



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

### فكرة الدورة

تشهد المؤسسات بيئة تشغيلية معقدة تتزايد فيها المتطلبات الرقابية وتتشابك فيها **المخاطر الاستراتيجية** والتشغيلية والمالية والامتثالية. وفي هذا السياق، لم تعد الحوكمة وإدارة **المخاطر** والامتثال وظائف مستقلة، بل أصبحت منظومة مترابطة تساعد القيادات على تعزيز المساءلة، وتوجيه الموارد، وحماية القيمة المؤسسية. يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم العلاقة العملية بين أطر الحوكمة، ومنظومات إدارة **المخاطر**، ومتطلبات الامتثال، مع ربطها بدور الإدارة العليا واللجان الرقابية وأصحاب المصلحة. كما يتناول البرنامج آليات تصميم نموذج GRC فعال، وبناء شهية **المخاطر**، وتحسين الرقابة الداخلية، وتطوير مؤشرات المتابعة والتقارير التنفيذية. ويمنح البرنامج قيمة تطبيقية واضحة من خلال ربط المفاهيم بالقرارات اليومية والتحديات المؤسسية الواقعية، بما يدعم النضج التنظيمي والثقة والشفافية.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل تكامل الحوكمة والمخاطر والامتثال مؤسسيًا.

- تقييم نضج منظومة GRC التنفيذية.
- تصميم شهية مخاطر مرتبطة بالاستراتيجية.
- تعزيز الرقابة والمساءلة على مستويات القرار.
- تطوير تقارير تنفيذية للمخاطر والامتثال.

## منهجية الدورة

- نقاشات تنفيذية موجهة حول تحديات GRC المؤسسية.
- تحليل حالات تطبيقية مرتبطة بالمخاطر والامتثال.
- تمارين لبناء شهية **المخاطر** ومصفوفات الرقابة.
- محاكاة إعداد تقارير تنفيذية لأصحاب القرار.
- تبادل خبرات بين المشاركين حول نماذج الحوكمة.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز فعالية الحوكمة المؤسسية من خلال:
- رفع جودة القرارات المبنية على **المخاطر**.
  - تعزيز المساءلة والشفافية المؤسسية.
  - تقليل فجوات الامتثال والرقابة.
  - تحسين التنسيق بين الوظائف الرقابية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قراءة **المخاطر** بمنظور تنفيذي شامل.
- ربط الامتثال بالأهداف **الاستراتيجية**.
- قيادة حوارات رقابية أكثر فعالية.
- صياغة تقارير GRC واضحة ومؤثرة.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج القيادات والمسؤولين المعنيين بتعزيز تكامل الحوكمة والمخاطر والامتثال. كما يفيد الجهات التي تسعى إلى رفع نضج الرقابة المؤسسية وجودة القرار.

- أعضاء الإدارات التنفيذية والقيادات العليا.
- مديرو الحوكمة والمخاطر والامتثال.
- مديرو التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية.
- أعضاء اللجان الرقابية ولجان **المخاطر**.
- المستشارون والمسؤولون عن تطوير السياسات المؤسسية.

## موضوعات الدورة

## اليوم الأول: الإطار التنفيذي للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال

- مفهوم GRC ودوره في تعزيز القيمة المؤسسية.
- العلاقة بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والرقابة.
- مبادئ الحوكمة الرشيدة والمساءلة والشفافية.
- التمييز بين **المخاطر الاستراتيجية** والتشغيلية والامتثالية.
- مظاهر ضعف التكامل بين الوظائف الرقابية.

## اليوم الثاني: تصميم منظومة الحوكمة ونموذج المسؤوليات

- توزيع الصلاحيات والمسؤوليات داخل نموذج الحوكمة.
- دور اللجان التنفيذية ولجان **المخاطر** والتدقيق.
- خطوط الدفاع الثلاثة وتطبيقاتها العملية.
- تحديد أدوار مالكي **المخاطر** ووظائف الامتثال.
- بناء مصفوفة مسؤوليات تدعم القرار والمساءلة.

## اليوم الثالث: إدارة المخاطر المؤسسية وشهية المخاطر

- ربط **المخاطر** بالأهداف **الاستراتيجية** ومؤشرات الأداء.
- تحديد شهية **المخاطر** وحدود التحمل المؤسسية.
- تصنيف **المخاطر** وتقييم أثرها واحتمالية حدوثها.
- تطوير سجل مخاطر تنفيذي قابل للمتابعة.
- استخدام مؤشرات **المخاطر** الرئيسية في المتابعة.

## اليوم الرابع: الامتثال والرقابة الداخلية والتقارير

- تحليل المتطلبات التنظيمية والسياسات الداخلية ذات الصلة.
- تصميم ضوابط رقابية متناسبة مع مستوى **المخاطر**.
- متابعة الالتزام وتصعيد الانحرافات الجوهرية.
- تطوير تقارير تنفيذية للمخاطر والامتثال.
- قياس فعالية الضوابط وخطط التحسين.

## اليوم الخامس: نضج GRC وخارطة التحسين المؤسسي

- تقييم مستوى نضج الحوكمة والمخاطر والامتثال.
- بناء خارطة طريق لتحسين منظومة GRC.
- إدارة أصحاب المصلحة في مبادرات التحسين.
- محاكاة عرض تنفيذي حول **المخاطر** والامتثال.
- تحديد أولويات التطوير والمتابعة بعد البرنامج.

## course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم عرضاً مفاهيمياً مركزاً، ونقاشات تطبيقية، وتمارين عملية، وتحليل حالات، مع تخصيص وقت للمراجعة اليومية وربط المخرجات بواقع عمل المشاركين. يتم توزيع الأنشطة بما يضمن التدرج من المفاهيم التنفيذية إلى التطبيق العملي وبناء خطة تحسين قابلة للتنفيذ.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتمارين تحليل **المخاطر** والامتثال، ومخرجات المحاكاة العملية خلال البرنامج. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- الحوكمة المؤسسية المتكاملة.
- إدارة **المخاطر الاستراتيجية**.
- إدارة الامتثال والرقابة.

- التقارير التنفيذية للمخاطر.
- المساءلة واتخاذ القرار.
- تحسين نضج GRC.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com