المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تقييم المشروع: التحديد وتحليل السياسة والاختيار

فكرة الدورة

تمثل مرحلة تحديد المشروع وتحليل سياساته واختيار بدائله نقطة محورية في دورة إدارة المشاريع والبرامج، لأنها تؤثر مباشرة في جودة قرارات الاستثمار، وترتيب الأولويات، وتخصيص الموارد. ومع تزايد الحاجة إلى مشاريع أكثر اتساقًا مع الأهداف المؤسسية والسياسات العامة، أصبحت مهارات التقييم المبكر والتحليل المقارن من المتطلبات الأساسية للعاملين في إدارة المشاريع والعمليات.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تطوير قدرة المشاركين على فهم منطق تحديد المشاريع، وتحليل مشكلاتها وفرصها، ودراسة بدائل التنفيذ، وقراءة أثر السياسات والقيود المؤسسية على قرار الاختيار. كما يتناول البرنامج أدوات الفرز الأولي، وتحليل أصحاب المصلحة، وتقييم الجدوى غير المالية، وبناء معايير موضوعية للمفاضلة بين البدائل.

يوفر البرنامج محتوى فنيًا متوازنًا يجمع بين المفاهيم والمنهجيات والتطبيق العملي، بما يساعد المشاركين على تحسين جودة توصياتهم قبل اعتماد المشاريع. وتظهر قيمة البرنامج في دعم قرارات اختيار أكثر شفافية واتساقًا مع الأولويات المؤسسية.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم مراحل تحديد المشاريع وفرزها الأولي.
- تحليل السياسات المؤثرة في قرارات المشروع.
- تقييم البدائل وفق معايير فنية ومؤسسية.

- بناء مصفوفات اختيار قابلة للتطبيق.
- ربط الاختيار بالأهداف وأصحاب المصلحة.
- إعداد توصيات تقييم واضحة.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي للمفاهيم والمنهجيات الأساسية.
- تمارين عملية على تحديد المشروع وتحليل المشكلة.
- تطبيقات على مصفوفات تقييم واختيار البدائل.
- مناقشة حالات واقعية مرتبطة بالسياسات المؤسسية.
- نشاط ختامي لإعداد توصية اختيار مشروع.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز جودة قرارات اختيار المشاريع من خلال:

- تحسين اتساق المشاريع مع الأولويات المؤسسية.
- تقليل مخاطر اختيار مشاريع منخفضة القيمة.
- دعم الشفافية في المفاضلة بين البدائل.
- رفع جودة توصيات الاعتماد والتمويل.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير مهارات تقييم واختيار المشاريع من خلال:

- اكتساب منهجية عملية لتحديد المشاريع.
- تحليل آثار السياسات والقيود المؤسسية.
- استخدام أدوات مقارنة البدائل بفعالية.
- عرض توصيات الاختيار بثقة مهنية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين المشاركين في اقتراح المشاريع أو تقييمها أو المفاضلة بينها قبل الاعتماد. كما يفيد المختصين الذين يحتاجون إلى فهم منهجي لعلاقة المشروع بالسياسات والأولويات المؤسسية.

- مديرو المشاريع وأعضاء فرق المشاريع.
- مسؤولو التخطيط والبرامج والعمليات.
- محللو المشاريع ودراسات الجدوى.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- المختصون في تقييم المبادرات والبدائل.

موضوعات الدورة

اليوم الأول: مدخل إلى تقييم المشروع وتحديده

- مفهوم تقييم المشروع وموقعه في دورة الحياة.

- الفرق بين تحديد المشروع وتخطيطه وتنفيذه.
- مصادر أفكار المشاريع واحتياجات التدخل.
- تحليل المشكلة والفرصة وصياغة مبرر المشروع.
- معايير الفرز الأولي للمقترحات.
- مخرجات مرحلة التحديد ومتطلبات التوثيق.

اليوم الثاني: تحليل السياسة والبيئة المؤسسية

- مفهوم تحليل السياسة في سياق اختيار المشاريع.
- الأهداف المؤسسية والسياسات ذات العلاقة بالمشروع.
- القيود التنظيمية والتشغيلية المؤثرة في القرار.
- تحليل أصحاب المصلحة ومصالحهم المتعارضة.
- مواءمة المشروع مع الاستراتيجيات والبرامج القائمة.
- توثيق الافتراضات والاعتبارات المؤسسية.

اليوم الثالث: تحليل البدائل وخيارات التدخل

- تحديد البدائل الممكنة لمعالجة المشكلة.
- تقييم البدائل من منظور فني وتشغيلي.
- تحليل قابلية التنفيذ والجاهزية المؤسسية.
- تقدير المنافع غير المالية والمخاطر النوعية.
- استخدام مصفوفة المقارنة متعددة المعايير.
- استبعاد البدائل غير الملائمة وتوثيق الأسباب.

اليوم الرابع: معايير الاختيار وصنع القرار

- بناء معايير اختيار واضحة وقابلة للقياس.
- تحديد الأوزان النسبية للمعايير المختلفة.
- تطبيق نماذج التقييم والترتيب والمفاضلة.
- التعامل مع عدم اليقين وتحيزات القرار.
- مراجعة حساسية النتائج لتغير الأوزان.

- إعداد مبررات الاختيار والتوصية النهائية.

اليوم الخامس: إعداد تقرير التقييم وخطة الاعتماد

- هيكلة تقرير تحديد المشروع وتحليل السياسة.
- عرض البدائل والنتائج بطريقة تنفيذية.
- صياغة توصيات الاختيار والاعتماد.
- تحديد شروط الانتقال إلى مرحلة التخطيط.
- تطبيق عملي على حالة تقييم مشروع.
- مراجعة أفضل الممارسات في اختيار المشاريع.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدار خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يتضمن كل يوم شرحًا تفاعليًا للمفاهيم الأساسية، وتمارين تطبيقية على أدوات التحديد والتحليل والاختيار، ومناقشات موجهة لربط المحاور بسياقات العمل. كما يتم تخصيص وقت لمراجعة مخرجات اليوم، والإجابة عن الأسئلة، وتطوير تطبيق عملي متدرج ينتهي بتوصية اختيار مشروع قابلة للعرض.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين العملية، وإعداد مخرجات تطبيقية تشمل تحليل المشكلة، ومصفوفة البدائل، وتوصية الاختيار. كما يمكن تنفيذ نشاط ختامي لقياس قدرة المشاركين على تطبيق منهجية التقييم بصورة متكاملة. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تحديد المشاريع وتحليلها.
- تحليل السياسات المؤسسية.
- تقييم البدائل والمفاضلة.
- بناء معايير الاختيار.
- تحليل أصحاب المصلحة.
- إعداد توصيات الاعتماد.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com