المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تقييم المشروع: العوامل المالية والاقتصادية

فكرة الدورة

تتطلب قرارات الاستثمار في المشاريع فهمًا متوازنًا للعوامل المالية والاقتصادية المؤثرة في الجدوى، خاصة مع تزايد الحاجة إلى اختيار المشاريع ذات القيمة الأعلى وتبرير تخصيص الموارد وفق أدلة كمية واضحة. ولا يقتصر تقييم المشروع على حساب العائد المالي، بل يمتد إلى تحليل التكاليف والمنافع، والمخاطر، والتدفقات النقدية، والآثار الاقتصادية الأوسع على المنظمة وأصحاب المصلحة.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تمكين المشاركين من استخدام أدوات تقييم المشاريع بصورة عملية، بدءًا من بناء افتراضات التقييم، وتحليل التدفقات النقدية، واحتساب مؤشرات الجدوى، وصولًا إلى تقييم الحساسية والمخاطر وإعداد عرض مهني يدعم القرار. كما يوضح البرنامج الفرق بين التقييم المالي والتقييم الاقتصادي، وكيفية قراءة النتائج وربطها بأولويات المشروع والحوكمة.

يوفر البرنامج محتوى متوسط المستوى يجمع بين المفاهيم والتحليل التطبيقي، بما يساعد المشاركين على تقديم تقييم أكثر موثوقية للمشاريع قبل الاعتماد أو التنفيذ أو إعادة التوجيه.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم منهجية تقييم المشاريع المالية والاقتصادية.
- بناء افتراضات تقييم واضحة وقابلة للمراجعة.

- تحليل التدفقات النقدية المرتبطة بالمشروع.
- احتساب مؤشرات الجدوى المالية الأساسية.
- تقييم الحساسية والمخاطر المؤثرة في القرار.
- إعداد عرض تقييم يدعم قرار الاستثمار.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي للمفاهيم المالية والاقتصادية.
- تمارين حسابية على مؤشرات تقييم المشاريع.
- دراسات حالة لمقارنة بدائل استثمارية.
- تطبيقات عملية على تحليل الحساسية والسيناريوهات.
- مناقشات موجهة لتحسين جودة توصيات التقييم.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز جودة قرارات الاستثمار في المشاريع من خلال:

- تحسين اختيار المشاريع ذات الجدوى الأعلى.
- رفع موثوقية دراسات الجدوى الداخلية.
- تقليل قرارات الاستثمار غير المدعومة.
- تعزيز الرقابة على المنافع والتكاليف.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير قدراتهم التحليلية في تقييم المشاريع من خلال:

- اكتساب مهارات تحليل جدوى المشاريع.
- فهم مؤشرات NPV وIRR وPayback.
- تحسين قراءة التكاليف والمنافع الاقتصادية.
- تعزيز الثقة في عرض نتائج التقييم.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين المشاركين في تقييم المشاريع أو إعداد دراسات الجدوى أو دعم قرارات الاستثمار. كما يفيد الفرق التي تحتاج إلى فهم عملي للعوامل المالية والاقتصادية المؤثرة في اعتماد المشاريع ومراقبة منافعها.

- مديرو المشاريع وأعضاء فرق المشروع.
- محللو الجدوى والتخطيط والاستثمار.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- العاملون في المالية والميزانيات والتكاليف.
- مسؤولو الحوكمة ومراجعة مبادرات المشاريع.

موضوعات الدورة

اليوم الأول: مدخل إلى تقييم المشاريع ومنطق القرار الاستثماري

- مفهوم تقييم المشروع وأهميته في دورة حياة المشروع.
- الفرق بين التقييم المالي والتقييم الاقتصادي.
- تحديد نطاق التقييم وأصحاب المصلحة والمخرجات المتوقعة.
- بناء افتراضات أولية للتكاليف والمنافع والمدة.
- معايير قبول المشروع وربطها بالاستراتيجية المؤسسية.
- تمرين تطبيقي على تحديد إطار تقييم مشروع.

اليوم الثاني: تحليل التكاليف والمنافع والتدفقات النقدية

- تصنيف تكاليف المشروع المباشرة وغير المباشرة.
- تحديد المنافع المالية وغير المالية القابلة للقياس.
- إعداد تقديرات التدفقات النقدية الداخلة والخارجة.
- التمييز بين التكاليف الغارقة والتكاليف المستقبلية.
- تطبيق خصم التدفقات النقدية وقيمة الزمن للنقود.
- تمرين عملي على بناء نموذج تدفقات نقدية مبسط.

اليوم الثالث: مؤشرات الجدوى المالية للمشاريع

- صافي القيمة الحالية NPV ودلالاته في القرار.
- معدل العائد الداخلي IRR واستخداماته وحدوده.
- فترة الاسترداد ومؤشر الربحية ومعايير المقارنة.
- تحليل نقطة التعادل في سياق تقييم المشروع.
- اختيار المؤشر المناسب حسب طبيعة المشروع.
- تمرين حسابي على مقارنة بدائل مشروع متعددة.

اليوم الرابع: التقييم الاقتصادي والحساسية والمخاطر

- تحليل الآثار الاقتصادية الأوسع للمشروع.
- مفهوم تكلفة الفرصة البديلة في تقييم البدائل.

- تحليل الحساسية للمتغيرات المؤثرة في النتائج.
- تحليل السيناريوهات المتفائلة والمتوقعة والمتحفظة.
- دمج المخاطر في تفسير مؤشرات الجدوى.
- تمرين تطبيقي على اختبار حساسية نموذج التقييم.

اليوم الخامس: إعداد تقرير التقييم ودعم القرار

- هيكلة تقرير تقييم مشروع بصورة مهنية.
- عرض الفرضيات والنتائج والتوصيات بوضوح.
- ربط نتائج التقييم بمسارات الحوكمة والاعتماد.
- مراجعة الاتساق بين الأرقام والاستنتاجات.
- مناقشة حالات عملية في قبول أو رفض المشاريع.
- تطبيق ختامي لإعداد ملخص تقييم تنفيذي.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يتضمن كل يوم مزيجًا من الشرح التفاعلي، والأمثلة الرقمية، والتمارين العملية، ومناقشة الحالات المرتبطة بتقييم المشاريع. يتم تخصيص جزء من كل يوم لمراجعة المفاهيم الأساسية، ثم تطبيقها على نماذج مالية واقتصادية مبسطة، مع توجيه المشاركين نحو إعداد مخرجات قابلة للاستخدام في بيئة العمل.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين الحسابية، وتحليل الحالات العملية، وإعداد ملخص تقييم لمشروع افتراضي يتضمن الفرضيات والمؤشرات والتوصيات. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تقييم جدوى المشاريع.
- تحليل التدفقات النقدية.
- احتساب مؤشرات الاستثمار.
- تحليل التكاليف والمنافع.
- اختبار الحساسية والسيناريوهات.
- إعداد تقارير التقييم.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com