



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## وضع ميزانية المشروع وإدارة التكاليف

### فكرة الدورة

تُعد ميزانية المشروع وإدارة التكاليف من العناصر المحورية في نجاح المشاريع، إذ ترتبط مباشرة بقدرة فرق العمل على التخطيط المالي، ومراقبة الإنفاق، وتحليل الانحرافات، واتخاذ قرارات تصحيحية في الوقت المناسب. ومع تزايد تعقيد المشاريع وتعدد أصحاب المصلحة، أصبحت الحاجة أكبر إلى أدوات عملية تساعد على تقدير التكاليف، وبناء خط الأساس المالي، ومتابعة الأداء المالي طوال دورة حياة المشروع.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم منهجيات إعداد ميزانية المشروع وإدارة التكاليف وفق ممارسات مهنية معترف بها، مع ربطها بالتخطيط الزمني، ونطاق العمل، والمخاطر، والمشتريات. ويتناول البرنامج أساليب التقدير، وهيكل بنود التكلفة، وإعداد خط الأساس، ومراقبة الأداء باستخدام مؤشرات القيمة المكتسبة وتحليل الانحرافات.

يوفر البرنامج قيمة تطبيقية للمؤسسات التي تسعى إلى تحسين الانضباط المالي للمشاريع، ورفع دقة التوقعات، وتعزيز القدرة على التحكم في التكاليف قبل تحول الانحرافات إلى مخاطر مؤثرة.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح مبادئ إدارة تكاليف المشاريع.
- إعداد تقديرات تكلفة قابلة للمراجعة.
- بناء ميزانية مشروع متكاملة.
- تطبيق خط أساس التكلفة.
- تحليل انحرافات التكلفة والأداء.
- استخدام مؤشرات القيمة المكتسبة.

## منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة من بيئات المشاريع.
- تمارين عملية على تقدير التكاليف وإعداد الميزانية.
- تحليل حالات انحرافات مالية في مشاريع افتراضية.
- استخدام نماذج عمل لمتابعة التكلفة والتقارير.
- مناقشات جماعية حول تحديات ضبط التكلفة.

## أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز الانضباط المالي في المشاريع من خلال:

- تحسين دقة ميزانيات المشاريع.
- دعم قرارات التمويل والاعتماد.
- تقليل تجاوزات التكلفة غير المخططة.
- رفع جودة تقارير الأداء المالي.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- تقدير تكاليف المشروع باحترافية.
- إعداد ميزانية مرتبطة بالنطاق.
- مراقبة الإنفاق مقابل الخطة.
- تحليل الانحرافات المالية بوضوح.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات الذين يشاركون في إعداد الميزانيات أو متابعة تكاليف المشاريع. كما يفيد المختصين الذين يحتاجون إلى ربط التخطيط المالي للمشروع بمؤشرات الأداء والرقابة التنفيذية.

- مديرو المشاريع ومساعدوهم.
- مخطو المشاريع ومراقبو التكاليف.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- المهندسون والمشرفون على تنفيذ المشاريع.
- الموظفون الماليون المرتبطون بميزانيات المشاريع.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي - 5 أيام x 4 ساعات يومياً
- وضع ميزانية المشروع وإدارة التكاليف

#### اليوم الأول: أساسيات ميزانية المشروع وإدارة التكاليف

- مفهوم إدارة تكاليف المشروع ودورها في نجاح التنفيذ.
- العلاقة بين النطاق والجدول الزمني والميزانية.
- مكونات دورة إدارة التكلفة في المشاريع.
- هيكل تجزئة العمل وعلاقته بتجميع التكاليف.
- أنواع التكاليف المباشرة وغير المباشرة والثابتة والمتغيرة.
- المخرجات المالية الأساسية في مرحلة التخطيط.

#### اليوم الثاني: تقدير التكاليف وبناء افتراضات الميزانية

- أساليب التقدير التماثلي والبارامتري والتفصيلي.
- تحليل متطلبات الموارد وربطها بينود التكلفة.
- بناء افتراضات التقدير والقيود المالية.
- تقدير احتياطات الطوارئ واحتياطات الإدارة.
- توثيق أساس التقديرات ودرجة الثقة.
- مراجعة جودة التقديرات قبل اعتماد الميزانية.

#### اليوم الثالث: إعداد الميزانية وخط أساس التكلفة

- تجميع تقديرات التكلفة حسب حزم العمل.
- توزيع الميزانية على مراحل المشروع وأنشطته.
- إعداد خط أساس التكلفة المعتمد للمشروع.
- ربط الميزانية بالتدفقات النقدية وجدول الصرف.

- إدارة التغييرات المؤثرة في خط الأساس.
- توثيق الموافقات والمسؤوليات المالية.

#### اليوم الرابع: مراقبة التكلفة وتحليل الأداء

- متابعة التكلفة الفعلية مقابل الميزانية المعتمدة.
- استخدام مؤشرات القيمة المكتسبة في تحليل الأداء.
- حساب تباين التكلفة وتباين الجدول الزمني.
- تحليل مؤشرات الأداء المالي CPI و SPI.
- توقع التكلفة عند الإنجاز وتقدير الانحراف النهائي.
- إعداد تقارير التكلفة لأصحاب المصلحة.

#### اليوم الخامس: التحكم في التكاليف والإجراءات التصحيحية

- تحديد أسباب الانحرافات المالية في المشاريع.
- اختيار الإجراءات التصحيحية والوقائية المناسبة.
- إدارة مطالبات التكلفة والتغييرات التعاقدية.
- تحسين الرقابة على المصروفات والمشتريات.
- إعداد لوحة متابعة مختصرة لتكاليف المشروع.
- تطبيق عملي شامل على ميزانية مشروع افتراضي.

### course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يبدأ كل يوم بعرض المفاهيم الرئيسية للمحور المحدد، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين تحليلية مرتبطة بإعداد الميزانية ومراقبة التكلفة. ويتضمن اليوم التدريبي مناقشات موجهة، ونماذج عمل، ومراجعة ختامية تساعد المشاركين على تحويل المعرفة إلى إجراءات قابلة للتطبيق داخل مشاريعهم.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وتحليل حالات عملية مرتبطة بتقدير التكاليف ومراقبة الميزانية. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- تقدير تكاليف المشاريع.
- إعداد ميزانيات المشاريع.
- تحليل انحرافات التكلفة.
- مراقبة الأداء المالي.
- إدارة خط أساس التكلفة.
- تقارير تكلفة المشاريع.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com