



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التفكير النقدي للعقل التنفيذي

فكرة الدورة

تتزايد حاجة المؤسسات اليوم إلى كوادر قادرة على قراءة المواقف بعمق، وتحليل المعلومات المتداخلة، والتمييز بين الرأي والبيانات، خصوصاً في بيئات العمل التي تتسم بسرعة التغير وكثرة البدائل. ويُعد التفكير النقدي للعقل التنفيذي مهارة محورية تساعد على تحسين جودة القرارات، وتقليل التحيزات، وتوجيه النقاشات المهنية نحو نتائج أكثر اتزاناً وواقعية.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على بناء منهجية عملية للتفكير النقدي من منظور إداري متوسط، من خلال الربط بين تحليل المشكلات، وتقييم الأدلة، وبناء الحجج، واختبار الافتراضات، وصياغة الخيارات. كما يتناول البرنامج أنماط التحيز المعرفي، وأساليب طرح الأسئلة الفعالة، وآليات تحويل التفكير التحليلي إلى قرارات قابلة للتنفيذ داخل فرق العمل.

يمتاز البرنامج بطابع تطبيقي متوازن يتيح للمشاركين استخدام أدوات واضحة في النقاش، والتقييم، والمفاضلة بين البدائل. وتساعد خبرة التعلم المشاركين على تطوير عقلية تنفيذية أكثر وعياً، وقادرة على دعم الأداء المؤسسي بثقة واحتراف.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تطبيق مبادئ التفكير النقدي في المواقف الإدارية.
- تحليل المشكلات باستخدام أدوات تفكير منظمة.
- تقييم الأدلة والمعلومات قبل اتخاذ القرار.
- تمييز التحيزات المؤثرة في الحكم المهني.
- بناء حجج مهنية واضحة ومقنعة.
- اختيار بدائل تنفيذية قابلة للتطبيق.

منهجية الدورة

- نقاشات موجهة لتحليل مواقف إدارية واقعية.
- تمارين فردية لاختبار الافتراضات والتحيزات.
- دراسات حالة قصيرة حول جودة القرار.
- أنشطة جماعية لبناء الحجج والمفاضلة بين البدائل.
- تطبيقات عملية على أدوات التفكير النقدي.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن رفع جودة القرارات المؤسسية من خلال:
- تحسين منطق التحليل داخل الاجتماعات.
 - تقليل القرارات المبنيّة على الانطباعات.
 - تعزيز جودة النقاش بين فرق العمل.
 - رفع كفاءة معالجة المشكلات الإدارية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- تطوير عقلية تحليلية أكثر اتزاناً.
- طرح أسئلة مهنية أكثر دقة.
- تقييم الأفكار دون تحيز شخصي.
- صياغة قرارات عملية بثقة أكبر.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يحتاجون إلى تحسين جودة التفكير والحكم الإداري. كما يفيد من يتعاملون مع قرارات يومية تتطلب تحليلاً متوازناً وتواصلًا واضحاً.

- الموظفون الإداريون في مختلف الوحدات.
- رؤساء الفرق والمشرفون الجدد.
- منسقو المشاريع والمهام المشتركة.
- المهنيون المشاركون في اتخاذ القرارات.
- الموظفون المرشحون لأدوار قيادية مستقبلية.

اليوم الأول: مدخل إلى التفكير النقدي والعقل التنفيذي

- مفهوم التفكير النقدي في بيئات العمل.
- الفرق بين التفكير العادي والتفكير المنهجي.
- خصائص العقل التنفيذي في التعامل مع المواقف.
- علاقة التفكير النقدي بجودة القرار الإداري.
- مؤشرات ضعف التفكير في الممارسات اليومية.

اليوم الثاني: تحليل المشكلات وتحديد الافتراضات

- قراءة المشكلات من زوايا متعددة.
- تحديد الافتراضات الخفية في المواقف.
- استخدام الأسئلة التشخيصية لفهم الأسباب.
- الفصل بين الأعراض والجذور الأساسية.
- تطبيقات عملية على مشكلات إدارية شائعة.

اليوم الثالث: تقييم الأدلة والحد من التحيزات

- مصادر المعلومات ومستويات موثوقيتها.
- التمييز بين الرأي والحقيقة والاستنتاج.
- أبرز التحيزات المعرفية في بيئة العمل.
- اختبار الأدلة قبل قبول النتائج.
- استخدام نموذج عناصر التفكير (Elements of Thought).

اليوم الرابع: بناء الحجج والمفاضلة بين البدائل

- عناصر الحجة المهنية الواضحة.
- تقييم منطق الحجج المطروحة في النقاش.
- المفاضلة بين البدائل وفق معايير محددة.

• موازنة المخاطر والفرص عند الاختيار.

• صياغة توصيات إدارية قابلة للتنفيذ.

اليوم الخامس: تطبيق التفكير النقدي في القرار التنفيذي

• ربط التفكير النقدي بمسار اتخاذ القرار.

• إدارة الاختلافات المهنية في النقاش.

• تحويل التحليل إلى خطة عمل أولية.

• مراجعة قرارات سابقة واستخلاص الدروس.

• بناء خطة تطوير شخصية للتفكير النقدي.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يبدأ كل يوم بمراجعة موجزة للمفاهيم السابقة، ثم ينتقل إلى عرض المفاهيم الرئيسية وتطبيقاتها العملية، يتبع ذلك نشاط تدريبي أو دراسة حالة، وينتهي اليوم بنقاش ختامي يربط التعلم بالممارسات الإدارية اليومية. يراعي الجدول التوازن بين الشرح، والتمارين، والحوار، والتطبيق الفردي والجماعي.

course_assessment

يعتمد تقييم المشاركين على التفاعل داخل الجلسات، والمشاركة في التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات القصيرة، إضافة إلى مراجعة خطة تطوير شخصية مرتبطة بالتفكير النقدي. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- التفكير النقدي المنهجي.
- تحليل المشكلات الإدارية.
- تقييم الأدلة والمعلومات.
- إدارة التحيزات المعرفية.
- بناء الحجج المهنية.
- اتخاذ القرار التنفيذي.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com