



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التقديرات المالية والتخطيط الاستراتيجي للمشروعات

فكرة الدورة

تتطلب المشروعات الحديثة قدرة متقدمة على تحويل الأهداف **الاستراتيجية** إلى تقديرات مالية واقعية تدعم قرارات الاستثمار، والتمويل، والتشغيل، والرقابة على **الأداء**. ومع تزايد تقلبات الأسواق وتغير أولويات الموارد، أصبحت جودة التقدير المالي عاملاً حاسماً في نجاح التخطيط الاستراتيجي للمشروعات وتقليل الانحرافات المالية أثناء التنفيذ.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تنمية مهارات المشاركين في إعداد التقديرات المالية وتحليل الافتراضات وبناء السيناريوهات وربط الموازنات بخطط المشروعات. كما يتناول البرنامج أدوات تقييم الجدوى المالية، وتحليل **المخاطر**، وقياس العوائد، ومتابعة **الأداء** المالي عبر مراحل المشروع المختلفة.

يوفر البرنامج قيمة عملية للمؤسسات التي تسعى إلى رفع جودة قراراتها الاستثمارية وتحسين مواءمة الموارد المالية مع الأولويات **الاستراتيجية**، من خلال محتوى تطبيقي يناسب المسؤولين عن التخطيط والمالية وإدارة المشروعات.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل الافتراضات المالية للمشروعات.
- إعداد تقديرات مالية استراتيجية دقيقة.
- تقييم الجدوى المالية لبدائل المشروع.
- بناء سيناريوهات مالية داعمة للقرار.
- ربط الموازنات بخطط التنفيذ.
- قياس الانحرافات المالية للمشروعات.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي يربط المفاهيم المالية بقرارات المشروعات.
- تمارين عملية على إعداد التقديرات والسيناريوهات المالية.
- دراسات حالة لتحليل الجدوى والبدائل الاستثمارية.
- مناقشات موجهة حول **المخاطر** والانحرافات المالية.
- تطبيق ختامي لبناء خطة مالية لمشروع افتراضي.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز جودة التخطيط المالي للمشروعات من خلال:
- تحسين قرارات تخصيص الموارد المالية.
 - رفع دقة موازنات المشروعات.
 - تقليل الانحرافات أثناء التنفيذ.
 - دعم المواءمة بين المالية والاستراتيجية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- إعداد تقديرات مالية أكثر نضجاً.
- تحليل مخاطر التمويل والتكلفة.
- تفسير مؤشرات جدوى المشروعات.
- دعم القرارات المالية **الاستراتيجية**.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يشاركون في إعداد أو مراجعة التقديرات المالية للمشروعات، خاصة في البيئات التي تتطلب ربط القرارات المالية بالأهداف **الاستراتيجية**. كما يفيد العاملين في التخطيط والمالية وإدارة المشروعات الذين يحتاجون إلى مستوى أعمق من التحليل المالي.

- مديرو ومسؤولو التخطيط المالي.
- مديرو ومشرفو المشروعات.
- محللو التكاليف والموازنات.
- موظفو الشؤون المالية والمحاسبة الإدارية.
- المشاركون في إعداد دراسات الجدوى وخطط الاستثمار.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي - 5 أيام x 4 ساعات يومياً
- التقديرات المالية والتخطيط الاستراتيجي للمشروعات

اليوم الأول: الإطار الاستراتيجي للتقديرات المالية

- دور التقديرات المالية في التخطيط الاستراتيجي للمشروعات.
- العلاقة بين أهداف المشروع والموارد المالية المتاحة.
- تحديد نطاق التقدير المالي وحدود الافتراضات.
- تصنيف التكاليف الرأس مالية والتشغيلية للمشروعات.
- تحليل أصحاب المصلحة وتأثيرهم على القرارات المالية.
- **المخاطر** الأولية المؤثرة في دقة التقديرات.

اليوم الثاني: إعداد التقديرات المالية وبناء الافتراضات

- مصادر البيانات المالية والتشغيلية اللازمة للتقدير.
- صياغة الافتراضات المالية وربطها بمتغيرات المشروع.
- تقدير التدفقات النقدية المتوقعة خلال دورة المشروع.
- احتساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة والاحتياطيات.
- استخدام التحليل المقارن في دعم دقة التقديرات.
- مراجعة منطقية الأرقام قبل اعتماد الخطة المالية.

اليوم الثالث: تقييم الجدوى المالية وبدائل القرار

- مؤشرات تقييم الجدوى المالية للمشروعات.
- تحليل القيمة الحالية وصافي العائد المتوقع.
- فترة الاسترداد ومعدل العائد الداخلي في القرار المالي.
- المقارنة بين بدائل التمويل والتنفيذ والتشغيل.

- تحليل الحساسية وتأثير المتغيرات الحرجة.
- تقديم التوصيات المالية للإدارة العليا.

اليوم الرابع: التخطيط المالي الاستراتيجي وإدارة المخاطر

- ربط التقديرات المالية بالخطة الاستراتيجية للمشروع.
- تصميم موازنة المشروع وفق مراحل التنفيذ.
- إدارة مخاطر التكلفة والتمويل والتدفقات النقدية.
- إعداد سيناريوهات مالية متفائلة ومحافظه ومتوازنة.
- حوكمة الاعتماد المالي ومراجعة التغيرات.
- دمج مؤشرات الأداء المالي في خطة المتابعة.

اليوم الخامس: الرقابة المالية وقياس الأداء بعد الاعتماد

- متابعة الأداء المالي للمشروع مقابل التقديرات المعتمدة.
- تحليل الانحرافات المالية وتحديد أسبابها الجذرية.
- إعداد تقارير مالية استراتيجية للإدارة وأصحاب المصلحة.
- تصحيح الخطط المالية عند تغير الافتراضات.
- استخدام الدروس المستفادة في تحسين التقديرات المستقبلية.
- تطبيق عملي شامل على مشروع افتراضي متكامل.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يركز كل يوم على محور رئيسي يبدأ بتوضيح الإطار المفاهيمي، ثم ينتقل إلى التطبيقات العملية والتحليل المالي ودراسة الحالات. تتضمن الجلسات تمارين فردية وجماعية، ومناقشات مهنية، ومراجعة ختامية تربط مخرجات اليوم بمتطلبات العمل الفعلية.

course _assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين العملية، وتحليل الحالات المالية، وتقديم مخرجات تطبيقية مرتبطة بتقديرات المشروع والتخطيط الاستراتيجي. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course _key _competencies

- التقدير المالي الاستراتيجي.
- تحليل جدوى المشروعات.
- بناء السيناريوهات المالية.
- إدارة مخاطر التكلفة.
- رقابة الأداء المالي.
- دعم القرار الاستثماري.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com