



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## إدارة مخاطر المشروع والامتثال

### فكرة الدورة

تزداد أهمية إدارة مخاطر المشروع والامتثال مع توسع بيئات العمل المعتمدة على المشاريع، وارتفاع متطلبات الحوكمة والشفافية والمساءلة أمام أصحاب المصلحة. لم تعد إدارة **المخاطر** نشاطاً منفصلاً عن التخطيط والتنفيذ، بل أصبحت جزءاً أساسياً من دورة حياة المشروع، يساعد على حماية النتائج، وضبط القرارات، وتقليل التعرض للمخالفات والانحرافات التشغيلية.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تزويد المشاركين بمنهجية عملية لإدارة مخاطر المشروع وربطها بمتطلبات الامتثال الداخلي والتنظيمي. ويتناول البرنامج تحديد **المخاطر**، وتحليلها نوعياً وكمياً، وبناء سجل مخاطر فعال، وتصميم الاستجابات، ومتابعة **المؤشرات**، مع دمج الضوابط والالتزامات والمعايير ذات الصلة بالمشروع.

يعزز البرنامج قدرة المشاركين على تحويل إدارة **المخاطر** إلى ممارسة يومية منظمة تدعم جودة القرارات واستمرارية الالتزام. كما يمنحهم أدوات عملية لتوثيق **المخاطر**، وإدارة التصعيد، وتحسين تقارير المشروع بطريقة تساعد المؤسسات على تحقيق أهدافها بثقة أكبر.

## أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم العلاقة بين مخاطر المشروع والامتثال.
- بناء سجل مخاطر مشروع متكامل.
- تحليل **المخاطر** وفق أولويات واضحة.
- تصميم استجابات وضوابط امتثال مناسبة.
- متابعة مؤشرات **المخاطر** والانحرافات.
- إعداد تقارير مخاطر داعمة للقرار.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم بالتطبيق العملي.
- تمارين على بناء سجل ومصفوفة مخاطر.
- حالات عملية لتحليل مخاطر الامتثال.
- مناقشات جماعية حول التصعيد واتخاذ القرار.
- تطبيق ختامي لإعداد تقرير مخاطر مشروع.

## أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز موثوقية تنفيذ المشاريع والالتزام المؤسسي من خلال:

- تقليل التعرض للمخاطر التشغيلية والتنظيمية.
- تحسين جودة قرارات إدارة المشروع.
- دعم الالتزام بالسياسات والضوابط الداخلية.

- تعزيز شفافية التقارير أمام أصحاب المصلحة.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير مهارات تطبيقية في إدارة المخاطر والامتثال من خلال:

- اكتساب منهجية عملية لإدارة مخاطر المشروع.
- تحسين القدرة على تقييم المخاطر وترتيبها.
- تعزيز فهم ضوابط الامتثال في المشاريع.
- رفع كفاءة إعداد تقارير المخاطر.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في بيئات المشاريع والعمليات الذين يحتاجون إلى إدارة المخاطر وربطها بمتطلبات الامتثال والحوكمة. كما يفيد المهنيين المشاركين في المتابعة والرقابة والتقارير داخل المشاريع.

- مديرو المشاريع وأعضاء فرق المشروع.
- مسؤولو إدارة المخاطر والامتثال.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- مسؤولو الجودة والحوكمة والرقابة الداخلية.
- محللو المشاريع ومتابعو الأداء والتقارير.

### اليوم الأول: مدخل إلى إدارة مخاطر المشروع والامتثال

- مفهوم مخاطر المشروع وأنواعها الرئيسية.
- العلاقة بين إدارة المخاطر والحوكمة والامتثال.
- أدوار ومسؤوليات فريق المشروع في إدارة المخاطر.
- دورة إدارة المخاطر داخل مراحل المشروع.
- شهية المخاطر وحدود القبول والتصعيد.
- ربط المخاطر بأهداف المشروع وأصحاب المصلحة.

### اليوم الثاني: تحديد المخاطر وبناء سجل المخاطر

- مصادر المخاطر في نطاق المشروع وجدوله وتكلفته.
- أدوات تحديد المخاطر وجمع المعلومات.
- استخدام هيكل تقسيم المخاطر RBS.
- صياغة أوصاف المخاطر بطريقة قابلة للتحليل.
- تحديد ملاك المخاطر والمحفزات والمؤشرات المبكرة.
- بناء سجل مخاطر مشروع قابل للتحديث.

### اليوم الثالث: تحليل المخاطر وتحديد الأولويات

- التحليل النوعي للمخاطر باستخدام الاحتمال والأثر.
- ضبط مقاييس التقييم ومعايير الأولوية.
- تحليل جودة البيانات وحدود الاعتماد عليها.
- مبادئ التحليل الكمي وتقدير التعرض المالي.
- استخدام القيمة النقدية المتوقعة EMV في القرار.
- إعداد خريطة أولويات المخاطر للتصعيد والمتابعة.

#### اليوم الرابع: استجابات المخاطر وضوابط الامتثال

- استراتيجيات الاستجابة للتهديدات والفرص.
- تصميم خطط الطوارئ وخطط الاحتياط.
- ربط الاستجابات بالضوابط والسياسات الداخلية.
- تقييم مخاطر عدم الامتثال داخل المشروع.
- توثيق القرارات والموافقات ومسارات المسؤولية.
- تنسيق الاستجابات مع إدارة التغيير والمشتريات.

#### اليوم الخامس: المراقبة والتقارير والتحسين المستمر

- متابعة **المخاطر** المفتوحة والمغلقة والمتصاعدة.
- مؤشرات **المخاطر** الرئيسية KRI في المشاريع.
- تقارير **المخاطر** والامتثال لأصحاب المصلحة.
- مراجعة فعالية الضوابط والاستجابات.
- الدروس المستفادة وتحديث أصول المشروع.
- تطبيق عملي لإعداد سجل وتقرير مخاطر مختصر.

### course \_daily\_ schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم شرحاً تفاعلياً للمفاهيم، وتمارين تطبيقية، ومناقشات موجهة، وحالات قصيرة مرتبطة بإدارة مخاطر المشروع والامتثال. يتم تخصيص وقت يومي لمراجعة المفاهيم، وتطبيق الأدوات، وربط المخرجات بسجل **المخاطر** والتقارير العملية.

### course \_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال المشاركة في المناقشات، وتنفيذ التمارين العملية، وإعداد سجل مخاطر مختصر، وتحليل حالة مرتبطة بمخاطر الامتثال داخل مشروع. كما يمكن تنفيذ تطبيق ختامي لقياس قدرة المشاركين على ربط **المخاطر** بالضوابط

والتقارير. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- إدارة مخاطر المشروع.
- تحليل المخاطر النوعي.
- تحليل التعرض المالي.
- ضوابط الامتثال الداخلي.
- تقارير المخاطر والامتثال.
- متابعة الاستجابات التصحيحية.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com