤشرات متابعة فعالة.
- إعداد مخرجات استشارية احترافية وواضحة.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المنهجيات بالممارسة الاستشارية.
- تمارين عملية على التشخيص والتحليل وصياغة الخيارات.
- ورش تطبيقية لبناء خطة استراتيجية متكاملة.
- محاكاة لجلسات استشارية وورش تخطيط قيادية.
- مراجعة مخرجات المشاركين وتقديم تغذية راجعة مهنية.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز نضج التخطيط الاستراتيجي المؤسسي من خلال:
- تحسين جودة تحليل الواقع والخيارات.
 - رفع اتساق الخطة مع الأولويات المؤسسية.
 - تعزيز مشاركة أصحاب المصلحة في التخطيط.
 - دعم متابعة التنفيذ بآليات واضحة.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- ممارسة دور الاستشاري بثقة مهنية.
- قيادة جلسات التخطيط بفاعلية.
- تحويل التحليل إلى توصيات عملية.
- تقديم مخرجات استراتيجية عالية الجودة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يمارسون أو يستعدون لممارسة دور استشاري في التخطيط الاستراتيجي. كما يفيد القيادات ومديري الاستراتيجية الذين يحتاجون إلى قيادة مشاريع التخطيط داخلياً أو الإشراف على الاستشاريين الخارجيين.

- مستشارو التخطيط والاستراتيجية والتطوير المؤسسي.
- مديرو الاستراتيجية والتخطيط المؤسسي.
- قيادات الإدارات والوحدات التنظيمية.
- مسؤولو الأداء والتميز والتحول المؤسسي.
- المهنيون المرشحون لأدوار استشارية استراتيجية.

اليوم الأول: دور استشاري التخطيط الاستراتيجي ومنهجية العمل

- طبيعة دور استشاري التخطيط الاستراتيجي وحدوده.
- الفرق بين التخطيط الداخلي والعمل الاستشاري.
- مراحل مشروع التخطيط الاستراتيجي المتكامل.
- تحديد نطاق العمل والمخرجات المتوقعة.
- أخلاقيات الاستشارات والحياد المهني.

اليوم الثاني: تشخيص السياق المؤسسي وفهم أصحاب المصلحة

- قراءة السياق التنظيمي والثقافي للمؤسسة.
- تحديد أصحاب المصلحة وتأثيرهم على التخطيط.
- جمع المتطلبات والتوقعات من القيادات والإدارات.
- تحليل مستوى الجاهزية للتخطيط والتغيير.
- بناء خطة تواصل للمشروع الاستراتيجي.

اليوم الثالث: جمع البيانات وتحليل الوضع الراهن

- مصادر البيانات الكمية والنوعية في التخطيط.
- تصميم المقابلات والاستبيانات وجلسات التشخيص.
- تحليل الوثائق والتقارير والأداء السابق.
- تنظيم البيانات واستخلاص الرسائل الرئيسية.
- تجنب التحيزات في قراءة الواقع المؤسسي.

اليوم الرابع: التحليل الاستراتيجي الخارجي والداخلي

- تحليل البيئة الخارجية باستخدام PESTEL.
- تحليل المنافسة والاتجاهات والفرص المؤثرة.
- تحليل القدرات والموارد الداخلية.

- استخدام SWOT بطريقة استشارية متقدمة.
- تحويل نتائج التحليل إلى قضايا استراتيجية.

اليوم الخامس: صياغة التوجهات والخيارات الاستراتيجية

- تطوير الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية.
- بناء البدائل والخيارات **الاستراتيجية**.
- تقييم الخيارات وفق الأثر والجدوى والمخاطر.
- صياغة القضايا والأولويات **الاستراتيجية**.
- إدارة التوافق القيادي حول التوجهات.

اليوم السادس: تصميم الأهداف والخارطة الاستراتيجية

- تحويل التوجهات إلى أهداف استراتيجية واضحة.
- بناء علاقات منطقية بين الأهداف والمخرجات.
- استخدام مفهوم الخريطة **الاستراتيجية** في المواءمة.
- ضمان اتساق الأهداف بين المستويات التنظيمية.
- مراجعة جودة صياغة الأهداف **الاستراتيجية**.

اليوم السابع: المبادرات والخطط التنفيذية

- تصميم المبادرات الداعمة للأهداف **الاستراتيجية**.
- تحديد نطاق المبادرة ومخرجاتها ومسؤولياتها.
- تقدير الموارد والجدول الزمنية والمخاطر.
- ترتيب المبادرات وفق الأولوية والقدرة التنفيذية.
- بناء خطة تنفيذ استراتيجية قابلة للمتابعة.

اليوم الثامن: مؤشرات الأداء وقياس تنفيذ الاستراتيجية

- اختيار مؤشرات أداء مرتبطة بالأهداف.
- تحديد خطوط الأساس والمستهدفات ودورية القياس.
- ربط **المؤشرات** بالمبادرات والمسؤوليات.

- تصميم آليات متابعة الأداء الاستراتيجي.
- إعداد لوحات متابعة وتقارير تقدم مختصرة.

اليوم التاسع: تيسير ورش التخطيط وإدارة التوافق

- تصميم أجندة ورش التخطيط الاستراتيجي.
- إدارة النقاشات القيادية بصورة منظمة.
- التعامل مع الخلافات وتباين المصالح.
- استخدام الأسئلة الاستشارية لاستخراج الرؤى.
- توثيق مخرجات الورش وتحويلها إلى قرارات.

اليوم العاشر: إعداد التقرير الاستشاري وخطة التطبيق

- هيكلية تقرير التخطيط الاستراتيجي النهائي.
- صياغة التوصيات والمخرجات التنفيذية بوضوح.
- عرض الخطة على الإدارة وأصحاب المصلحة.
- بناء خطة انتقال من التخطيط إلى التنفيذ.
- إعداد خطة تطوير شخصية لاستشاري التخطيط.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على عشرة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يجمع كل يوم بين عرض معرفي مركز، وتمارين استشارية تطبيقية، ومناقشات موجهة، وتحليل نماذج عملية. يتم بناء مخرجات البرنامج تدريجياً عبر الأيام، بحيث ينتقل المشاركون من فهم الدور والمنهجية إلى إعداد مكونات خطة استراتيجية متكاملة قابلة للعرض والمتابعة.

course_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة الفاعلة، وتنفيذ التمارين العملية، وتحليل الحالات، ومحاكاة الورش الاستشارية، وإعداد مخرجات تخطيط استراتيجية متكاملة. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة إتمام أو حضور من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- الاستشارات الاستراتيجية المؤسسية.
- التشخيص والتحليل الاستراتيجي.
- تيسير ورش التخطيط.
- صياغة الخيارات والأهداف.
- تصميم المبادرات والمؤشرات.
- إعداد التقارير الاستشارية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com