



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## قيادة عالية التأثير في مجال التدقيق الداخلي

### فكرة الدورة

تزداد أهمية قيادة التدقيق الداخلي مع توسع أدواره من الفحص التقليدي إلى تقديم تأكيدات موضوعية ورؤى استشارية تدعم الحوكمة وإدارة المخاطر وتحسين الأداء المؤسسي. وفي هذا السياق، يحتاج قادة التدقيق إلى مزيج متوازن من التفكير الاستراتيجي، والتأثير القيادي، وإدارة أصحاب المصلحة، وبناء فرق قادرة على تقديم قيمة ملموسة للإدارة العليا ومجلس الإدارة. كما أصبحت جودة الحوار المهني وسرعة الاستجابة للمخاطر الناشئة من العوامل الحاسمة في ترسيخ الثقة بوظيفة التدقيق.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تطوير قدرات القيادة عالية التأثير داخل وظيفة التدقيق الداخلي، من خلال ربط التخطيط القائم على المخاطر بجودة التواصل، وإدارة فرق التدقيق، وتحسين التقارير، وبناء علاقات مهنية تعزز الثقة والاستقلالية. كما يتناول البرنامج آليات توجيه الحوار مع اللجان والإدارات التنفيذية، وقياس قيمة التدقيق الداخلي، وتحويل نتائج التدقيق إلى توصيات قابلة للتنفيذ والمتابعة. ويمنح البرنامج المشاركين تجربة تدريبية عملية تساعدهم على تعزيز حضور التدقيق الداخلي كشريك مهني مؤثر في صنع القرار المؤسسي. ويعزز البرنامج القدرة على قيادة التحسين بثقة ومهنية.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تطوير أسلوب قيادة مؤثر للتدقيق الداخلي.
- ربط خطط التدقيق بالأولويات المؤسسية.
- تحسين التواصل مع الإدارة ولجان التدقيق.
- تعزيز جودة التوصيات ومتابعة التنفيذ.
- قيادة فرق التدقيق نحو أداء أعلى.

## منهجية الدورة

- مناقشات قيادية حول مواقف واقعية في التدقيق الداخلي.
- تطبيقات عملية على التخطيط والتواصل وإدارة أصحاب المصلحة.
- تحليل نماذج تقارير وملاحظات تدقيق وتحسين صياغتها.
- تمارين جماعية لبناء خطط تأثير ومتابعة تنفيذ.
- تبادل خبرات بين المشاركين حول تحديات القيادة الرقابية.

## أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز قيمة التدقيق الداخلي المؤسسية من خلال:

- رفع أثر التدقيق على القرارات.
- تحسين الثقة بين أصحاب المصلحة.
- تعزيز جودة الرقابة والحوكمة.
- تسريع معالجة الملاحظات الجوهرية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- ممارسة قيادة أكثر تأثيراً وثقة.
- إدارة حوارات تدقيق عالية الجودة.
- توجيه الفرق نحو نتائج واضحة.
- عرض نتائج التدقيق بفعالية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يقودون أو يشاركون في توجيه وظيفة التدقيق الداخلي، ويرغبون في تعزيز أثرهم القيادي والتواصلي. كما يفيد المرشحين لتولي أدوار إشرافية داخل إدارات التدقيق والرقابة.

- مدراء ورؤساء التدقيق الداخلي.
- المشرفون وقادة فرق التدقيق.
- أعضاء إدارات المخاطر والامتثال والحوكمة.
- المرشحون لأدوار قيادية في التدقيق الداخلي.
- مسؤولو الجودة وتحسين أداء التدقيق.

### اليوم الأول: الدور القيادي الحديث للتدقيق الداخلي

- تطور وظيفة التدقيق الداخلي من التأكيد إلى تقديم القيمة.
- خصائص القائد المؤثر داخل بيئة التدقيق.
- الاستقلالية والموضوعية مع بناء علاقات عمل فعالة.
- فهم توقعات مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والإدارة التنفيذية.
- مواءمة رسالة التدقيق الداخلي مع أهداف المؤسسة.

### اليوم الثاني: التخطيط الاستراتيجي للتدقيق القائم على المخاطر

- ترجمة المخاطر المؤسسية إلى أولويات تدقيق واضحة.
- تطوير خطة تدقيق مرنة تستجيب للتغيرات.
- توجيه الموارد نحو المجالات عالية الأثر.
- استخدام مؤشرات المخاطر في تحديد نطاق العمل.
- مراجعة الخطة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين.

### اليوم الثالث: قيادة فرق التدقيق وتحسين الأداء

- توزيع الأدوار والمسؤوليات داخل فريق التدقيق.
- بناء ثقافة مهنية قائمة على التعلم والمساءلة.
- إدارة الأداء والجودة خلال مهام التدقيق.
- تنمية مهارات التفكير التحليلي والحكم المهني.
- التعامل مع مقاومة التغيير داخل الفريق والجهات المدققة.

### اليوم الرابع: التأثير والتواصل مع أصحاب المصلحة

- بناء رسائل تدقيق واضحة ومناسبة للجمهور المستهدف.
- إدارة الاجتماعات الافتتاحية والختامية باحتراف.
- عرض النتائج الحساسة بطريقة متوازنة ومقنعة.

- التفاوض حول خطط العمل دون المساس بالاستقلالية.
- تعزيز الثقة المهنية مع الإدارة ولجان الرقابة.

#### اليوم الخامس: تحويل نتائج التدقيق إلى قيمة مؤسسية

- صياغة توصيات عملية قابلة للتنفيذ والقياس.
- متابعة الإجراءات التصحيحية وتصعيد التأخير بفعالية.
- قياس قيمة التدقيق الداخلي ومؤشرات الأداء.
- تقديم تقارير تنفيذية مختصرة ومؤثرة.
- بناء خارطة تحسين مستمرة لوظيفة التدقيق الداخلي.

### course\_daily\_schedule

ينفذ البرنامج على مدى 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يومياً. يخصص كل يوم لمحور رئيسي يبدأ بمفاهيم قيادية موجزة، ثم تطبيقات عملية وتمارين نقاش، وينتهي بخلاصة تنفيذية تربط مخرجات اليوم ببيئة عمل المشاركين. ويمكن توزيع الوقت بين العرض التفاعلي، ودراسة الحالات، والعمل الجماعي، ومراجعة النماذج المهنية.

### course\_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة في النقاشات، وإنجاز التطبيقات العملية، وتقديم مخرجات مرتبطة بقيادة التدقيق الداخلي وتحسين أثره. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- قيادة التدقيق الداخلي.
- التواصل مع أصحاب المصلحة.
- التخطيط القائم على المخاطر.
- إدارة فرق التدقيق.
- التقارير التنفيذية المؤثرة.
- تحسين قيمة التدقيق.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com