



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

مراقبة المشروع باستخدام EVM

فكرة الدورة

تعد منهجية القيمة المكتسبة (Earned Value Management – EVM) من أهم الأدوات المهنية لمراقبة أداء المشاريع وقياس العلاقة بين النطاق والوقت والتكلفة. ومع تزايد الحاجة إلى قرارات مبنية على بيانات دقيقة، أصبح استخدام EVM ضرورياً لتحديد الانحرافات مبكراً، وقراءة مؤشرات الأداء، وتوقع النتائج النهائية للمشروع بطريقة منهجية.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على بناء فهم تطبيقي لكيفية إعداد خطوط الأساس، وربط حزم العمل بالميزانية والجدول، واحتساب مؤشرات القيمة المخططة والقيمة المكتسبة والتكلفة الفعلية. كما يتناول البرنامج مؤشرات الأداء مثل SPI وCPI، وتحليل الانحرافات، واستخدام التوقعات مثل EAC وETC وVAC لدعم قرارات التصحيح والمتابعة.

يوفر البرنامج توازناً بين المفاهيم والمعادلات والتطبيق العملي، بما يناسب المستوى المتوسط للعاملين في إدارة المشاريع والعمليات. وتظهر قيمته في تمكين المشاركين من تحويل بيانات المشروع إلى تقارير رقابية واضحة تساعد على تحسين الانضباط المالي والزمني ورفع موثوقية قرارات أصحاب المصلحة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم مبادئ القيمة المكتسبة في مراقبة المشاريع.
- إعداد خط أساس متكامل للتكلفة والجدول.
- حساب مؤشرات الأداء والانحرافات الرئيسية.
- تفسير نتائج CPI و SPI بدقة.
- تقدير النتائج النهائية باستخدام EAC و ETC.
- إعداد تقارير رقابية داعمة للقرار.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي لمفاهيم ومعادلات القيمة المكتسبة.
- تمارين حسابية على مؤشرات الأداء والانحرافات.
- حالات عملية لتحليل مشاريع افتراضية.
- نماذج تطبيقية لإعداد تقارير EVM.
- مراجعة جماعية للنتائج والتفسيرات الرقابية.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز فعالية الرقابة على المشاريع من خلال:

- تحسين دقة متابعة الأداء المالي والزماني.
- اكتشاف الانحرافات قبل تفاقم أثرها.
- توحيد مؤشرات تقارير المشاريع.
- دعم قرارات التصحيح المبني على البيانات.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير مهارات رقابية قابلة للتطبيق من خلال:

- قراءة مؤشرات EVM بنقطة.
- تحليل الانحرافات المالية والزمنية.
- إعداد توقعات أداء دقيقة.
- عرض نتائج المشروع بوضوح مهني.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات ممن يشاركون في متابعة الأداء أو إعداد تقارير الرقابة. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى استخدام مؤشرات كمية لقياس تقدم المشروع وتحليل انحرافات.

- مديرو المشاريع ومساعدوهم.
- مخطو ومراقبو المشاريع.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- محللو التكلفة والجدولة.
- مسؤولو التقارير والمتابعة التشغيلية.

اليوم الأول: أساسيات القيمة المكتسبة وربطها بإدارة المشروع

- مفهوم القيمة المكتسبة ودورها في مراقبة المشروع.
- العلاقة بين النطاق والجدول والتكلفة في EVM.
- متطلبات تطبيق EVM داخل بيئة المشروع.
- هيكل تقسيم العمل WBS وربطه بحسابات الرقابة.
- خطوط الأساس وأهميتها في القياس والمتابعة.
- تمرين تطبيقي على ربط النطاق بالتكلفة والجدول.

اليوم الثاني: بناء خط الأساس ومكونات القياس

- إعداد ميزانية المشروع الموزعة زمنياً.
- تعريف القيمة المخططة PV ومصادر احتسابها.
- تعريف القيمة المكتسبة EV وربطها بالإنتاج الفعلي.
- تعريف التكلفة الفعلية AC ومتطلبات تسجيلها.
- قواعد قياس الإنجاز ونقاط القياس المرحلية.
- تمرين على بناء نموذج قياس مبسط للمشروع.

اليوم الثالث: مؤشرات الأداء وتحليل الانحرافات

- حساب انحراف الجدول SV وتفسير نتائجه.
- حساب انحراف التكلفة CV وتحديد دلالاته.
- مؤشر أداء الجدول SPI واستخداماته الرقابية.
- مؤشر أداء التكلفة CPI وقراءة كفاءته.
- تحليل أسباب الانحرافات وربطها بإجراءات التصحيح.
- تمرين حسابي على مؤشرات مشروع متوسط الحجم.

اليوم الرابع: التنبؤ بالأداء النهائي ودعم القرار

- مفهوم التقدير عند الإكمال EAC واستخداماته.
- حساب التقدير المتبقي ETC وفق سيناريوهات مختلفة.
- حساب الانحراف عند الإكمال VAC وتفسير أثره.
- مؤشر الأداء المطلوب TCPI ودلالاته الإدارية.
- استخدام السيناريوهات لتحديد الإجراءات التصحيحية.
- تمرين على إعداد توقعات أداء لمشروع متعثر.

اليوم الخامس: تقارير EVM والمراجعة التطبيقية

- تصميم تقرير رقابي مختصر باستخدام مؤشرات EVM.
- عرض المؤشرات لأصحاب المصلحة غير المتخصصين.
- ربط نتائج EVM بسجل المخاطر وخطط التصحيح.
- تجنب الأخطاء الشائعة في تفسير المؤشرات.
- تطبيق شامل على نموذج متابعة مشروع متكامل.
- مراجعة جماعية للنتائج والدروس المستفادة.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم شرحاً مركزاً للمفاهيم، وتمارين حسابية، وتطبيقات على نماذج متابعة المشاريع، مع تخصيص وقت للمراجعة والأسئلة وتحليل النتائج. يختتم كل يوم بمخرج تطبيقي يساعد المشاركين على تثبيت المهارة وربطها ببيئة العمل.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، والتمارين الحسابية اليومية، وتحليل حالات تطبيقية مرتبطة بمؤشرات القيمة المكتسبة. كما يتضمن البرنامج تطبيقاً ختامياً لإعداد تقرير رقابي مختصر باستخدام مؤشرات EVM. يحصل

المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- مراقبة أداء المشاريع.
- تحليل القيمة المكتسبة.
- قياس انحرافات التكلفة.
- قياس انحرافات الجدول.
- توقع الأداء النهائي.
- إعداد تقارير EVM.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com