



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التميز في إدارة المشروعات

فكرة الدورة

تتطلب بيئات الأعمال الحديثة إدارة مشروعات قادرة على تحقيق النتائج ضمن قيود الوقت والتكلفة والجودة والمخاطر، مع المحافظة على مواعيد واضحة بين أهداف المشروع وأولويات الجهة. ولم يعد التميز في إدارة المشروعات مرتبطاً فقط باستخدام النماذج والأدوات، بل أصبح يعتمد على الحوكمة، ووضوح الأدوار، وفعالية التخطيط، وقياس الأداء، وإدارة أصحاب المصلحة.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم ممارسات التميز في إدارة المشروعات من منظور تطبيقي، من خلال تناول دورة حياة المشروع، وتخطيط النطاق والجدول والتكلفة، وإدارة المخاطر والجودة، ومتابعة الأداء، وإغلاق المشروع بصورة منظمة. كما يربط البرنامج بين المفاهيم المهنية المتداولة عالمياً ومتطلبات التطبيق العملي داخل بيئات العمل.

يوفر البرنامج قيمة مهنية للجهات التي تسعى إلى رفع كفاءة تنفيذ المشروعات وتحسين الانضباط التشغيلي، مع التركيز على أدوات قابلة للاستخدام في المتابعة واتخاذ القرار.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- توضيح مبادئ **التميز** في إدارة المشروعات.
- تطبيق أدوات التخطيط والمتابعة بفعالية.
- تحليل مخاطر المشروع ومؤشرات **الأداء**.
- تعزيز حوكمة المشروع وأدوار الفرق.
- تحسين إدارة **الجودة** وأصحاب المصلحة.
- تقييم نتائج المشروع ودروس التحسين.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة من بيئات مشاريع متنوعة.
- تمارين عملية على التخطيط والمتابعة وتحليل الانحرافات.
- دراسات حالة حول مخاطر **الجودة** والتكلفة والجدول.
- مناقشات موجهة حول أدوار الحوكمة وأصحاب المصلحة.
- نماذج عمل مبسطة لتقارير المشروع وخطط التحسين.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز **التميز** المؤسسي في إدارة المشروعات من خلال:

- رفع نضج إدارة المشروعات المؤسسية.
- تحسين الالتزام بالجدول والتكاليف.
- تعزيز جودة قرارات متابعة المشروعات.

- تقليل مخاطر التعثر والانحرافات.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- استخدام أدوات تخطيط المشروع بثقة.
- متابعة الأداء بمؤشرات واضحة.
- إدارة المخاطر وأصحاب المصلحة بفعالية.
- إعداد تقارير مشروع أكثر مهنية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات الذين يحتاجون إلى تطوير ممارسات أكثر نضجاً في التخطيط والتنفيذ والمتابعة. كما يفيد المشاركين الذين يتعاملون مع فرق متعددة وأصحاب مصلحة متنوعين ضمن مشروعات متوسطة التعقيد.

- مديرو ومنسقي المشروعات.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع.
- المشرفون على تنفيذ المبادرات التشغيلية.
- المهندسون والفنيون العاملون في فرق المشاريع.

- موظفو المتابعة والتقارير وإدارة الأداء.

موضوعات الدورة

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.

اليوم الأول: مدخل إلى التميز وحوكمة إدارة المشروعات

- مفهوم التميز في إدارة المشروعات ومؤشرات النضج.
- دورة حياة المشروع وعلاقتها بالقيمة المؤسسية.
- التمييز بين المشروع والبرنامج والمحفظة.
- حوكمة المشروع وتوزيع الأدوار والمسؤوليات.
- مواءمة أهداف المشروع مع الأولويات الاستراتيجية.
- مبادئ إدارة أصحاب المصلحة منذ بداية المشروع.

اليوم الثاني: التخطيط المتكامل للمشروع

- تحديد نطاق المشروع ومخرجاته الرئيسية.
- بناء هيكل تجزئة العمل وربطه بالمسؤوليات.
- إعداد الجدول الزمني وتسلسل الأنشطة.
- تقدير الموارد والتكاليف وبناء خط الأساس.
- التخطيط للاتصالات والاجتماعات والتقارير.
- ضبط الافتراضات والقيود قبل بدء التنفيذ.

اليوم الثالث: إدارة التنفيذ والجودة والمخاطر

- تنسيق فرق العمل أثناء تنفيذ أنشطة المشروع.
- تطبيق ضوابط الجودة على المخرجات المرئية.
- تحديد المخاطر وتحليل احتمالاتها وتأثيراتها.
- اختيار استجابات مناسبة للمخاطر الرئيسية.

- إدارة التغييرات وتأثيرها على النطاق والجدول.
- معالجة التعارضات التشغيلية داخل المشروع.

اليوم الرابع: قياس الأداء ومتابعة الانحرافات

- استخدام مؤشرات الأداء في متابعة المشروع.
- تحليل الانحرافات في الوقت والتكلفة والجودة.
- متابعة الإنجاز مقارنة بخط الأساس المعتمد.
- إعداد تقارير حالة المشروع للإدارة وأصحاب المصلحة.
- استخدام لوحات متابعة مبسطة لدعم القرار.
- تصعيد القضايا الحرجة وفق آليات حوكمة واضحة.

اليوم الخامس: الإغلاق والتحسين المستمر

- إجراءات الإغلاق الإداري والفني للمشروع.
- قبول المخرجات وتسليم الوثائق النهائية.
- تقييم الأداء النهائي للمشروع والنتائج المحققة.
- توثيق الدروس المستفادة وفرص التحسين.
- بناء خطة تحسين لممارسات إدارة المشروعات.
- تطبيق عملي شامل على دورة مشروع متكاملة.

course _daily_ schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يبدأ كل يوم بعرض مفاهيمي مركزي، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين مرتبطة بمحور اليوم. يتم تخصيص وقت للمناقشة وتحليل الحالات، مع مراجعة ختامية تساعد المشاركين على ربط الأدوات المطروحة بمتطلبات العمل الفعلية.

course _assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين العملية، وتحليل الحالات التطبيقية، ومراجعة مخرجات التخطيط والمتابعة التي يتم إعدادها خلال البرنامج. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course _key _competencies

- حوكمة إدارة المشروعات.
- تخطيط النطاق والجدول.
- إدارة المخاطر والجودة.
- قياس أداء المشروع.
- إدارة أصحاب المصلحة.
- التحسين المستمر للمشروعات.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com