



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## التخطيط المالي للمؤسسات ووضع الميزانية والمراقبة

### فكرة الدورة

يمثل التخطيط المالي ووضع الميزانيات والرقابة المالية عناصر محورية في قدرة المؤسسات على إدارة مواردها بكفاءة، وتوجيه الإنفاق وفق الأولويات، والاستجابة للتغيرات التشغيلية والاقتصادية. ومع تزايد الحاجة إلى قرارات مبنية على بيانات مالية دقيقة، أصبح من الضروري امتلاك فهم متكامل لدورة التخطيط المالي، من تحليل الوضع الحالي، إلى إعداد التقديرات، ثم متابعة الأداء وتصحيح الانحرافات.

يركز هذا البرنامج على بناء مهارات المشاركين في إعداد الخطط المالية، تصميم الموازنات التشغيلية والرأسمالية، مراقبة التنفيذ، وتحليل الفروقات بين النتائج الفعلية والمخططة. كما يتناول أدوات التنبؤ المالي، إدارة الافتراضات، ربط الميزانية بالأهداف المؤسسية، واستخدام مؤشرات الأداء المالية في تحسين المتابعة واتخاذ القرار.

تقدم AINFCT هذا البرنامج بمنهجية تطبيقية متوازنة تساعد المشاركين على تحويل التخطيط والميزانية إلى أدوات رقابية فعالة تدعم الانضباط المالي واستدامة الأداء.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تطبيق مبادئ التخطيط المالي المؤسسي.
- إعداد ميزانيات تشغيلية ورأسمالية فعالة.
- تحليل الافتراضات المالية ومحددات الميزانية.
- مراقبة الأداء المالي مقابل الخطط.
- تحديد الانحرافات واتخاذ إجراءات تصحيحية.
- دعم القرارات باستخدام مؤشرات مالية.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تشرح المفاهيم والأدوات المالية.
- تمارين تطبيقية على إعداد الميزانيات والتقديرات.
- تحليل حالات عملية في التخطيط والرقابة.
- مناقشات موجهة حول تحديات الميزانية المؤسسية.
- نماذج عمل تساعد على تحويل المعرفة إلى ممارسة.

## أثر الدورة على المنظمة

يمكن تحسين الانضباط المالي المؤسسي من خلال:

- رفع كفاءة تخصيص الموارد المالية.
- تحسين دقة إعداد الميزانيات السنوية.
- تعزيز الرقابة على الإنفاق والأداء.
- دعم قرارات مالية أكثر استباقية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم دورة التخطيط والميزانية.
- إعداد تقديرات مالية أكثر واقعية.
- تحليل الانحرافات المالية بموضوعية.
- استخدام أدوات رقابية في المتابعة.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين المعنيين بالتخطيط المالي وإعداد الميزانيات ومراقبة الأداء. كما يفيد العاملين الذين يشاركون في إعداد التقديرات أو متابعة تنفيذ الخطط المالية داخل المؤسسات.

- مديرو وموظفو المالية والمحاسبة.
- مسؤولو إعداد الميزانيات والتقارير المالية.
- مديرو الإدارات ومراكز التكلفة.
- محللو التخطيط المالي والأداء.
- المشاركون في متابعة الإنفاق المؤسسي.

### اليوم الأول: مدخل إلى التخطيط المالي المؤسسي

- مفهوم التخطيط المالي ودوره في الإدارة المؤسسية.
- العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية والخطط المالية.
- مصادر البيانات المالية المستخدمة في التخطيط.
- الافتراضات المالية وتأثيرها على النتائج المتوقعة.
- مراحل دورة التخطيط المالي داخل المؤسسة.

### اليوم الثاني: إعداد الميزانيات التشغيلية والرأسمالية

- مفهوم الميزانية وأنواعها واستخداماتها الإدارية.
- إعداد ميزانيات الإيرادات والتكاليف والمصروفات.
- الميزانيات الرأسمالية وتقييم الاحتياجات الاستثمارية.
- تحديد مراكز المسؤولية المالية داخل الميزانية.
- مواءمة الميزانية مع الموارد والأولويات المؤسسية.

### اليوم الثالث: التنبؤ المالي وبناء السيناريوهات

- أساليب التنبؤ المالي قصيرة ومتوسطة الأجل.
- تحليل الاتجاهات التاريخية والمؤشرات المالية.
- بناء سيناريوهات مالية وفق افتراضات مختلفة.
- تقدير الاحتياجات التمويلية والسيولة المتوقعة.
- اختبار حساسية الخطط المالية للتغيرات المؤثرة.

### اليوم الرابع: مراقبة الميزانية وتحليل الانحرافات

- مفهوم الرقابة المالية وأدوارها في المتابعة.
- مقارنة الأداء الفعلي بالميزانية المعتمدة.
- تحليل الانحرافات الإيجابية والسلبية وأسبابها.

- تصميم تقارير متابعة مالية واضحة وموجزة.
- إجراءات تصحيح المسار وتحسين الالتزام المالي.

### اليوم الخامس: التكامل بين التخطيط والرقابة واتخاذ القرار

- ربط الميزانية بمؤشرات الأداء المالية.
- استخدام نتائج الرقابة في تحديث الخطط.
- دور الإدارة المالية في دعم القرار المؤسسي.
- التواصل المالي مع الإدارات وأصحاب العلاقة.
- إعداد خطة تحسين لعملية الميزانية والمتابعة.

## course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يتضمن كل يوم مزيجاً من العرض المعرفي، النقاش التفاعلي، التطبيقات العملية، وتحليل الحالات. يتم توزيع الوقت بما يسمح بتغطية المفاهيم الأساسية، ثم الانتقال إلى التمارين والأدوات التطبيقية، مع تخصيص مساحة للأسئلة وربط المحتوى بواقع عمل المشاركين.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، تنفيذ التمارين التطبيقية، تحليل حالات الميزانية والرقابة، وإعداد مخرجات عملية مرتبطة بالتخطيط المالي. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- التخطيط المالي.
- إعداد الميزانيات.
- الرقابة المالية.
- تحليل الانحرافات.
- التنبؤ المالي.
- دعم القرار المالي.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com