



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

إدارة مخاطر المؤسسات

فكرة الدورة

تواجه المؤسسات اليوم بيئة تشغيلية تتسم بتزايد الترابط بين **المخاطر الاستراتيجية** والتشغيلية والمالية والامتثالية، مما يجعل إدارة **المخاطر** المؤسسية ضرورة إدارية مستمرة وليست نشاطاً منفصلاً أو إجراءً دورياً محدود الأثر. ويساعد وجود إطار واضح لإدارة مخاطر المؤسسات على فهم مصادر عدم اليقين، وتحديد الأولويات، وربط **المخاطر** بالأهداف والقرارات ومؤشرات الأداء.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من استيعاب المفاهيم الأساسية لإدارة مخاطر المؤسسات، وبناء سجل مخاطر فعال، وتحليل الاحتمالية والأثر، وتحديد الاستجابات المناسبة، وتطوير آليات المتابعة والإبلاغ. كما يتناول البرنامج العلاقة بين إدارة **المخاطر** والحوكمة والضوابط الداخلية وثقافة المساءلة، مع توظيف تطبيقات عملية تساعد المشاركين على تحويل المفاهيم إلى ممارسات قابلة للتنفيذ. ويمنح البرنامج قيمة مهنية واضحة من خلال ربط أدوات **المخاطر** باحتياجات التخطيط والرقابة وتحسين جودة القرار.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح مفاهيم إدارة مخاطر المؤسسات.
- تصميم إطار عملي لإدارة المخاطر.
- تحديد المخاطر وفق الأهداف المؤسسية.
- تحليل المخاطر باستخدام أدوات مناسبة.
- اختيار استجابات فعالة للمخاطر.
- إعداد تقارير مخاطر واضحة.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم بالممارسات المؤسسية.
- تمارين عملية على تحديد وتقييم المخاطر.
- دراسات حالة قصيرة لتحليل الاستجابات والضوابط.
- نقاشات موجهة حول تقارير المخاطر والحوكمة.
- تطبيق ختامي لبناء سجل مخاطر مبسط.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز نضج إدارة المخاطر المؤسسية من خلال:
- تحسين جودة القرارات الإدارية.
 - تعزيز مواءمة المخاطر مع الاستراتيجية.
 - رفع فعالية الضوابط الداخلية.
 - دعم الامتثال والحوكمة المؤسسية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم دورة إدارة المخاطر.
- استخدام مصفوفات التقييم بثقة.
- صياغة خطط معالجة المخاطر.
- عرض نتائج المخاطر مهنيًا.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين الذين يشاركون في التخطيط والرقابة والحوكمة وإدارة المخاطر. كما يفيد المؤسسات الراغبة في رفع نضج ممارسات المخاطر بصورة عملية ومتوازنة.

- مديرو ومسؤولو إدارة المخاطر.
- العاملون في التدقيق الداخلي والامتثال.
- مديرو الإدارات ورؤساء الأقسام.
- أعضاء فرق الحوكمة والرقابة الداخلية.
- المهنيون المرشحون لأدوار إشرافية.

اليوم الأول: مدخل إلى إدارة مخاطر المؤسسات

- مفهوم **المخاطر** وعدم اليقين في البيئة المؤسسية.
- الفرق بين إدارة **المخاطر** التقليدية والمؤسسية.
- العلاقة بين **المخاطر** والاستراتيجية والأهداف.
- مبادئ الحوكمة ودورها في إدارة **المخاطر**.
- نموذج خطوط الدفاع والمسؤوليات المرتبطة به.

اليوم الثاني: بناء إطار إدارة المخاطر

- مكونات إطار إدارة **المخاطر** المؤسسية.
- تحديد السياق الداخلي والخارجي للمؤسسة.
- تحديد شهية **المخاطر** وحدود التحمل.
- توزيع الأدوار والمسؤوليات بين الإدارات.
- ربط إطار **المخاطر** بالسياسات والإجراءات.

اليوم الثالث: تحديد وتحليل وتقييم المخاطر

- أساليب تحديد **المخاطر** ومصادرها الرئيسية.
- بناء سجل **المخاطر** وتصنيف بنوده.
- تحليل الاحتمالية والأثر بصورة منهجية.
- استخدام مصفوفة **المخاطر** في ترتيب الأولويات.
- تمييز **المخاطر** الجوهرية عن **المخاطر** الثانوية.

اليوم الرابع: الاستجابة للمخاطر والضوابط

- خيارات التعامل مع **المخاطر** المؤسسية.
- تصميم خطط معالجة قابلة للتنفيذ.
- تقييم كفاية الضوابط الحالية.

- تحديد مؤشرات **المخاطر الرئيسية**.
- متابعة إجراءات المعالجة والمسؤوليات.

اليوم الخامس: المتابعة والإبلاغ وتحسين النضج

- إعداد تقارير **المخاطر** للإدارة واللجان.
- تصميم لوحات متابعة مبسطة للمخاطر.
- دمج إدارة **المخاطر** في التخطيط والأداء.
- قياس نضج إدارة **المخاطر** المؤسسية.
- تطبيق عملي لبناء خريطة مخاطر متكاملة.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يبدأ كل يوم بمراجعة مركزة للمفاهيم السابقة، ثم ينتقل إلى عرض المفاهيم الجديدة والتطبيقات العملية، مع تخصيص وقت للنقاشات وتحليل الحالات والتمارين الفردية أو الجماعية. ويختتم كل يوم بتلخيص النقاط الرئيسية وربطها بمخرجات البرنامج النهائية.

course_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة في النقاشات، وإنجاز التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات العملية، وجودة المخرجات المقدمة في التطبيق الختامي. يحصل المشاركون الذين يستوفون متطلبات الحضور والمشاركة على شهادة إتمام/حضور صادرة عن AINFCT.

course_key_competencies

- التفكير القائم على المخاطر.
- تحليل الاحتمالية والأثر.
- تصميم استجابات المخاطر.
- إعداد تقارير المخاطر.
- الحوكمة والرقابة الداخلية.
- إدارة سجلات المخاطر.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com