



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تخطيط وتنظيم ومراقبة المشروعات

فكرة الدورة

تتطلب بيئات العمل الحديثة قدرة عالية على تحويل أهداف المشروع إلى خطط تنفيذية واضحة، وتنظيم الموارد والأدوار، ومراقبة التقدم وفق مؤشرات دقيقة. ويزداد ذلك أهمية مع تعدد أصحاب المصلحة، وتغير المتطلبات، وضغط الوقت والتكلفة، والحاجة إلى مخرجات موثوقة قابلة للقياس.

يقدم هذا البرنامج من AINFCT منهجاً عملياً لتخطيط وتنظيم ومراقبة المشروعات، من خلال ربط نطاق العمل بالجدول الزمني والموارد والتكلفة والمخاطر وآليات المتابعة. ويركز البرنامج على إعداد هياكل تقسيم العمل، وبناء الجداول، وتحديد المسؤوليات، واستخدام خطوط الأساس، ومتابعة الانحرافات، وإعداد تقارير أداء تساعد الإدارة على اتخاذ قرارات مبكرة ومبنية على بيانات.

يمزج البرنامج بين المفاهيم المهنية والتطبيقات العملية المناسبة للمستوى المتوسط، ويمنح المشاركين أدوات قابلة للاستخدام في بيئات مشروعات متنوعة. وتظهر قيمته في تحسين قدرة فرق العمل على السيطرة على التنفيذ، ورفع وضوح المساءلة، وتعزيز جودة متابعة الأداء طوال دورة حياة المشروع.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- إعداد خطة مشروع متكاملة قابلة للتنفيذ.
- بناء هيكل تقسيم عمل واضح.
- تنظيم الأدوار والمسؤوليات داخل المشروع.
- متابعة الجدول والتكلفة ومؤشرات الأداء.
- تحليل الانحرافات وتحديد إجراءات التصحيح.
- إعداد تقارير رقابية داعمة للقرار.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي لأدوات التخطيط والرقابة.
- تمارين عملية على WBS والجدول والتقارير.
- حالات قصيرة لتحليل الانحرافات واتخاذ القرار.
- مناقشات جماعية حول تحديات التنفيذ والمتابعة.
- تطبيق ختامي لبناء خطة رقابة مختصرة.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن رفع انضباط تنفيذ المشروعات وتحسين الرقابة المؤسسية من خلال:

- تحسين موثوقية خطط المشروع الأساسية.
- تقليل الانحرافات غير المكتشفة مبكرًا.
- تعزيز وضوح المسؤوليات بين الفرق.

- رفع جودة تقارير الأداء للإدارة.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير مهارات عملية في إدارة دورة المشروع من خلال:

- إتقان أدوات التخطيط والتنظيم الأساسية.
- تحسين متابعة التقدم مقابل الخطة.
- قراءة مؤشرات الأداء بدقة أكبر.
- صياغة إجراءات تصحيحية قابلة للتنفيذ.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين المشاركين في تخطيط المشروعات أو تنظيم فرقها أو متابعة أدائها. كما يفيد المهنيين الذين يحتاجون إلى أدوات عملية لضبط التنفيذ ورفع جودة التقارير.

- مديرو المشاريع ومساعدهم.
- منسقو ومخططو المشروعات.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- المهندسون والمشرفون الفنيون.
- مسؤولو المتابعة والرقابة على الأداء.

اليوم الأول: تأسيس المشروع وربط النطاق بالأهداف

- دورة حياة المشروع ومراحل التحكم الرئيسية.
- تحويل أهداف المشروع إلى مخرجات قابلة للقياس.
- إعداد ميثاق المشروع وتحديد الافتراضات والقيود.
- تحليل أصحاب المصلحة وتأثيرهم على التخطيط.
- الربط بين النطاق والزمن والتكلفة والجودة.
- تمرين تطبيقي على تعريف مشروع ومخرجاته.

اليوم الثاني: تخطيط النطاق وهيكل تقسيم العمل

- مفهوم النطاق وحدود العمل القابل للتسليم.
- إعداد هيكل تقسيم العمل WBS للمشروع.
- تعريف حزم العمل ومعايير القبول.
- بناء قاموس WBS وتوثيق المسؤوليات.
- إدارة تغييرات النطاق ومنع التوسع غير المنضبط.
- تمرين على بناء WBS لمشروع عملي.

اليوم الثالث: تنظيم الموارد والمسؤوليات وجدولة العمل

- تحديد الأنشطة وترتيب العلاقات المنطقية بينها.
- تقدير مدد الأنشطة والموارد المطلوبة.
- إعداد مخطط المسؤوليات RACI داخل المشروع.
- استخدام المسار الحرج في متابعة الأولويات.
- تحديد خطوط الأساس للجدول والموارد.
- تطبيق عملي على جدول مشروع مختصر.

اليوم الرابع: مراقبة التقدم والتكلفة والأداء

- مفهوم خطوط الأساس ودورها في الرقابة.
- متابعة الإنجاز الفعلي مقارنة بالخطة المعتمدة.
- مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروعات.
- مبادئ القيمة المكتسبة EVM في الرقابة.
- تحليل الانحرافات الزمنية والتكلفية.
- تمرين على قراءة تقرير أداء مشروع.

اليوم الخامس: التقارير والإجراءات التصحيحية وإغلاق الرقابي

- تصميم تقارير متابعة واضحة لأصحاب المصلحة.
- تحليل أسباب الانحراف وتحديد الأولويات التصحيحية.
- إدارة التصعيد واتخاذ قرارات المتابعة.
- توثيق الدروس المستفادة وتحسين الخطط اللاحقة.
- التحقق من إغلاق الأعمال والمخرجات.
- تطبيق ختامي على خطة ورقابة مشروع.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم شرحاً مركزاً للمفاهيم، وتمارين تطبيقية، ومناقشات مرتبطة بواقع المشروعات، ومراجعة للمخرجات العملية. يتم تخصيص وقت مناسب لعرض النماذج، وتحليل الحالات، وتقييم مستوى استيعاب المشاركين للأدوات المستخدمة في التخطيط والتنظيم والمراقبة.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين العملية، ومراجعة مخرجات التخطيط والرقابة التي يتم إعدادها خلال البرنامج. كما يمكن تنفيذ تطبيق ختامي يتضمن إعداد خطة مبسطة ومؤشرات متابعة وتحليل انحرافات. يحصل

المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تخطيط المشروعات.
- تنظيم فرق العمل.
- إدارة النطاق.
- جدولة الأنشطة.
- مراقبة الأداء.
- تقارير المشروع.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com