



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## مهارات المراقب المالي المتقدمة

### فكرة الدورة

تتطلب وظيفة المراقب المالي اليوم قدرة متوازنة على قراءة الأرقام، تفسير الأداء، مراقبة الانحرافات، ودعم الإدارة بمعلومات مالية دقيقة وفي الوقت المناسب. ومع تزايد تعقيد بيانات الأعمال، أصبح دور المراقب المالي أكثر ارتباطاً بالتخطيط، إدارة المخاطر، ضبط التكاليف، وتحسين جودة القرارات المالية.

يركز هذا البرنامج على تطوير مهارات المراقب المالي في إعداد التحليلات والتقارير، متابعة الميزانيات، إدارة الأداء المالي، وفهم العلاقة بين الرقابة المالية والحوكمة الداخلية. كما يتناول أساليب التعامل مع البيانات المالية، مؤشرات الأداء، التنبؤ، والاتصال الفعال مع الإدارات المختلفة لرفع جودة المتابعة المالية.

تقدم AINFCT هذا البرنامج بمنهجية عملية متوازنة تساعد المشاركين على الانتقال من الرقابة التقليدية إلى دور أكثر تأثيراً في توجيه الأداء، وتقديم رؤى مالية قابلة للتطبيق داخل المؤسسة.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل الأداء المالي بدقة وموضوعية.
- تطوير تقارير مالية داعمة للقرار.
- متابعة الميزانيات والانحرافات التشغيلية.
- تعزيز الرقابة على التكاليف والالتزامات.
- تطبيق أدوات التخطيط والتنبؤ المالي.
- تحسين الاتصال المالي مع الإدارات.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية مدعومة بأمثلة مالية عملية.
- تمارين تحليل مالي وتفسير انحرافات.
- دراسات حالة حول الرقابة والتقارير.
- مناقشات تطبيقية تربط المحتوى بواقع العمل.
- أنشطة فردية وجماعية لإعداد مخرجات عملية.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن رفع جودة الرقابة المالية المؤسسية من خلال:
- تحسين دقة المتابعة المالية.
  - تعزيز ضبط التكاليف والميزانيات.
  - رفع جودة القرارات الإدارية.
  - تقوية الالتزام بإجراءات الرقابة الداخلية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- اكتساب مهارات تحليل مالي متقدمة.
- إعداد تقارير مالية أكثر تأثيراً.
- تفسير الانحرافات المالية بوضوح.
- دعم الإدارة برؤى عملية قابلة للتنفيذ.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في وظائف الرقابة المالية والمحاسبة والتخطيط المالي. كما يفيد المهنيين الراغبين في تطوير دورهم من متابعة الأرقام إلى دعم القرار الإداري.

- المراقبون الماليون ومساعدوهم.
- مديرو الحسابات والمحاسبة العامة.
- محللو التخطيط والتحليل المالي.
- مسؤولو الميزانيات والتكاليف.
- الموظفون الماليون المرشحون لأدوار رقابية.

### اليوم الأول: الدور المتقدم للمراقب المالي

- تطور وظيفة المراقب المالي في المؤسسات الحديثة.
- مسؤوليات المراقب المالي بين الرقابة والدعم الاستراتيجي.
- العلاقة بين المحاسبة والرقابة والتخطيط المالي.
- أخلاقيات العمل المالي والالتزام المهني.
- مهارات التنسيق مع الإدارة التنفيذية والإدارات التشغيلية.

### اليوم الثاني: التحليل المالي ومؤشرات الأداء

- قراءة القوائم المالية بمنظور رقابي وإداري.
- تحليل الربحية والسيولة والكفاءة التشغيلية.
- اختيار مؤشرات الأداء المالي المناسبة.
- تفسير الاتجاهات المالية والانحرافات الرئيسية.
- تحويل نتائج التحليل إلى توصيات عملية.

### اليوم الثالث: الميزانيات والرقابة على الانحرافات

- دور المراقب المالي في دورة إعداد الميزانية.
- متابعة التنفيذ الفعلي مقابل المخطط.
- تحليل انحرافات الإيرادات والمصروفات والتكاليف.
- إعداد تقارير الانحرافات للإدارة.
- تصميم إجراءات تصحيحية قابلة للمتابعة.

### اليوم الرابع: ضبط التكاليف والتنبؤ المالي

- تصنيف التكاليف لأغراض الرقابة واتخاذ القرار.
- تحليل سلوك التكاليف وتأثيره على الأداء.
- أساليب التنبؤ المالي قصير ومتوسط الأجل.

- مراقبة التدفقات النقدية والالتزامات المالية.
- ربط التكاليف بمؤشرات الكفاءة والإنتاجية.

#### اليوم الخامس: التقارير المالية ودعم القرار

- بناء تقارير مالية واضحة ومختصرة.
- استخدام لوحات المتابعة في عرض الأداء.
- عرض النتائج المالية لغير الماليين.
- التعامل مع المخاطر المالية في التقارير.
- إعداد خطة تطوير لدور المراقب المالي.

### course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يجمع كل يوم بين الشرح المفاهيمي، المناقشة الموجهة، التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات العملية. يتم تخصيص وقت كافٍ لربط الأدوات المالية بواقع عمل المشاركين، مع مراجعة يومية لأهم المفاهيم والمخرجات.

### course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، تنفيذ التمارين العملية، تحليل الحالات، وإعداد مخرجات مرتبطة بمهام المراقب المالي. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- الرقابة المالية.
- التحليل المالي.
- إعداد التقارير.
- ضبط الميزانيات.
- إدارة التكاليف.
- دعم القرار.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com