المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

إدارة العقود والمناقصات النفطية

فكرة الدورة

تتطلب بيئة الأعمال النفطية مستوى عاليًا من الانضباط في إدارة المناقصات والعقود، نظرًا لطبيعة المشاريع طويلة الأجل، وتعدد الموردين والمقاولين، وارتباط القرارات التعاقدية بعوامل فنية وتشغيلية ومالية. وتزداد أهمية هذا المجال مع الحاجة إلى تحقيق الشفافية، وضبط المخاطر، وتحسين القيمة المتحققة من عمليات الشراء والتعاقد.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على بناء فهم عملي متكامل لدورة المناقصة والعقد في السياق النفطي، بدءًا من تحديد الاحتياج وإعداد وثائق الطرح، مرورًا بتقييم العروض والتفاوض، وانتهاءً بإدارة التنفيذ والتغيير والمطالبات والإغلاق. ويوازن البرنامج بين الجوانب الإدارية والتجارية والرقابية دون الدخول في تفاصيل فنية مفرطة.

يمنح البرنامج المشاركين منهجية واضحة تساعدهم على إدارة العقود والمناقصات النفطية بكفاءة أعلى، وتقليل التعرض للمخاطر، وتعزيز جودة القرارات التعاقدية.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح دورة المناقصات والعقود في البيئة النفطية.
- تحليل متطلبات الطرح والتقييم والتعاقد.
- إعداد وثائق مناقصة واضحة ومنضبطة.
- إدارة التزامات المقاولين والموردين بفعالية.

- متابعة التغيير والمطالبات والإغلاق التعاقدي.

منهجية الدورة

- عرض تفاعلي للمفاهيم والنماذج التعاقدية المرتبطة بالمناقصات النفطية.
- تمارين تطبيقية على تحليل وثائق طرح وتقييم عروض.
- دراسة حالات مبسطة حول التغيير والمطالبات والتفاوض.
- نقاشات موجهة لربط الممارسات ببيئات عمل المشاركين.
- أنشطة قصيرة لبناء قرارات عملية قابلة للتنفيذ.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تحسين كفاءة التعاقدات النفطية من خلال:

- رفع جودة قرارات الترسية والتعاقد.
- تقليل المخاطر التجارية والتشغيلية المرتبطة بالعقود.
- تعزيز الشفافية والحوكمة في المناقصات.
- تحسين متابعة الأداء والالتزامات التعاقدية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم متطلبات المناقصات النفطية بثقة.

- تحليل العقود من منظور إداري وتجاري.
- التعامل مع التغيير والمطالبات بفعالية.
- تحسين مهارات التفاوض والمتابعة التعاقدية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين المعنيين بإدارة العقود والمناقصات ذات الصلة بالمشاريع والخدمات النفطية. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى فهم إداري وتجاري منظم لدورة التعاقد.

- مسؤولو العقود والمشتريات والمناقصات.
- أعضاء لجان التقييم والترسية.
- مديرو المشاريع والخدمات التشغيلية.
- المختصون الماليون والقانونيون الداعمون للتعاقد.
- المشرفون المعنيون بمتابعة أداء المقاولين.

موضوعات الدورة

اليوم الأول: مدخل إلى العقود والمناقصات النفطية

- خصائص العقود والمناقصات في قطاع النفط والغاز.
- دورة التعاقد من الاحتياج إلى الإغلاق.

- أدوار فرق الشراء والعقود والعمليات والمالية.
- أنواع العقود الشائعة: توريد، خدمات، إنشاءات، صيانة.
- مبادئ الحوكمة والشفافية وتضارب المصالح.

اليوم الثاني: إعداد وثائق المناقصة ومتطلبات الطرح

- تحديد نطاق العمل والمخرجات المطلوبة من العقد.
- هيكلة طلبات العروض وشروط المشاركة والتأهيل.
- المواصفات الفنية والمتطلبات التجارية والإدارية.
- معايير القبول والاستبعاد والتقييم المسبق.
- إدارة الاستفسارات والتوضيحات والاجتماعات التمهيدية.

اليوم الثالث: تقييم العروض والترسية والتفاوض

- منهجيات التقييم الفني والمالي والتجاري.
- الموازنة بين السعر والجودة والمخاطر والقيمة.
- إعداد تقارير التقييم ومحاضر اللجان.
- مبادئ التفاوض التعاقدي قبل الترسية.
- إدارة الاعتراضات والشفافية في قرار الترسية.

اليوم الرابع: إدارة تنفيذ العقود النفطية

- تفعيل العقد ومراجعة الالتزامات الرئيسية.
- متابعة الأداء والجداول الزمنية والتسليمات.
- إدارة أوامر التغيير والتعديلات التعاقدية.
- ضبط الضمانات والتأمينات وشروط الدفع.
- التنسيق بين صاحب العمل والمقاول وأصحاب المصلحة.

اليوم الخامس: المطالبات والمخاطر والإغلاق التعاقدي

- تحديد مؤشرات الإنذار المبكر للمخاطر التعاقدية.
- إدارة المطالبات والتأخيرات والتمديدات.

- توثيق الوقائع والمراسلات والسجلات الداعمة.
- تسوية الخلافات وفق آليات العقد المعتمدة.
- إغلاق العقد واستخلاص الدروس والتحسينات.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يوميًا. يبدأ كل يوم بتمهيد لموضوعاته الرئيسية، ثم ينتقل إلى شرح تطبيقي مدعوم بأمثلة عملية وتمارين قصيرة، مع تخصيص وقت للنقاش وتحليل الحالات وربط المفاهيم بتحديات إدارة العقود والمناقصات النفطية.

course_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، والتمارين التطبيقية، ومناقشة الحالات العملية، ومراجعة قدرة المشارك على تحليل وثائق المناقصة والعقد وإدارة المخاطر الأساسية. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات الحضور والمشاركة.

course_key_competencies

- إدارة المناقصات النفطية.
- تحليل العقود التجارية.
- تقييم العروض والموردين.
- إدارة المخاطر التعاقدية.
- التفاوض والمتابعة.
- توثيق المطالبات والإغلاق.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com