



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

قياس الأداء المالي باستخدام الموازنات وبطاقة الأداء

فكرة الدورة

يمثل قياس الأداء المالي أحد المحاور الأساسية في دعم القرارات الإدارية وتحسين كفاءة تخصيص الموارد. ومع ازدياد الحاجة إلى الربط بين الخطط المالية والنتائج الفعلية، أصبحت الموازنات وبطاقة الأداء أدوات مهمة لفهم الانحرافات، وقياس الإنجاز، وتوجيه التحسين المستمر داخل المؤسسات.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من استخدام الموازنات كأداة للتخطيط والرقابة، وربطها بمؤشرات الأداء المالي ضمن بطاقة الأداء المتوازن. كما يتناول البرنامج أساليب تحليل الانحرافات، وتصميم مؤشرات مالية مناسبة، وقراءة النتائج بطريقة تدعم القرارات التنفيذية وتحسن جودة المتابعة المالية.

يوفر البرنامج قيمة عملية للمؤسسات التي تسعى إلى تطوير منظومة قياس مالي أكثر ترابطاً، من خلال تحويل بيانات الموازنات والمؤشرات إلى معلومات قابلة للاستخدام في تحسين الأداء ومتابعة الأهداف.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح مفاهيم قياس الأداء المالي.
- تحليل نتائج الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- تطبيق مؤشرات الأداء المالي الرئيسية.
- ربط بطاقة الأداء بالأهداف المالية.
- تفسير الانحرافات المالية بوضوح مهني.
- إعداد تقارير أداء مالية مختصرة.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة مالية وموازنات مبسطة.
- تمارين عملية على تحليل الانحرافات والمؤشرات.
- مناقشات موجهة حول تقارير الأداء المالي.
- دراسات حالة لربط الموازنات بطاقة الأداء.
- تطبيقات فردية وجماعية على إعداد مؤشرات مالية.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز فعالية قياس الأداء المالي من خلال:
- تحسين جودة الرقابة على الأداء المالي.
 - دعم قرارات تخصيص الموارد والإنفاق.
 - تعزيز الربط بين التخطيط والتنفيذ المالي.
 - رفع كفاءة متابعة الانحرافات المالية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قراءة مؤشرات الأداء المالي بثقة.
- تحليل الموازنات من منظور رقابي.
- بناء بطاقة أداء مالية مبسطة.
- عرض نتائج الأداء بوضوح تنفيذي.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في المجالات المالية والمحاسبية والإدارية ممن يتعاملون مع إعداد الموازنات ومتابعة الأداء المالي. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى ربط البيانات المالية بمؤشرات أداء واضحة تدعم الرقابة واتخاذ القرار.

- مديرو وموظفو الشؤون المالية.
- المحاسبون ومعدو الموازنات.
- مسؤولو التخطيط والمتابعة المالية.
- محللو الأداء والتقارير المالية.
- المشرفون الإداريون المعنيون بالرقابة المالية.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي - 5 أيام x 4 ساعات يومياً
- قياس الأداء المالي باستخدام الموازنات وبطاقة الأداء

اليوم الأول: مدخل إلى قياس الأداء المالي

- مفهوم الأداء المالي وأهميته في الإدارة المؤسسية.
- العلاقة بين التخطيط المالي وقياس النتائج.
- دور الموازنات في توجيه الأداء والرقابة.
- الفرق بين المؤشرات المالية وغير المالية.
- مصادر البيانات المالية المستخدمة في القياس.
- مبادئ اختيار مؤشرات أداء مالية مناسبة.

اليوم الثاني: الموازنات كأداة للتخطيط والرقابة

- أنواع الموازنات ودورها في متابعة الأداء.
- خطوات إعداد الموازنة وربطها بالأهداف.
- تقدير الإيرادات والمصروفات وفق افتراضات واضحة.
- استخدام الموازنة في الرقابة على الموارد.
- تحليل الالتزام بالموازنة خلال فترة التنفيذ.
- تحديات إعداد الموازنات في بيئات العمل المختلفة.

اليوم الثالث: تحليل الانحرافات المالية

- مفهوم الانحرافات المالية وأنواعها الرئيسية.
- تحليل انحرافات الإيرادات والمصروفات.
- التمييز بين الانحراف المقبول والانحراف الجوهري.
- تفسير أسباب الانحرافات وربطها بالقرارات.

- إعداد ملخصات تحليلية لنتائج الموازنة.
- استخدام التحليل في تحسين الخطط اللاحقة.

اليوم الرابع: بطاقة الأداء ومؤشرات الأداء المالي

- مفهوم بطاقة الأداء المتوازن وأبعادها الأساسية.
- البعد المالي داخل بطاقة الأداء المتوازن.
- صياغة مؤشرات مالية قابلة للقياس والمتابعة.
- ربط المؤشرات بالأهداف والمبادرات المالية.
- تحديد المستهدفات والحدود المقبولة للأداء.
- مراجعة جودة المؤشرات وملاءمتها للاستخدام.

اليوم الخامس: التقارير التطبيقية وتحسين الأداء

- إعداد تقارير الأداء المالي باستخدام المؤشرات.
- عرض نتائج الموازنة وبطاقة الأداء بوضوح.
- تحويل نتائج القياس إلى توصيات عملية.
- متابعة الإجراءات التصحيحية للأداء المالي.
- تطبيق عملي على لوحة متابعة مالية مبسطة.
- مراجعة شاملة لدورة قياس الأداء المالي.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يبدأ كل يوم بتناول إطار مفاهيمي مختصر، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية مرتبطة بالموازنات ومؤشرات الأداء المالي. ويتضمن البرنامج تمارين تحليلية، ومناقشات موجهة، وحالات تطبيقية تساعد المشاركين على تحويل نتائج القياس إلى توصيات عملية قابلة للتنفيذ.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وتحليل حالات الأداء المالي المرتبطة بالموازنات وبطاقة الأداء. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- قياس الأداء المالي.
- إعداد وتحليل الموازنات.
- تحليل الانحرافات المالية.
- تصميم مؤشرات الأداء.
- بطاقة الأداء المتوازن.
- إعداد التقارير المالية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com