



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

سياسة المشروع والتقييم المالي

فكرة الدورة

تتطلب إدارة المشروعات الحديثة قدرة متوازنة على صياغة سياسة المشروع وربطها بالجدوى المالية، خاصة في البيئات التي تتعدد فيها البدائل الاستثمارية وتتزايد فيها ضغوط التكلفة والمخاطر. ولا يقتصر نجاح المشروع على التخطيط الفني والتنفيذي، بل يمتد إلى وضوح مبرراته المالية، واتساقه مع الأولويات المؤسسية، وقدرته على تحقيق قيمة قابلة للقياس.

يركز هذا البرنامج المقدم من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم العلاقة بين سياسة المشروع، ودراسة البدائل، وتحليل التكاليف والمنافع، وتقييم التدفقات النقدية، وقياس مؤشرات الجدوى المالية. كما يتناول البرنامج أساليب تحليل المخاطر والحساسية، وربط نتائج التقييم المالي بقرارات الاختيار والاعتماد والمتابعة.

يوفر البرنامج قيمة عملية للجهات التي تسعى إلى تحسين جودة قرارات الاستثمار في المشروعات، من خلال محتوى مهني قابل للتطبيق على مراحل التخطيط والتقييم والمراجعة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحديد مكونات سياسة المشروع.
- تحليل البدائل الاستثمارية للمشروع.
- تقدير تكاليف ومنافع المشروع.
- تقييم التدفقات النقدية المتوقعة.
- استخدام مؤشرات الجدوى المالية.
- ربط التقييم المالي بقرار المشروع.

منهجية الدورة

- شرح تطبيقي لمفاهيم سياسة المشروع والتقييم المالي.
- تمارين عملية على التكاليف والتدفقات النقدية.
- دراسات حالة لمقارنة بدائل مشروعات مختلفة.
- مناقشات موجهة حول مخاطر القرار المالي.
- تطبيقات تحليلية مبسطة باستخدام نماذج مالية.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز جودة قرارات المشروعات من خلال:
- تحسين اتساق المشروعات مع الأولويات المؤسسية.
 - رفع دقة تقييم الجدوى المالية.
 - تقليل مخاطر اختيار المشروعات غير المجدية.
 - دعم الحوكمة المالية لقرارات الاستثمار.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم العلاقة بين السياسة والجدوى.
- إعداد تقديرات مالية أكثر دقة.
- تحليل نتائج التقييم المالي.
- دعم قرارات المشروع بثقة مهنية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين المشاركين في تخطيط المشروعات وتقييمها ماليًا، وخاصة من يحتاجون إلى ربط سياسات المشروع بالقرارات الاستثمارية. كما يفيد العاملين في فرق التخطيط والمالية وإدارة المشاريع.

- مديرو ومنسقو المشاريع.
- محللو التخطيط والتقييم المالي.
- موظفو إدارات المشاريع والعمليات.
- العاملون في الميزانيات والتكاليف.
- أعضاء لجان تقييم واعتماد المشروعات.

- قابلة للمراجعة النهائية والتنسيق المؤسسي قبل الإصدار.

اليوم الأول: سياسة المشروع والإطار المؤسسي لاتخاذ القرار

- مفهوم سياسة المشروع ودورها في توجيه القرارات.
- العلاقة بين أهداف المشروع والاستراتيجية المؤسسية.
- أصحاب المصلحة وتأثيرهم على سياسة المشروع.
- معايير اختيار المشروعات وترتيب الأولويات.
- حدود المشروع وافترضاته ومحدداته المالية.
- ربط سياسة المشروع بدورة حياة المشروع.

اليوم الثاني: التقدير المالي وتحليل تكاليف المشروع

- تصنيف تكاليف المشروع المباشرة وغير المباشرة.
- تقدير التكاليف الرأسمالية والتشغيلية.
- أساليب بناء خط الأساس المالي للمشروع.
- تحليل الاحتياطات والطوارئ المالية.
- مراجعة الافتراضات المؤثرة على التكلفة.
- تتبع الانحرافات المالية أثناء التخطيط.

اليوم الثالث: تحليل المنافع والتدفقات النقدية

- تحديد المنافع المالية وغير المالية للمشروع.
- إعداد تقديرات الإيرادات والتدفقات الداخلة.
- تحليل التدفقات النقدية الخارجة.
- بناء نموذج مبسط للتدفقات النقدية.
- التعامل مع القيمة الزمنية للنقود.
- مراجعة جودة البيانات المستخدمة في التقييم.

اليوم الرابع: مؤشرات التقييم المالي للمشروعات

- استخدام صافي القيمة الحالية في تقييم المشروع.
- تطبيق معدل العائد الداخلي على البدائل.
- حساب فترة الاسترداد ومؤشر الربحية.
- مقارنة البدائل وفق مؤشرات مالية متعددة.
- تحليل نقطة التعادل للمشروع.
- تفسير نتائج **المؤشرات** في سياق القرار.

اليوم الخامس: المخاطر المالية وقرار اعتماد المشروع

- تحليل الحساسية للمتغيرات المالية الرئيسية.
- تقييم أثر **المخاطر** على جدوى المشروع.
- إعداد ملخص مالي لدعم قرار الاعتماد.
- ربط نتائج التقييم بالحوكمة والمتابعة.
- مراجعة حالات عملية لاختيار البدائل.
- صياغة توصيات مالية قابلة للتنفيذ.

course_daily_schedule

يتمد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات تدريبية يومياً. يبدأ كل يوم بعرض المفاهيم الأساسية للموضوع، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين تحليلية مرتبطة بتخطيط المشروع وتقييمه المالي. وتتضمن الجلسات مناقشات مهنية، وتحليل حالات، ومراجعة ختامية لأبرز النتائج لضمان ربط المعرفة بالأدوار العملية للمشاركين.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين المالية، وتحليل الحالات التطبيقية، ومراجعة القدرة على تفسير نتائج التقييم المالي وربطها بقرار المشروع. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو

إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- سياسة المشروع.
- تحليل البدائل.
- تقدير التكاليف.
- تحليل التدفقات النقدية.
- التقييم المالي للمشروعات.
- تحليل المخاطر المالية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com