



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## حوكمة تقنية المعلومات والامتثال

### فكرة الدورة

تتزايد أهمية حوكمة تقنية المعلومات مع توسع المؤسسات في **التحول الرقمي**، واعتمادها على الأنظمة والبيانات والخدمات السحابية وسلاسل التوريد التقنية. ولم يعد الامتثال التقني وظيفة منفصلة عن الإدارة المؤسسية، بل أصبح عنصراً رئيسياً في حماية الأصول الرقمية، وضبط **المخاطر**، وتعزيز الثقة في القرارات التشغيلية والاستراتيجية. يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على بناء فهم متقدم لأطر حوكمة تقنية المعلومات، وآليات ربطها بالامتثال، وإدارة **المخاطر**، والرقابة الداخلية، ومؤشرات **الأداء** والالتزام. يتناول البرنامج كيفية تصميم نماذج حوكمة فعالة، وتحديد المسؤوليات، وتقييم النضج، ومواءمة الضوابط التقنية مع المتطلبات التنظيمية والمعايير المهنية. كما يوضح أساليب التعامل مع فجوات الامتثال، وإعداد خطط التحسين، ودعم لجان الحوكمة والإدارة التنفيذية بمعلومات قابلة للاعتماد. وتبرز قيمة البرنامج في تحويل الحوكمة التقنية من متطلبات رقابية متفرقة إلى منظومة إدارية متكاملة تدعم **الاستدامة**، **الكفاءة**، والجاهزية المؤسسية.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل مبادئ حوكمة تقنية المعلومات المؤسسية.

- تقييم متطلبات الامتثال التقني والرقابي.
- ربط المخاطر التقنية بإطار الحوكمة المؤسسية.
- تصميم ضوابط تقنية داعمة للالتزام.
- قياس نضج الحوكمة ومؤشرات الأداء.
- إعداد تقارير امتثال تقنية للإدارة.

## منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة من بيئات تقنية وحوكمة مختلفة.
- تحليل حالات عملية حول فجوات الامتثال والمخاطر التقنية.
- تمارين جماعية لبناء مؤشرات وضوابط وخطط معالجة.
- مناقشات موجهة حول أدوار اللجان والإدارة التنفيذية.
- تطبيق ختامي يربط الحوكمة بالمخاطر والامتثال والتقارير.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز موثوقية الحوكمة التقنية والامتثال المؤسسي من خلال:
- رفع كفاءة الرقابة على الأصول الرقمية.
  - تقليل فجوات الامتثال والمخاطر التقنية.
  - تحسين مساءلة الأدوار التقنية والإدارية.
  - دعم قرارات الاستثمار التقني الرشيدة.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير قدراتهم في:

- فهم أطر حوكمة تقنية المعلومات بعمق.
- تحليل مخاطر الامتثال التقني.
- إعداد ضوابط حوكمة قابلة للتنفيذ.
- عرض تقارير امتثال مهنية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين المعنيين بحوكمة تقنية المعلومات والامتثال والرقابة الرقمية. ويستفيد منه المشاركون الذين يمتلكون خبرة عملية ويرغبون في تعميق قدراتهم التحليلية والتنفيذية.

- مديرو ومسؤولو حوكمة تقنية المعلومات.
- مسؤولو الامتثال والرقابة الداخلية والتدقيق التقني.
- مديرو أمن المعلومات وإدارة المخاطر التقنية.
- أعضاء فرق التحول الرقمي وإدارة الخدمات التقنية.
- المهنيون المرشحون لأدوار حوكمة تقنية متقدمة.

### اليوم الأول: مدخل متقدم إلى حوكمة تقنية المعلومات

- مفهوم حوكمة تقنية المعلومات وعلاقته بالحوكمة المؤسسية.
- الأدوار والمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والوظائف التقنية.
- مبادئ التوجيه والرقابة والمساءلة في بيئات تقنية المعلومات.
- العلاقة بين القيمة التقنية والمخاطر والموارد والامتثال.
- مقارنة عملية بين الحوكمة والإدارة والتشغيل التقني.

### اليوم الثاني: أطر الحوكمة والمعايير المهنية

- استخدام COBIT في بناء نماذج الحوكمة والضوابط.
- تطبيق مبادئ ISO/IEC 38500 في توجيه ومراقبة تقنية المعلومات.
- دور ISO/IEC 27001 و ISO/IEC 27002 في دعم الامتثال الأمني.
- الاستفادة من ITIL في ضبط الخدمات التقنية وموثوقيتها.
- موازنة الأطر المتعددة دون ازدواجية أو تعقيد إداري.

### اليوم الثالث: الامتثال التقني وإدارة المخاطر

- تحديد الالتزامات التنظيمية والتعاقدية المرتبطة بالأنظمة والبيانات.
- تصنيف مخاطر تقنية المعلومات وربطها بالأهداف المؤسسية.
- تحليل فجوات الامتثال وتقدير أثرها التشغيلي والرقابي.
- تصميم الضوابط الوقائية والكشفية والتصحيحية.
- إدارة الأدلة والسجلات الداعمة لعمليات التدقيق والامتثال.

### اليوم الرابع: قياس النضج والأداء والرقابة

- بناء مؤشرات أداء ومؤشرات مخاطر لحوكمة تقنية المعلومات.
- تقييم نضج العمليات التقنية والرقابية وفق نماذج واضحة.
- تحليل فعالية الضوابط وتحديد أولويات التحسين.

- ربط نتائج القياس بخطط العمل والمتابعة.
- إعداد لوحات متابعة مختصرة للإدارة واللجان المختصة.

#### اليوم الخامس: التقارير والتحسين المستمر واتخاذ القرار

- إعداد تقارير الحوكمة والامتثال بأسلوب تنفيذي واضح.
- عرض القضايا التقنية والمخاطر بلغة قابلة لاتخاذ القرار.
- إدارة خطط المعالجة والمتابعة والمسؤوليات الزمنية.
- تعزيز ثقافة الامتثال التقني داخل المؤسسة.
- تطبيق حالة عملية متكاملة لبناء خريطة حوكمة وامتثال.

### course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية بواقع أربع ساعات يومياً، مع توزيع المحتوى بين العرض المفاهيمي، النقاشات التطبيقية، التمارين العملية، وتحليل الحالات. يبدأ كل يوم بمراجعة مركزة للمفاهيم السابقة، ثم ينتقل إلى الموضوعات الرئيسية، وينتهي بتطبيق قصير أو نقاش مهني يعزز قابلية نقل المعرفة إلى بيئة العمل.

### course\_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة في النقاشات، تنفيذ التمارين العملية، تحليل الحالات، ومدى القدرة على ربط مفاهيم الحوكمة والامتثال بالتطبيق المؤسسي. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- حوكمة تقنية المعلومات.
- الامتثال التقني.
- إدارة المخاطر الرقمية.
- تقييم الضوابط.
- قياس النضج المؤسسي.
- التقارير التنفيذية.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com