



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

عملية وضع الميزانية والتنبؤ والتخطيط

فكرة الدورة

تمثل عملية وضع الميزانية والتنبؤ والتخطيط أحد المحاور الأساسية في إدارة الأداء المالي، إذ تساعد المؤسسات على تحويل أهدافها الاستراتيجية إلى خطط مالية قابلة للقياس والمتابعة. ومع تزايد ضغوط التكاليف وتغيرات الأسواق، أصبحت الحاجة أكبر إلى إعداد ميزانيات واقعية، وبناء توقعات مالية مرنة، وربط الموارد بالأولويات التشغيلية والإدارية.

يركز هذا البرنامج على المفاهيم العملية لدورة الميزانية، وأساليب التنبؤ المالي، وتحليل الانحرافات، ومتابعة الأداء مقابل الخطط المعتمدة. كما يتناول العلاقة بين التخطيط المالي، الموازنات التشغيلية، التدفقات النقدية، ومؤشرات الأداء، مع التركيز على دور البيانات في تحسين دقة القرارات المالية.

تقدم AINFCT هذا البرنامج بمنهجية تطبيقية تساعد المشاركين على فهم مراحل إعداد الميزانية وتحويلها إلى أداة فعالة للتخطيط والرقابة، بما يدعم الاستخدام الرشيد للموارد ويعزز جودة القرارات الإدارية والمالية.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم دورة إعداد الميزانية المؤسسية.
- تطبيق أساليب التنبؤ المالي الأساسية.
- ربط التخطيط المالي بالأهداف التشغيلية.
- تحليل الانحرافات بين المخطط والفعلي.
- إعداد تقديرات مالية أكثر واقعية.
- دعم قرارات الرقابة على الميزانية.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم والأدوات المالية.
- تمارين عملية على إعداد تقديرات الميزانية.
- تحليل حالات تطبيقية في التنبؤ والانحرافات.
- مناقشات جماعية حول تحديات التخطيط المالي.
- نماذج عمل مبسطة لدعم التطبيق المؤسسي.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تحسين كفاءة التخطيط والرقابة المالية من خلال:
- تعزيز دقة إعداد الميزانيات السنوية.
 - تحسين تخصيص الموارد المالية المتاحة.
 - رفع جودة المتابعة المالية الدورية.
 - تقليل فجوات الأداء المالي والتشغيلي.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- اكتساب مهارات إعداد الميزانيات.
- فهم أدوات التنبؤ والتخطيط المالي.
- تحليل الانحرافات المالية بفاعلية.
- المشاركة في قرارات مالية أكثر دقة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين المشاركين في إعداد الميزانيات والتخطيط المالي ومتابعة الأداء. كما يفيد العاملين الذين يحتاجون إلى فهم عملي للتنبؤ المالي وربط الخطط بالرقابة.

- موظفو الشؤون المالية والمحاسبة.
- محللو التخطيط المالي والميزانيات.
- مديرو الإدارات المشاركة في إعداد الميزانية.
- مسؤولو المتابعة والرقابة المالية.
- المهنيون الراغبون في تطوير مهارات التخطيط المالي.

اليوم الأول: مدخل إلى الميزانية والتخطيط المالي

- مفهوم الميزانية ودورها في الإدارة المالية.
- العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والميزانية.
- أنواع الميزانيات التشغيلية والرأسمالية.
- الأطراف المشاركة في دورة الميزانية.
- المبادئ الأساسية لإعداد ميزانية فعالة.

اليوم الثاني: مراحل إعداد الميزانية المؤسسية

- جمع البيانات المالية والتشغيلية المطلوبة.
- تقدير الإيرادات والتكاليف والمصروفات.
- تحديد الافتراضات المالية الرئيسية.
- مراجعة المقترحات المالية بين الإدارات.
- اعتماد الميزانية وتوثيق المسؤوليات.

اليوم الثالث: التنبؤ المالي وبناء الافتراضات

- مفهوم التنبؤ المالي واستخداماته الإدارية.
- مصادر البيانات اللازمة للتنبؤ.
- أساليب التنبؤ الكمية والنوعية.
- تحليل الاتجاهات والموسمية والمتغيرات.
- اختبار واقعية الافتراضات المالية.

اليوم الرابع: مراقبة الميزانية وتحليل الانحرافات

- متابعة الأداء المالي مقابل الميزانية.
- أنواع الانحرافات المالية والتشغيلية.
- تحليل أسباب الفروقات بين المخطط والفعلي.

- إعداد تقارير الانحرافات المالية.
- تصميم إجراءات تصحيحية مناسبة.

اليوم الخامس: التكامل بين التخطيط والتنبؤ والرقابة

- ربط الميزانية بمؤشرات الأداء الرئيسية.
- تحديث التوقعات المالية خلال السنة.
- استخدام السيناريوهات في التخطيط المالي.
- تحسين التواصل بين المالية والإدارات الأخرى.
- إعداد خطة عملية لتحسين دورة الميزانية.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يتضمن كل يوم عرضاً معرفياً للمفاهيم الأساسية، وتمارين تطبيقية، ومناقشات موجهة، وتحليل حالات عملية. يتم توزيع الوقت بما يتيح فهم دورة الميزانية والتنبؤ والتخطيط، مع ربط المحاور بتحديات العمل المالي اليومية.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، تنفيذ التمارين العملية، المشاركة في مناقشة الحالات، وتطبيق أدوات تحليل الميزانية والتنبؤ. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- إعداد الميزانيات.
- التنبؤ المالي.
- التخطيط المالي.
- تحليل الانحرافات.
- الرقابة على الميزانية.
- إدارة الأداء المالي.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com