



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

عمليات الدمج والاستحواذ

فكرة الدورة

تشهد بيئات الأعمال توسعاً متزايداً في استخدام صفقات الدمج والاستحواذ كأداة للنمو، وإعادة الهيكلة، وتعزيز القدرة التنافسية. وتتطلب هذه الصفقات فهماً متوازناً للجوانب الاستراتيجية والمالية والقانونية والتعاقدية، إضافة إلى القدرة على تقييم المخاطر وإدارة مراحل الصفقة بصورة منظمة.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على بناء فهم عملي متوسط المستوى لعمليات الدمج والاستحواذ، بدءاً من دوافع الصفقة وأنواعها، مروراً بالفحص النافي للجهالة، والتقييم، والتفاوض، وصياغة الشروط الرئيسية، وصولاً إلى الإقفال والتكامل بعد الصفقة. كما يعزز البرنامج قدرة المشاركين على قراءة الوثائق الأساسية، وتحديد نقاط المخاطر، والتفاعل المهني مع المستشارين والأطراف ذات العلاقة.

يمتاز البرنامج بربط المفاهيم الفنية بالتطبيق المؤسسي، بما يساعد المشاركين على التعامل مع الصفقات بمنهجية واضحة قابلة للاستخدام في بيئات عمل متعددة.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تفسير مراحل صفقات الدمج والاستحواذ.
- تحليل دوافع الصفقة ومخاطرها التعاقدية.
- قراءة نتائج الفحص النافي للجهالة.
- تقييم الشروط التجارية والقانونية الأساسية.
- دعم التفاوض والإقفال بمنهجية مهنية.
- متابعة التكامل بعد الصفقة.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم والمراحل الفنية للصفقات.
- تحليل حالات عملية مبسطة لصفقات دمج واستحواذ.
- تمارين مراجعة وثائق وشروط تعاقدية رئيسية.
- نقاشات موجهة حول **المخاطر** وآليات الحد منها.
- نشاط تطبيقي لإعداد قائمة تحقق لمرحلة الصفقة.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز جاهزية **المنظمة** لإدارة صفقات الدمج والاستحواذ من خلال:

- تحسين جودة قرارات الدخول في الصفقات.
- تقليل مخاطر الالتزامات التعاقدية غير المتوقعة.
- رفع كفاءة التنسيق بين الفرق المعنية.
- دعم الحوكمة في مراحل التفاوض والإقفال.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على التعامل مع الصفقات بوعي فني وتعاقدي من خلال:

- فهم منطق الصفقات وهيكلتها.
- تمييز المخاطر المالية والقانونية الرئيسية.
- مراجعة الوثائق الجوهرية بثقة أكبر.
- المشاركة الفعالة في فرق الصفقة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين المشاركين في إدارة العقود أو الصفقات أو المشاريع المؤسسية ذات الصلة بعمليات النمو وإعادة الهيكلة. كما يفيد الموظفين الذين يحتاجون إلى فهم منظم للجوانب الفنية والتعاقدية لصفقات الدمج والاستحواذ.

- موظفو ومديرو إدارة العقود والمشتريات.
- أعضاء فرق الصفقات والاستثمار وتطوير الأعمال.
- المختصون في الشؤون القانونية والامتثال المؤسسي.
- العاملون في المالية والمخاطر والحوكمة.
- مسؤولو المشاريع المرتبطة بالتكامل بعد الصفقة.

اليوم الأول: مدخل إلى الدمج والاستحواذ ومنطق الصفقات

- مفهوم الدمج والاستحواذ والتمييز بين النماذج الشائعة للصفقات.
- الدوافع الاستراتيجية والتجارية وراء تنفيذ الصفقات.
- الأطراف الرئيسية في الصفقة وأدوارهم ومسؤولياتهم.
- دورة حياة الصفقة من الفكرة حتى الإقفال.
- الاعتبارات الأولية للحوكمة والسرية وتعارض المصالح.

اليوم الثاني: هيكل الصفقة والفحص النافي للجهالة

- اختيار هيكل الصفقة: شراء أسهم، شراء أصول، اندماج، مشروع مشترك.
- نطاق الفحص النافي للجهالة المالي والقانوني والتشغيلي.
- إدارة غرف البيانات وقوائم المعلومات المطلوبة.
- تحليل النتائج الحرجة وربطها بشروط الصفقة.
- التعامل مع الالتزامات المحتملة والمطالبات السابقة.

اليوم الثالث: التقييم المالي والمخاطر التعاقدية

- المبادئ الأساسية لتقييم الشركات في سياق الصفقات.
- أثر الديون ورأس المال العامل والالتزامات الطارئة.
- بنود السعر، آليات التعديل، والدفعات المؤجلة.
- الضمانات والتعهدات والتعويضات في اتفاقيات الصفقة.
- بناء سجل مخاطر أولي وربطه بخطة التفاوض.

اليوم الرابع: التفاوض والوثائق الرئيسية للصفقة

- خطابات النوايا ومذكرات التفاهم وشروطها العملية.
- اتفاقية الشراء والبيع وبنودها الجوهرية.
- الشروط السابقة للإقفال والالتزامات بين التوقيع والإقفال.

- إدارة المفاوضات متعددة الأطراف وتوثيق المواقف.
- الاعتبارات التنظيمية والموافقات الداخلية والخارجية.

اليوم الخامس: الإقفال والتكامل بعد الصفقة

- قائمة متطلبات الإقفال والوثائق النهائية.
- نقل الملكية، تسوية المدفوعات، وإدارة الإشعارات.
- خطط التكامل التشغيلي والثقافي والإداري.
- متابعة الالتزامات بعد الإقفال ومطالبات التعويض.
- استخلاص الدروس وتحسين منهجية الصفقات المستقبلية.

course _daily_ schedule

ينفذ البرنامج على مدى خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يخصص الجزء الأول من كل يوم لعرض المفاهيم والأطر العملية، بينما يركز الجزء الثاني على تطبيقات مهنية، ومناقشات، وتمارين قصيرة مرتبطة بمرحلة اليوم من دورة الصفقة. ويراعى توزيع الوقت بما يوازن بين الشرح، والتحليل، والمشاركة العملية.

course _assessment

يعتمد تقييم المشاركين على التفاعل أثناء الجلسات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، والمشاركة في تحليل الحالات، إضافة إلى نشاط ختامي يربط بين مراحل الصفقة ومخاطرها ووثائقها الأساسية. يحصل المشاركون الذين يستوفون متطلبات الحضور والمشاركة على شهادة حضور/إتمام صادرة من AINFCT.

course _key_ competencies

- تحليل صفقات الدمج والاستحواذ.
- الفحص النافي للجهالة.
- إدارة المخاطر التعاقدية.
- قراءة وثائق الصفقة.
- التفاوض المهني.
- متابعة التكامل المؤسسي.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com