المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

إدارة وقياس أداء المشروعات

فكرة الدورة

تُعد إدارة وقياس أداء المشروعات من المجالات المحورية لضمان تحقيق الأهداف ضمن النطاق الزمني والمالي والفني المخطط. ومع تزايد تعقيد بيئات العمل وتعدد أصحاب المصلحة، لم تعد متابعة المشروعات مقتصرة على رصد نسب الإنجاز، بل أصبحت تعتمد على مؤشرات أداء متكاملة تقيس التقدم، والتكلفة، والجودة، والمخاطر، والقيمة المحققة.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم أدوات إدارة الأداء في المشروعات، وبناء مؤشرات قياس فعالة، وتحليل الانحرافات، واستخدام نتائج القياس في دعم القرارات التصحيحية. كما يتناول البرنامج مفاهيم القيمة المكتسبة، ولوحات متابعة الأداء، وإعداد تقارير المشروع بصورة مهنية تساعد على رفع مستوى الشفافية والحوكمة.

يوفر البرنامج قيمة عملية للفرق التي تسعى إلى تحسين السيطرة على تنفيذ المشروعات، وتعزيز جودة المتابعة، وربط الأداء الفعلي بالأهداف المعتمدة بطريقة قابلة للتطبيق.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح مفاهيم إدارة وقياس أداء المشروعات.
- بناء مؤشرات أداء مناسبة للمشروع.
- تحليل انحرافات الوقت والتكلفة والجودة.
- تطبيق مفاهيم القيمة المكتسبة في المتابعة.

- إعداد تقارير أداء واضحة وقابلة للتنفيذ.
- دعم القرارات التصحيحية ببيانات أداء موثوقة.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة من بيئات المشاريع.
- تمارين عملية على مؤشرات الأداء والانحرافات.
- حالات دراسية لتحليل تقارير أداء المشروعات.
- مناقشات موجهة حول القرارات التصحيحية.
- تطبيقات جماعية على لوحات المتابعة.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن رفع كفاءة تنفيذ المشروعات من خلال:

- تحسين وضوح حالة المشروعات الجارية.
- تقليل الانحرافات غير المكتشفة مبكرًا.
- دعم الحوكمة والرقابة على محافظ المشروعات.
- تعزيز جودة قرارات إدارة الموارد.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قراءة مؤشرات أداء المشروع بدقة.
- إعداد تقارير متابعة مهنية.
- تشخيص أسباب الانحرافات التشغيلية.
- اقتراح إجراءات تصحيحية قابلة للتنفيذ.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة وتنفيذ ومتابعة المشروعات الذين يحتاجون إلى تطوير مهارات قياس الأداء وتحليل الانحرافات. كما يفيد فرق الدعم والرقابة التي تتعامل مع تقارير المشروعات ومؤشرات الإنجاز.

- مديرو ومنسقو المشروعات.
- أعضاء فرق إدارة المشروعات.
- مسؤولو مكاتب إدارة المشاريع.
- محللو الأداء والتخطيط والمتابعة.
- العاملون في الرقابة على تنفيذ المشروعات.

موضوعات الدورة

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.

اليوم الأول: أساسيات إدارة أداء المشروعات

- مفهوم أداء المشروع وعلاقته بنجاح التنفيذ.
- عناصر الأداء الرئيسية: النطاق، الوقت، التكلفة، والجودة.
- دورة قياس الأداء ضمن دورة حياة المشروع.
- أدوار مدير المشروع وفريق المتابعة.
- العلاقة بين الخطة الأساسية وخطوط القياس.
- متطلبات جمع البيانات ومصداقيتها.

اليوم الثاني: مؤشرات الأداء الرئيسية في المشروعات

- خصائص مؤشرات الأداء الجيدة في بيئة المشروع.
- مؤشرات الجدول الزمني ومعدلات الإنجاز.
- مؤشرات التكلفة والالتزام بالموازنة.
- مؤشرات الجودة والمخرجات والقبول.
- مؤشرات المخاطر والقضايا والتغييرات.
- ربط المؤشرات بأهداف المشروع وأصحاب المصلحة.

اليوم الثالث: قياس الانحرافات والقيمة المكتسبة

- مفهوم خط الأساس للوقت والتكلفة.
- تحليل الانحرافات بين المخطط والفعلي.
- أساسيات منهجية إدارة القيمة المكتسبة.
- مؤشرات الأداء الزمني والتكلفي.
- تفسير نتائج القياس وحدود استخدامها.
- تطبيقات عملية على حساب الانحرافات.

اليوم الرابع: تقارير الأداء ولوحات المتابعة

- مكونات تقرير أداء المشروع الفعال.
- تصميم لوحات متابعة مختصرة وواضحة.
- تصنيف المعلومات حسب مستوى الإدارة.

- عرض المخاطر والقضايا والقرارات المطلوبة.
- تحويل البيانات إلى رسائل تنفيذية.
- تجنب الأخطاء الشائعة في تقارير الأداء.

اليوم الخامس: التحسين والقرارات التصحيحية

- تحليل جذور الانحرافات في أداء المشروع.
- اختيار الإجراءات التصحيحية والوقائية.
- متابعة أثر القرارات على مؤشرات الأداء.
- إدارة التغييرات وتأثيرها على خط الأساس.
- بناء خطة تحسين أداء المشروع.
- مراجعة تطبيقية شاملة لحالة مشروع.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يوميًا. يركز كل يوم على محور رئيسي يبدأ بتأصيل المفاهيم، ثم ينتقل إلى التطبيقات العملية وتحليل الحالات. يتضمن اليوم التدريبي مناقشات تفاعلية، وتمارين قياس أداء، ومراجعة ختامية تربط المؤشرات بالقرارات التصحيحية في بيئة المشروع.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وتحليل حالات أداء المشروعات، وإعداد مخرجات مختصرة لقياس الانحرافات والتقارير. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- قياس أداء المشروع.
- تحليل مؤشرات الإنجاز.
- إدارة القيمة المكتسبة.
- إعداد تقارير الأداء.
- تحليل الانحرافات.
- اتخاذ القرارات التصحيحية.
- (REFERENCES USED)

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com