المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تحليل محفظة المشاريع

فكرة الدورة

أصبحت محافظ المشاريع أداة رئيسية لترجمة الاستراتيجيات المؤسسية إلى مبادرات قابلة للتنفيذ والمتابعة. ومع تعدد المشاريع وتنافسها على الموارد، تحتاج المنظمات إلى منهجيات واضحة لتحليل المحفظة، وتقييم القيمة، وترتيب الأولويات، وقياس التوازن بين العائد والمخاطر والقدرة التنفيذية.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على بناء فهم عملي لتحليل محفظة المشاريع من منظور فني وإداري متكامل. يتناول البرنامج مفاهيم الحوكمة، ومعايير الاختيار، وتصنيف المشاريع، وتحليل المخاطر، وإدارة الاعتماد المتبادل بين المشاريع، ومتابعة الأداء على مستوى المحفظة. كما يوضح آليات دعم القرار عند إدخال المشاريع أو إيقافها أو إعادة ترتيبها.

يوفر البرنامج قيمة تطبيقية للمشاركين من خلال ربط أدوات تحليل المحفظة بواقع التخطيط، والموارد، ومؤشرات الأداء، بما يعزز جودة القرارات الاستثمارية والتشغيلية داخل بيئات العمل المختلفة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح مفاهيم تحليل محفظة المشاريع.
- تصنيف المشاريع وفق القيمة والمخاطر.
- تقييم مواءمة المشاريع مع الاستراتيجية.
- تحليل الاعتماد المتبادل بين المشاريع.

- قياس أداء المحفظة باستخدام مؤشرات مناسبة.
- دعم قرارات الأولوية والتوازن داخل المحفظة.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي مدعوم بأمثلة من بيئات المشاريع.
- تمارين تطبيقية على نماذج تحليل المحافظ.
- دراسات حالة لترتيب أولويات المشاريع.
- مناقشات موجهة حول مؤشرات الأداء والمخاطر.
- تطبيق عملي لبناء تصور مبسط للمحفظة.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز فعالية قرارات محافظ المشاريع من خلال:

- تحسين اختيار المشاريع ذات القيمة الأعلى.
- رفع كفاءة تخصيص الموارد المؤسسية.
- تقليل تضارب الأولويات بين المشاريع.
- تعزيز الرقابة على أداء المحفظة.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- تحليل المحافظ بمنهجية عملية.
- قراءة مؤشرات أداء المحفظة.
- تقييم التوازن بين المخاطر والقيمة.
- اقتراح قرارات مبنية على بيانات.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات والتخطيط الذين يشاركون في تقييم المشاريع أو ترتيب أولوياتها. كما يفيد المختصين الذين يحتاجون إلى فهم عملي لتحليل المحافظ وربطها بالأداء المؤسسي.

- مديرو المشاريع ومنسقو مكاتب إدارة المشاريع.
- محللو المحافظ والبرامج والمبادرات.
- مختصو التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي.
- مسؤولو الأداء والحوكمة المؤسسية.
- المشاركون في لجان اختيار المشاريع.

موضوعات الدورة

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي – 5 أيام × 4 ساعات يوميًا

- تحليل محفظة المشاريع

اليوم الأول: مدخل إلى إدارة وتحليل محفظة المشاريع

- مفهوم محفظة المشاريع والفرق بينها وبين البرامج والمشاريع.
- دور المحفظة في ترجمة الاستراتيجية إلى مبادرات قابلة للتنفيذ.
- مكونات حوكمة محفظة المشاريع وأدوار أصحاب المصلحة.
- دورة حياة المحفظة من التعريف إلى المراجعة والتعديل.
- العلاقة بين الطلب على المشاريع والقدرة المؤسسية.
- مؤشرات النضج الأساسية في إدارة المحافظ.

اليوم الثاني: اختيار المشاريع وترتيب الأولويات

- بناء معايير اختيار المشاريع وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- استخدام نماذج التقييم الكمي والنوعي للمشاريع المرشحة.
- تحليل القيمة المتوقعة والعائد الاستراتيجي للمشروع.
- تقييم درجة الإلحاح والأثر التشغيلي للمبادرات.
- ترتيب الأولويات باستخدام مصفوفات القرار متعددة المعايير.
- مراجعة قرارات الاختيار في ضوء قيود الموارد.

اليوم الثالث: تحليل المخاطر والتوازن داخل المحفظة

- تحديد مخاطر المحفظة على مستوى المشاريع والمبادرات.
- تحليل التوازن بين العائد والمخاطر في المحفظة.
- تصنيف المشاريع حسب مستوى التعقيد وعدم اليقين.
- تقييم أثر الاعتماد المتبادل بين المشاريع.
- تحليل السيناريوهات وتأثيرها على قرارات المحفظة.
- بناء تصور متوازن بين المشاريع قصيرة وطويلة المدى.

اليوم الرابع: الموارد والأداء ومؤشرات المحفظة

- تحليل قدرة الموارد المتاحة مقابل متطلبات المشاريع.

- تحديد اختناقات الموارد وتأثيرها على مخرجات المحفظة.
- تصميم مؤشرات أداء محفظة المشاريع.
- متابعة الانحرافات الزمنية والمالية على مستوى المحفظة.
- إعداد لوحات متابعة مبسطة لدعم القرار.
- مراجعة الأداء الدوري وتحديث أولويات المحفظة.

اليوم الخامس: اتخاذ القرار والتحسين المستمر للمحفظة

- تقييم قرارات الاستمرار أو الإيقاف أو إعادة الجدولة.
- مراجعة المشاريع ذات الأداء الضعيف داخل المحفظة.
- التعامل مع تغيّر الاستراتيجية أو الموارد أو المخاطر.
- إعداد تقرير تحليلي مختصر عن حالة المحفظة.
- تطبيق دراسة حالة متكاملة لتحليل محفظة مشاريع.
- استخلاص دروس التحسين المستمر لإدارة المحافظ.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يوميًا. يبدأ كل يوم بعرض المفاهيم الرئيسية، ثم ينتقل إلى التمارين والنقاشات التطبيقية المرتبطة بتحليل المحافظ. تتضمن الجلسات مراجعة للأدوات المستخدمة، وتطبيقات عملية على اختيار المشاريع، وتحليل المخاطر، وتقييم الأداء، وإعداد توصيات داعمة للقرار.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين العملية، ومناقشة دراسة حالة مرتبطة بتحليل محفظة مشاريع. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تحليل محفظة المشاريع.
- تقييم القيمة الاستراتيجية.
- ترتيب أولويات المشاريع.
- تحليل المخاطر والتوازن.
- قياس أداء المحفظة.
- دعم قرارات الاستثمار.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com