



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التحليل والتخطيط المالي وضبط الميزانيات

فكرة الدورة

تتطلب بيئة الأعمال الحالية قدرة متقدمة على قراءة البيانات المالية، وتحويلها إلى خطط قابلة للتنفيذ، وربطها بضبط الميزانيات ومتابعة الأداء. ويزداد هذا الاحتياج مع توسع المؤسسات، وتغير تكاليف التشغيل، وتزايد الحاجة إلى قرارات مالية مبنية على مؤشرات واضحة وتوقعات واقعية.

يركز هذا البرنامج على تمكين المشاركين من فهم أدوات التحليل المالي، وإعداد الخطط المالية، وبناء الميزانيات التشغيلية والرأسمالية، ومتابعة الانحرافات بين المخطط والفعلي. كما يتناول أساليب التنبؤ المالي، وتحليل الربحية والسيولة، وربط الموازنات بالأهداف المؤسسية ومؤشرات الأداء.

تقدم AINFCT هذا البرنامج بمنهجية عملية تساعد المشاركين على استخدام التحليل المالي كأداة للإدارة لا كعملية حسابية فقط، بما يدعم تحسين الرقابة المالية، وترشيد الموارد، ورفع جودة التخطيط داخل المؤسسة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل القوائم المالية لأغراض التخطيط والرقابة.
- إعداد موازنات تشغيلية ورأسمالية مترابطة.
- تطبيق أدوات التنبؤ المالي العملي.
- قياس الانحرافات المالية وتفسير أسبابها.
- ربط الميزانيات بالأهداف ومؤشرات الأداء.
- دعم القرارات المالية بتقارير تحليلية واضحة.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم المالية بالتطبيق العملي.
- تمارين تحليل مالي باستخدام نماذج مبسطة.
- دراسة حالات حول التخطيط والانحرافات والميزانيات.
- مناقشات جماعية لتبادل الخبرات المهنية.
- إعداد نماذج تطبيقية قابلة للتعديل والاستخدام.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تحسين فعالية التخطيط والرقابة المالية من خلال:
- رفع دقة الموازنات والخطط المالية.
 - تحسين تخصيص الموارد حسب الأولويات.
 - تعزيز الرقابة على الانحرافات المالية.
 - دعم قرارات الإدارة بمعلومات موثوقة.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قراءة البيانات المالية بمنهج تحليلي.
- إعداد ميزانيات أكثر واقعية وتربطاً.
- تفسير الانحرافات المالية بثقة أكبر.
- صياغة تقارير مالية داعمة للقرار.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين العاملين في الوظائف المالية والمحاسبية والإدارية ذات الصلة بالتخطيط والرقابة. كما يفيد كل من يشارك في إعداد الميزانيات أو تحليل الأداء المالي أو متابعة تنفيذ الخطط.

- مديرو وموظفو الشؤون المالية والمحاسبة.
- مسؤولو إعداد الموازنات والتخطيط المالي.
- مدققو الرقابة الداخلية ومحللو الأداء.
- مديرو الإدارات المشاركة في إعداد الميزانيات.
- الموظفون المرشحون لأدوار مالية إشرافية.

اليوم الأول: مدخل إلى التحليل المالي والتخطيط المؤسسي

- دور التحليل المالي في دعم القرار الإداري.
- العلاقة بين التخطيط المالي والأهداف المؤسسية.
- مصادر البيانات المالية وغير المالية.
- قراءة القوائم المالية من منظور إداري.
- مؤشرات الأداء المالي الأساسية.

اليوم الثاني: تحليل القوائم المالية ومؤشرات الأداء

- تحليل قائمة الدخل والربحية التشغيلية.
- تحليل المركز المالي وهيكل الأصول والخصوم.
- تحليل التدفقات النقدية ومصادر السيولة.
- استخدام النسب المالية في تقييم الأداء.
- الربط بين المؤشرات المالية والتشغيلية.

اليوم الثالث: التخطيط المالي متوسط الأجل

- عناصر الخطة المالية ودورة إعدادها.
- ترجمة الاستراتيجية إلى افتراضات مالية.
- تحديد الإيرادات والتكاليف المتوقعة.
- بناء سيناريوهات مالية قابلة للمقارنة.
- مراجعة الخطة المالية قبل اعتمادها.

اليوم الرابع: إعداد الميزانيات التشغيلية

- مفهوم الميزانية التشغيلية وأهدافها الرقابية.
- إعداد ميزانية الإيرادات والمبيعات.
- إعداد ميزانية المصروفات والتكاليف.

- تنسيق مدخلات الإدارات المختلفة.
- اعتماد الافتراضات وتحسين دقة التقديرات.

اليوم الخامس: إعداد الميزانيات الرأسمالية والاستثمارية

- طبيعة الإنفاق الرأسمالي وأثره المالي.
- تقدير التدفقات النقدية للمشروعات.
- تقييم البدائل الاستثمارية مالياً.
- استخدام فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية.
- ربط الميزانية الرأسمالية بخطط النمو.

اليوم السادس: التنبؤ المالي وإدارة الافتراضات

- مفاهيم التنبؤ المالي وأساليبه الأساسية.
- تحليل الاتجاهات التاريخية في البيانات.
- بناء افتراضات الإيرادات والتكاليف.
- اختبار حساسية النتائج للتغيرات الرئيسية.
- تحديث التوقعات وفق المستجدات التشغيلية.

اليوم السابع: ضبط الميزانيات ومتابعة التنفيذ

- دورة متابعة الميزانية بعد الاعتماد.
- مقارنة النتائج الفعلية بالمخطط.
- تحديد الانحرافات الإيجابية والسلبية.
- تصنيف الانحرافات حسب المسؤولية والأثر.
- إعداد إجراءات تصحيحية قابلة للتنفيذ.

اليوم الثامن: تحليل التكاليف ودعم قرارات الإنفاق

- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- تحليل نقطة التعادل وهامش الأمان.
- تقييم كفاءة الإنفاق التشغيلي.

- دعم قرارات التسعير وترشيد التكلفة.
- استخدام التكلفة في تحديد الأولويات.

اليوم التاسع: التقارير المالية لإدارة العليا

- خصائص التقرير المالي الإداري الفعال.
- اختيار **المؤشرات** المناسبة لمستوى القرار.
- عرض الانحرافات والأسباب بصورة واضحة.
- تصميم ملخصات تنفيذية مالية مختصرة.
- توظيف لوحات المتابعة في الرقابة المالية.

اليوم العاشر: التكامل التطبيقي و خطة تحسين الميزانيات

- مراجعة دورة التخطيط والميزانية كاملة.
- تحليل حالة تطبيقية شاملة للميزانية.
- إعداد خطة تحسين لضبط الميزانيات.
- مناقشة تحديات التطبيق داخل المؤسسات.
- صياغة مخرجات عملية قابلة للاستخدام.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 10 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يخصص كل يوم لموضوع رئيسي يبدأ بإطار مفاهيمي مختصر، ثم تطبيقات عملية، ومناقشات موجهة، وتمارين تحليلية مرتبطة بالميزانيات والتخطيط المالي. يسمح هذا التوزيع بالتدرج من فهم البيانات المالية إلى إعداد الخطط والميزانيات، ثم متابعة الانحرافات وإعداد التقارير الإدارية.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، تنفيذ التمارين التطبيقية، تحليل الحالات المالية، وإعداد مخرجات مرتبطة بالتخطيط وضبط الميزانيات. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- التحليل المالي.
- التخطيط المالي.
- إعداد الميزانيات.
- ضبط الانحرافات.
- التنبؤ المالي.
- التقارير الإدارية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com