



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## إدارة مخاطر المشاريع في صناعة النفط والغاز

### فكرة الدورة

تتسم مشاريع النفط والغاز بدرجة عالية من التعقيد نتيجة تعدد الأطراف، وارتفاع قيمة الاستثمارات، وتداخل المتطلبات الفنية والتعاقدية والبيئية والتشغيلية. ويؤدي ضعف إدارة المخاطر إلى تأخر الجداول الزمنية، وتجاوز الميزانيات، وزيادة التعرض للمطالبات، وتأثر مستويات السلامة والاعتمادية. لذلك أصبح إدارة مخاطر المشاريع مدخلاً أساسياً لدعم قرارات التخطيط والتنفيذ والمتابعة ضمن بيئات عمل تتطلب انضباطاً مؤسسياً ومرونة تشغيلية.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم دورة إدارة المخاطر في مشاريع النفط والغاز، بدءاً من تحديد المخاطر وتحليلها وتصنيفها، وصولاً إلى تصميم الاستجابات ومراقبة مؤشرات الإنذار المبكر. كما يتناول البرنامج العلاقة بين المخاطر والتكلفة والجداول والجودة والعقود، مع إبراز أهمية التواصل مع أصحاب المصلحة وبناء سجل مخاطر عملي قابل للتحديث. ويقدم البرنامج قيمة مهنية واضحة من خلال تحويل مفاهيم إدارة المخاطر إلى أدوات قابلة للاستخدام في بيئة المشاريع اليومية.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحديد مخاطر مشاريع النفط والغاز بدقة.
- تحليل احتمالية **المخاطر** وتأثيراتها المالية.
- بناء سجلات مخاطر قابلة للمتابعة.
- اختيار استجابات فعّالة للمخاطر الحرجة.
- ربط **المخاطر** بالجدول والتكلفة والجودة.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم بمواقف مشاريع النفط والغاز.
- تمارين عملية على تحديد **المخاطر** وبناء سجل مخاطر.
- دراسات حالة مختصرة حول الانحرافات والتغييرات والمطالبات.
- نقاشات جماعية لتحليل الأولويات واختيار الاستجابات.
- تطبيق ختامي لإعداد تقرير مخاطر تنفيذي.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز نضج إدارة المشاريع النفطية والغازية من خلال:
- تحسين موثوقية قرارات المشاريع الاستثمارية.
  - تقليل الانحرافات في التكلفة والجدول.
  - تعزيز الحوكمة في إدارة مخاطر المشاريع.
  - دعم الامتثال لمتطلبات السلامة والتشغيل.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير أداء عملي في بيئات المشاريع المعقدة من خلال:

- قراءة خريطة **المخاطر** عبر دورة المشروع.
- استخدام أدوات تحليل نوعية وكمية.
- إعداد تقارير مخاطر واضحة للإدارة.
- متابعة مؤشرات الإنذار المبكر بانتظام.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة ومتابعة مشاريع النفط والغاز ممن يحتاجون إلى فهم عملي للمخاطر وربطها بقرارات التنفيذ والرقابة.

- مديرو ومنسقي المشاريع في قطاع النفط والغاز.
- أعضاء فرق التخطيط والمتابعة وضبط المشاريع.
- العاملون في إدارة العقود والمشتريات والمطالبات.
- فرق **المخاطر** والامتثال والحوكمة المؤسسية.
- المهندسون والمشرفون المرتبطون بتنفيذ المشاريع.

### اليوم الأول: مدخل إلى مخاطر مشاريع النفط والغاز

- طبيعة مشاريع النفط والغاز وخصائصها المؤثرة على **المخاطر**.
- مفهوم **المخاطر** والفرص ضمن دورة حياة المشروع.
- العلاقة بين **المخاطر** والاستراتيجية والاستثمار والسلامة.
- أدوار ومسؤوليات فرق المشروع في إدارة **المخاطر**.
- موازنة إدارة **المخاطر** مع الحوكمة المؤسسية للمشاريع.

### اليوم الثاني: تحديد المخاطر وبناء سجل المخاطر

- مصادر **المخاطر** الفنية والتعاقدية والتشغيلية والبيئية.
- استخدام ورش العمل والمقابلات وقوائم التحقق.
- تحليل أصحاب المصلحة وتأثيرهم على مخاطر المشروع.
- صياغة أوصاف **المخاطر** بطريقة واضحة وقابلة للقياس.
- بناء سجل مخاطر متكامل وتحديد ملاك **المخاطر**.

### اليوم الثالث: تحليل المخاطر وتحديد الأولويات

- التقييم النوعي للمخاطر باستخدام الاحتمالية والأثر.
- تصميم مصفوفة **المخاطر** وتفسير مستويات الأولوية.
- مبادئ التحليل الكمي للتكلفة والجدول.
- تقدير التعرض المالي والزماني للمخاطر الرئيسية.
- تحديد **المخاطر** الحرجة وربطها بنقاط القرار.

### اليوم الرابع: استجابات المخاطر والتكامل مع المشروع

- اختيار استراتيجيات التجنب والتخفيف والنقل والقبول.
- تصميم خطط الاستجابة وربطها بالمسؤوليات والموارد.
- إدارة **المخاطر** التعاقدية والمطالبات والتغييرات.

- دمج **المخاطر** مع التخطيط الزمني والميزانية والجودة.
- متابعة **المخاطر** المتبقية والمخاطر الناشئة أثناء التنفيذ.

#### اليوم الخامس: مراقبة المخاطر والتقارير والتحسين

- تطوير مؤشرات الإنذار المبكر ومؤشرات **المخاطر** الرئيسية.
- إعداد تقارير مخاطر موجزة للإدارة وأصحاب المصلحة.
- إدارة اجتماعات مراجعة **المخاطر** واتخاذ القرارات.
- استخلاص الدروس المستفادة وتحسين سجل **المخاطر**.
- تطبيق عملي على سيناريو مشروع في النفط والغاز.

### course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يبدأ كل يوم بمراجعة مركزة لمفاهيم اليوم السابق، ثم ينتقل إلى عرض المفاهيم والأدوات، يلي ذلك تطبيق عملي أو دراسة حالة مرتبطة بمشاريع النفط والغاز. تُخصص الفترة الختامية يوميًا للنقاش، وتلخيص النقاط الرئيسية، وربطها بسجل **المخاطر** والتقارير التنفيذية.

### course\_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين العملية، وتحليل دراسة الحالة الختامية. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT، وفق متطلبات الحضور والمشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- تحليل مخاطر المشاريع

- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- إدارة أصحاب المصلحة
- مراقبة مؤشرات المخاطر
- حوكمة قرارات المشروع
- التفكير التحليلي المالي

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com