



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

مهارات إعداد الموازنات

فكرة الدورة

تمثل الموازنات إحدى الأدوات الأساسية في إدارة الموارد المالية وتحويل الخطط المؤسسية إلى أرقام قابلة للمتابعة والقياس. ومع تزايد الحاجة إلى ضبط الإنفاق، وتحسين كفاءة تخصيص الموارد، وتعزيز الشفافية المالية، أصبحت مهارات إعداد الموازنات ضرورة عملية للعاملين في الشؤون المالية والمحاسبة والإدارات ذات الصلة.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على بناء فهم متكامل لدورة إعداد الموازنة، بدءاً من تحليل البيانات المالية والتشغيلية، مروراً بتقدير الإيرادات والمصروفات، ووصولاً إلى متابعة الانحرافات وإعداد التقارير الداعمة للقرار. كما يساعد المشاركين على التعامل مع الموازنات بوصفها أداة تخطيط ورقابة، لا مجرد وثيقة مالية سنوية.

يوفر البرنامج محتوى تطبيقياً متوازناً يناسب المستوى المتوسط، ويعزز قدرة المشاركين على إعداد موازنات أكثر واقعية وارتباطاً بالأهداف المؤسسية. وتظهر قيمة البرنامج في تمكين المشاركين من تحسين جودة التقديرات المالية ودعم القرارات الإدارية بثقة أكبر.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم دورة إعداد الموازنات المؤسسية.
- تحليل البيانات الداعمة للتقديرات المالية.
- إعداد موازنات تشغيلية ورأسمالية أولية.
- ربط الموازنة بالأهداف والخطط التشغيلية.
- متابعة الانحرافات وقراءة نتائج الأداء.
- إعداد تقارير موازنة واضحة للإدارة.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم المالية الأساسية.
- تمارين تطبيقية على إعداد تقديرات الموازنة.
- حالات عملية لتحليل الانحرافات المالية.
- مناقشات جماعية حول تحديات إعداد الموازنات.
- نموذج تطبيقي مبسط لبناء ومراجعة الموازنة.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز كفاءة التخطيط المالي المؤسسي من خلال:

- تحسين دقة تقدير الإيرادات والمصروفات.
- دعم الرقابة على الإتفاق والموارد.
- تعزيز موثوقية التقارير المالية الداخلية.
- رفع جودة القرارات المرتبطة بالموازنة.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير قدراتهم المالية التطبيقية من خلال:

- اكتساب مهارات عملية في إعداد الموازنات.
- تحسين القدرة على تحليل التقديرات المالية.
- فهم العلاقة بين التخطيط والرقابة المالية.
- تعزيز الثقة في عرض بيانات الموازنة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين الذين يشاركون في إعداد الموازنات أو مراجعتها أو متابعة تنفيذها، خاصة في الإدارات المالية والإدارية. كما يفيد الموظفين الذين يحتاجون إلى فهم عملي للعلاقة بين الموازنة والتخطيط والرقابة.

- موظفو الشؤون المالية والمحاسبة.
- مسؤولو إعداد ومتابعة الموازنات.
- رؤساء الأقسام والوحدات الإدارية.
- العاملون في التخطيط المالي والإداري.
- الموظفون المشاركون في تقدير الاحتياجات المالية.

اليوم الأول: مدخل إلى الموازنات ودورها في التخطيط المالي

- مفهوم الموازنة وأهميتها في الإدارة المالية.
- الفرق بين الموازنة والتوقعات المالية والخطط التشغيلية.
- أنواع الموازنات واستخداماتها داخل المؤسسة.
- دورة إعداد الموازنة ومراحلها الرئيسية.
- أدوار الإدارات المختلفة في إعداد الموازنة.
- العلاقة بين الموازنة والأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.

اليوم الثاني: جمع البيانات وبناء افتراضات الموازنة

- مصادر البيانات المالية والتشغيلية اللازمة للموازنة.
- تحليل الأداء السابق لدعم التقديرات المستقبلية.
- تحديد الافتراضات الأساسية للإيرادات والمصروفات.
- التعامل مع التغيرات الموسمية والتشغيلية.
- توثيق الافتراضات وربطها بالمخاطر المحتملة.
- مراجعة جودة البيانات قبل اعتمادها في الموازنة.

اليوم الثالث: إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية

- إعداد موازنة الإيرادات وفق مؤشرات واقعية.
- إعداد موازنة المصروفات التشغيلية المباشرة وغير المباشرة.
- تقدير الاحتياجات الرأسمالية وربطها بالأولويات.
- التمييز بين المصروفات التشغيلية والاستثمارية.
- بناء تقديرات مبدئية للتدفقات النقدية.
- مراجعة الترابط بين بنود الموازنة المختلفة.

اليوم الرابع: مراجعة الموازنة وتحليل الانحرافات

- أساليب مراجعة تقديرات الموازنة قبل الاعتماد.
- مقارنة النتائج الفعلية بالموازنة المعتمدة.
- تحليل الانحرافات الإيجابية والسلبية.
- التمييز بين الانحرافات السعرية والكمية والتشغيلية.
- إعداد ملاحظات تفسيرية للانحرافات الرئيسية.
- استخدام نتائج التحليل في تحسين الموازنات اللاحقة.

اليوم الخامس: تقارير الموازنة ودعم القرار المالي

- إعداد تقارير متابعة الموازنة للإدارة.
- عرض مؤشرات الأداء المالي المرتبطة بالموازنة.
- تبسيط البيانات المالية لغير المختصين ماليًا.
- ربط التقارير بالتوصيات والإجراءات التصحيحية.
- تطبيق نموذج عملي لإعداد ومراجعة موازنة مختصرة.
- مناقشة أفضل الممارسات في إدارة الموازنة.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يتضمن كل يوم مزيجًا من الشرح التفاعلي، والمناقشات التطبيقية، والتمارين العملية المرتبطة بمحاور اليوم. يتم تخصيص وقت مناسب لطرح الأسئلة، ومراجعة المفاهيم، وتطبيق النماذج المالية المبسطة، بما يساعد المشاركين على تحويل المعرفة النظرية إلى مهارات قابلة للاستخدام في بيئة العمل.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، والمشاركة في التمارين العملية، وتحليل الحالات المرتبطة بإعداد الموازنات ومتابعتها. كما يمكن تنفيذ تطبيق ختامي مبسط لقياس قدرة المشاركين على إعداد موازنة أولية وتحليل نتائجها.

يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- إعداد الموازنات المالية.
- تحليل البيانات المالية.
- تقدير الإيرادات والمصروفات.
- متابعة الانحرافات المالية.
- إعداد التقارير المالية.
- دعم القرار المالي.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com