



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تحليل وإدارة مخاطر المشروع

فكرة الدورة

تُعد إدارة مخاطر المشروع من الممارسات المحورية لضمان قدرة فرق العمل على توقع التهديدات والفرص والتعامل معها قبل تأثيرها على نطاق المشروع أو تكلفته أو جدولته الزمني أو جودة مخرجاته. ومع تزايد تعقيد البيئات التشغيلية وتداخل أصحاب المصلحة، لم تعد إدارة **المخاطر** نشاطاً وثائقياً محدوداً، بل أصبحت عملية تحليلية مستمرة تدعم التخطيط والمتابعة واتخاذ القرار.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تنمية مهارات المشاركين في تحديد مخاطر المشروع، وتحليلها نوعياً وكمياً، وبناء سجلات ومصفوفات واضحة تساعد على ترتيب الأولويات واختيار الاستجابات المناسبة. كما يتناول البرنامج مفاهيم شهية **المخاطر**، ومعايير الاحتمال والأثر، ومؤشرات الإنذار المبكر، وربط **المخاطر** بالتغيير والحوكمة والتقارير الدورية.

يوفر البرنامج محتوى فنياً متوسط المستوى يجمع بين الإطار المنهجي والتطبيق العملي، بما يساعد المشاركين على تحسين جودة تحليل **المخاطر** وتعزيز قدرة المشاريع على الاستجابة المبكرة والانضباط أثناء التنفيذ.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم دورة إدارة مخاطر المشروع.
- تحديد **المخاطر** وتصنيفها بصورة منهجية.
- إجراء تحليل نوعي للمخاطر.
- تطبيق أدوات تحليل كمي مناسبة.
- بناء استجابات فعالة للمخاطر.
- متابعة **المخاطر** وتحديث التقارير.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي لأطر إدارة مخاطر المشاريع.
- تمارين عملية على سجل ومصفوفة **المخاطر**.
- حالات تطبيقية لتحليل الاحتمال والأثر.
- تطبيقات كمية على EMV وأشجار القرار.
- مناقشات جماعية حول الاستجابة والتقارير.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز قدرة المشاريع على مواجهة عدم اليقين من خلال:

- رفع جاهزية المشاريع للتعامل مع **المخاطر**.
- تحسين دقة قرارات الأولويات والموارد.
- تقليل الانحرافات الناتجة عن **المخاطر**.
- تعزيز شفافية تقارير **المخاطر**.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير مهارات تحليلية وتطبيقية من خلال:

- إعداد سجل مخاطر متكامل.
- تقدير الاحتمال والأثر بدقة.
- اختيار استجابات مناسبة للمخاطر.
- عرض نتائج التحليل بثقة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات الذين يشاركون في تخطيط **المخاطر** أو تحليلها أو متابعتها. كما يفيد الفرق الفنية والإدارية التي تحتاج إلى أدوات عملية لدعم قرارات المشروع تحت ظروف عدم اليقين.

- مديرو المشاريع ومساعدهم.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- محللو **المخاطر** والحوكمة.
- مخططو المشاريع ومراقبو **الأداء**.
- أعضاء فرق المشاريع الفنية والتشغيلية.

اليوم الأول: إطار إدارة مخاطر المشروع ومفاهيمه الأساسية

- مفهوم مخاطر المشروع والفرق بين التهديدات والفرص.
- العلاقة بين **المخاطر** ونطاق المشروع والوقت والتكلفة.
- أدوار الحوكمة والمسؤوليات في إدارة **المخاطر**.
- شهية **المخاطر** وحدود التحمل ومعايير التصعيد.
- مكونات خطة إدارة **المخاطر** ومخرجاتها الرئيسية.
- تمرين تطبيقي على تحديد سياق **المخاطر**.

اليوم الثاني: تحديد المخاطر وبناء سجل المخاطر

- مصادر **المخاطر** الداخلية والخارجية في المشاريع.
- تقنيات جمع البيانات وتحليل الوثائق والمقابلات.
- استخدام هيكل تصنيف **المخاطر** RBS.
- صياغة وصف **المخاطر** وفق السبب والحدث والأثر.
- تحديد مالك الخطر والمحفزات والمؤشرات المبكرة.
- تمرين عملي على إعداد سجل مخاطر أولي.

اليوم الثالث: التحليل النوعي وترتيب أولويات المخاطر

- تصميم مقاييس الاحتمال والأثر للمشروع.
- استخدام مصفوفة الاحتمال والأثر في التقييم.
- تقييم قابلية الاكتشاف وقرب وقوع **المخاطر**.
- فحص جودة البيانات وتحيزات التقدير.
- تحديد **المخاطر** الحرجة ومسارات التصعيد.
- تمرين تطبيقي على ترتيب **المخاطر** وتبرير القرارات.

اليوم الرابع: التحليل الكمي وأدوات دعم القرار

- متى يستخدم التحليل الكمي في مخاطر المشروع.
- تطبيق القيمة النقدية المتوقعة EMV.
- استخدام أشجار القرار لمقارنة البدائل.
- مبادئ محاكاة Monte Carlo وتفسير مخرجاتها.
- تحليل الحساسية وتحديد محركات **المخاطر**.
- تمرين حسابي على EMV وبدائل الاستجابة.

اليوم الخامس: الاستجابات والمراقبة وتقارير المخاطر

- استراتيجيات التعامل مع التهديدات والفرص.
- بناء خطط الاستجابة والطوارئ والاحتياطات.
- ربط **المخاطر** بالتغيير والتواصل مع أصحاب المصلحة.
- متابعة **المخاطر** ومؤشرات الإنذار المبكر.
- إعداد تقارير مخاطر واضحة وموجهة للقرار.
- تطبيق ختامي على تحديث سجل **المخاطر** و خطة الاستجابة.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم شرحاً مركزاً للمفاهيم، وتمارين تطبيقية، ومناقشة حالات مرتبطة بتحليل وإدارة مخاطر المشروع. يتم تخصيص وقت يومي لمراجعة المخرجات العملية، وربطها بسجل **المخاطر**، وخطة الاستجابة، وتقارير المتابعة.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال المشاركة في التمارين، وتحليل الحالات، وإعداد سجل مخاطر ومصفوفة تقييم واستجابة. كما يتضمن البرنامج تطبيقاً ختامياً لقياس قدرة المشاركين على تحليل مخاطر مشروع وتقديم توصيات عملية. يحصل المشاركون

في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تخطيط إدارة المخاطر.
- تحديد وتصنيف المخاطر.
- التحليل النوعي للمخاطر.
- التحليل الكمي للمخاطر.
- بناء استجابات المخاطر.
- إعداد تقارير المخاطر.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com