



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## إدارة مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل

### فكرة الدورة

تمثل مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل أحد أهم محركات التنمية الاقتصادية وجودة الحياة، لما تتطلبه من تنسيق دقيق بين التخطيط الهندسي، وإدارة العقود، والجدولة، والتكلفة، والمخاطر، والسلامة. ومع تزايد حجم المشاريع وتعقيد أصحاب المصلحة، أصبحت الإدارة الفعالة لهذه المشاريع ضرورة لضمان تحقيق المخرجات ضمن الوقت والتكلفة والجودة المطلوبة. يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على بناء فهم عملي لإدارة مشاريع الطرق، والجسور، والمرافق المرتبطة بالنقل، وأنظمة النقل الحضري، من منظور تكاملي يربط بين دورة حياة المشروع ومتطلبات التنفيذ والرقابة. ويتناول البرنامج أدوات التخطيط، وإدارة النطاق، والبرمجة الزمنية، وإدارة العقود، ومتابعة الأداء، والتحكم في التغييرات والمخاطر. يوفر البرنامج قيمة مهنية للجهات التي تسعى إلى رفع جاهزية فرقها في إدارة مشاريع النقل بكفاءة، مع التركيز على تطبيقات قابلة للاستخدام في بيئات مشاريع البنية التحتية المتنوعة.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح دورة حياة مشاريع بنية النقل.
- تطبيق أدوات تخطيط ومتابعة المشاريع.
- تحليل المخاطر والتغييرات أثناء التنفيذ.
- إدارة العقود وأصحاب المصلحة بفعالية.
- قياس أداء المشروع بمؤشرات واضحة.
- تحسين الرقابة على التكلفة والجودة.

## منهجية الدورة

- شرح تفاعلي مدعوم بأمثلة من مشاريع البنية التحتية للنقل.
- تمارين تطبيقية على التخطيط والجدولة وتحليل المخاطر.
- دراسات حالة حول التغييرات والمطالبات والانحرافات التنفيذية.
- مناقشات موجهة حول إدارة أصحاب المصلحة والتنسيق الميداني.
- تطبيقات عملية على تقارير الأداء ومؤشرات المتابعة.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز كفاءة تنفيذ مشاريع البنية التحتية للنقل من خلال:
- رفع جودة التخطيط والتنفيذ للمشاريع.
  - تقليل الانحرافات الزمنية والمالية.
  - تعزيز الحوكمة والرقابة على العقود.
  - تحسين التنسيق بين الأطراف المعنية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم خصوصية مشاريع النقل والبنية التحتية.
- استخدام أدوات رقابة عملية للمشاريع.
- تحليل المشكلات التنفيذية بوضوح مهني.
- إعداد تقارير متابعة أكثر فاعلية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة وتنفيذ ومتابعة مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل. كما يفيد الفرق التي تحتاج إلى ربط الجوانب الفنية للمشاريع بممارسات الإدارة والرقابة والتعاقد.

- مديرو ومهندسو المشاريع.
- مهندسو البنية التحتية والنقل.
- فرق التخطيط والمتابعة والتحكم بالمشاريع.
- مسؤولو العقود والمشتريات في المشاريع.
- المشرفون الفنيون ومنسقو مواقع التنفيذ.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي - 5 أيام x 4 ساعات يومياً
- إدارة مشاريع البنية التحتية لوسائل النقل

#### اليوم الأول: مدخل إلى مشاريع البنية التحتية للنقل

- خصائص مشاريع الطرق والجسور وأنظمة النقل الحضري.
- دورة حياة المشروع من الفكرة إلى التسليم.
- العلاقة بين التخطيط الهندسي وإدارة المشروع.
- الأدوار والمسؤوليات في مشاريع النقل.
- القيود الرئيسية: الوقت، التكلفة، الجودة، السلامة.
- متطلبات الحوكمة والتوثيق في المشاريع الكبرى.

#### اليوم الثاني: التخطيط والنطاق والجدولة الزمنية

- تحديد نطاق المشروع ومخرجاته الرئيسية.
- هيكل تجزئة العمل WBS في مشاريع النقل.
- إعداد الجداول الزمنية ومتابعة المسار الحرج.
- تقدير الموارد وربطها بخطة التنفيذ.
- إدارة الواجهات بين الأعمال المدنية والأنظمة.
- مراجعة خط الأساس الزمني ومؤشرات التقدم.

#### اليوم الثالث: إدارة التكلفة والعقود والمشتريات

- تقدير التكلفة ومكونات ميزانية المشروع.
- مراقبة المصروفات والالتزامات التعاقدية.
- أنواع العقود الشائعة في مشاريع البنية التحتية.
- إدارة أوامر التغيير والمطالبات التعاقدية.

- متابعة المشتريات والمواد والمقاولين.
- ضبط الوثائق المالية والتعاقدية للمشروع.

#### اليوم الرابع: إدارة المخاطر والجودة والسلامة

- تحديد مخاطر التصميم والتنفيذ والتشغيل.
- تحليل المخاطر وتحديد إجراءات الاستجابة.
- ضمان الجودة ومراقبة الاختبارات والاستلام.
- متطلبات الصحة والسلامة في مواقع مشاريع النقل.
- إدارة التأثيرات البيئية والاجتماعية للمشروع.
- توثيق عدم المطابقة والإجراءات التصحيحية.

#### اليوم الخامس: المتابعة والتقارير وتسليم المشروع

- تصميم مؤشرات الأداء للمشروع.
- إعداد تقارير التقدم الزمنية والمالية.
- تحليل الانحرافات وإجراءات التصحيح.
- إدارة الاجتماعات الفنية والتنسيقية.
- الاستعداد للتسليم والاختبارات النهائية.
- دراسة حالة تطبيقية لمشروع بنية نقل.

### course \_daily\_ schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يوميًا. يخصص كل يوم لمحور رئيسي يبدأ بتأصيل المفاهيم، ثم ينتقل إلى أدوات التطبيق والتحليل من خلال أمثلة عملية وحالات مرتبطة بمشاريع النقل. يتضمن اليوم التدريبي مناقشات تفاعلية، وتمارين قصيرة، ومراجعة ختامية لأبرز الدروس القابلة للتطبيق في بيئة العمل.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين العملية، ومناقشة الحالات التطبيقية المرتبطة بإدارة مشاريع النقل. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- تخطيط مشاريع النقل.
- إدارة النطاق والجدولة.
- الرقابة على التكلفة والعقود.
- إدارة المخاطر والجودة.
- متابعة الأداء والتقارير.
- تنسيق أصحاب المصلحة.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com