



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

تقييم المشروعات وإدارة المخاطر

فكرة الدورة

تزداد أهمية تقييم المشروعات وإدارة **المخاطر** مع تنامي الحاجة إلى قرارات استثمارية وتشغيلية قائمة على بيانات دقيقة، وتقدير واقعي للعوائد والتكاليف والتهديدات المحتملة. وتواجه المؤسسات تحديات متعددة عند اختيار المشروعات، أو ترتيب أولوياتها، أو متابعة أدائها، خصوصاً عندما تتداخل العوامل المالية والفنية والتنظيمية مع مستويات مختلفة من عدم اليقين. يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم منهجيات تقييم المشروعات، وتحليل جدواها، وقياس مخاطرها، وربط نتائج التقييم بقرارات الاعتماد والمتابعة والتحسين. ويتناول البرنامج مفاهيم دورة حياة المشروع، ومعايير الاختيار، وتحليل التكلفة والعائد، وتحديد **المخاطر**، وتقييم أثرها واحتمالاتها، ووضع خطط الاستجابة والرقابة. يوفر البرنامج قيمة عملية للمؤسسات التي تسعى إلى تحسين جودة قرارات المشروعات، وتقليل الانحرافات، وتعزيز القدرة على التنبؤ بالمخاطر قبل تحولها إلى مشكلات مؤثرة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح أسس تقييم المشروعات ومخاطرها.
- تطبيق أدوات تحليل الجدوى والتكلفة والعائد.
- تحديد مخاطر المشروع وتصنيفها بدقة.
- تقييم احتمالية **المخاطر** وأثرها.
- إعداد خطط استجابة ومتابعة للمخاطر.
- دعم قرارات اعتماد المشروعات بالأدلة.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة من بيئات المشروعات.
- تمارين عملية على تحليل الجدوى والمخاطر.
- دراسات حالة لاختيار المشروعات وتقييم البدائل.
- استخدام نماذج عمل لسجل **المخاطر** ومصفوفة الأولويات.
- مناقشات موجهة حول قرارات الاستجابة والرقابة.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تحسين جودة قرارات المشروعات وإدارة **المخاطر** من خلال:
- رفع كفاءة اختيار المشروعات ذات الأولوية.
 - تقليل الانحرافات المالية والزمنية والتشغيلية.
 - تعزيز الرقابة على **المخاطر** طوال المشروع.
 - دعم الحوكمة المؤسسية للمشروعات.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- تحليل جدوى المشروعات بأسلوب منظم.
- بناء سجل مخاطر عملي ومحدث.
- اختيار استجابات مناسبة للمخاطر.
- تقديم توصيات تقييم واضحة للإدارة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارة المشاريع والعمليات والوظائف الفنية المرتبطة بتقييم المبادرات ومتابعة تنفيذها. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى ربط قرارات اختيار المشروعات بمنهجيات منظمة لإدارة **المخاطر**.

- مدراء ومنسقي المشاريع.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع.
- محللو التخطيط والمتابعة.
- مسؤولو **المخاطر** والرقابة التشغيلية.
- المختصون في تقييم المبادرات والبرامج.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.
- برنامج تدريبي - 5 أيام x 4 ساعات يومياً
- تقييم المشروعات وإدارة المخاطر

اليوم الأول: مدخل إلى تقييم المشروعات وإدارة المخاطر

- مفهوم تقييم المشروعات ودوره في اتخاذ القرار.
- دورة حياة المشروع وعلاقتها بالتقييم المرحلي.
- الفرق بين الجدوى، القابلية، والاستدامة التشغيلية.
- مصادر عدم اليقين في بيئة المشروعات.
- العلاقة بين أهداف المشروع ومؤشرات النجاح.
- دور الحوكمة في اعتماد ومراجعة المشروعات.

اليوم الثاني: أدوات تقييم المشروعات وتحليل الجدوى

- تحديد نطاق التقييم ومعايير المفاضلة بين البدائل.
- تحليل التكلفة والعائد والقيمة المتوقعة.
- مؤشرات التقييم المالي وغير المالي للمشروعات.
- استخدام السيناريوهات في تقييم البدائل.
- تحليل أصحاب المصلحة وأثرهم على نجاح المشروع.
- إعداد مصفوفة قرار لاختيار المشروع الأنسب.

اليوم الثالث: تحديد مخاطر المشروعات وتحليلها

- مفهوم المخاطر وفق منهجيات إدارة المشروعات.
- مصادر المخاطر الفنية والمالية والتعاقدية والتشغيلية.
- بناء هيكل تفصيلي لمخاطر المشروع.
- استخدام العصف الذهني وقوائم التحقق والمقابلات.

- تحليل الاحتمالية والأثر وتحديد مستويات الأولوية.
- إعداد سجل مخاطر متكامل قابل للتحديث.

اليوم الرابع: تخطيط الاستجابة للمخاطر وربطها بالتقييم

- استراتيجيات تجنب **المخاطر** وتخفيفها ونقلها وقبولها.
- تحديد مالكي **المخاطر** ومسؤوليات المتابعة.
- احتساب الاحتياطات الزمنية والمالية للمخاطر.
- ربط مخاطر المشروع بخطة النطاق والجدول والتكلفة.
- مراجعة أثر **المخاطر** على قرار استمرار المشروع.
- تصميم مؤشرات إنذار مبكر للمخاطر الحرجة.

اليوم الخامس: المتابعة والرقابة وإعداد تقارير التقييم

- متابعة **المخاطر** خلال مراحل تنفيذ المشروع.
- مراجعة فعالية الاستجابات والإجراءات التصحيحية.
- تحليل الانحرافات وربطها بتقييم الأداء.
- إعداد تقارير تقييم المشروع والمخاطر للإدارة.
- استخلاص الدروس المستفادة وتحسين القرارات المستقبلية.
- تطبيق عملي شامل لتقييم مشروع وإدارة مخاطره.

course _daily_ schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يبدأ كل يوم بعرض مفاهيمي مركز، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين تحليلية مرتبطة بتقييم المشروعات وإدارة **المخاطر**. ويختتم اليوم بمراجعة تفاعلية لأبرز المخرجات، مع ربطها بأدوار المشاركين ومسؤولياتهم في بيئة العمل.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وإعداد نماذج تقييم وسجلات مخاطر مبسطة. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تقييم المشروعات.
- تحليل الجدوى.
- تحديد المخاطر.
- تحليل الاحتمالية والأثر.
- تخطيط الاستجابة للمخاطر.
- إعداد تقارير التقييم.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com