



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## إدارة ومراقبة المخزون

### فكرة الدورة

تُعد إدارة ومراقبة المخزون من الوظائف المحورية في كفاءة المشتريات واللوجستيات وسلاسل الإمداد، إذ يرتبط مستوى المخزون مباشرة باستمرارية التشغيل، وتوافر المواد، وتكلفة رأس المال العامل، وجودة الخدمة المقدمة للعملاء الداخليين والخارجيين. ومع تزايد ضغوط التكلفة وتذبذب الطلب وتعقد شبكات التوريد، أصبحت المؤسسات بحاجة إلى أساليب أكثر دقة في التخطيط، والتصنيف، والرقابة، وتحليل مؤشرات المخزون.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم دورة المخزون، وتطبيق أدوات الرقابة الأساسية، وتحليل مستويات المخزون، والتعامل مع الفروقات، ودعم قرارات إعادة الطلب والتجديد. كما يربط البرنامج بين الجوانب الإدارية والمالية والتشغيلية للمخزون بطريقة عملية تساعد على تحسين الانضباط التشغيلي وتقليل الهدر. ويمنح البرنامج المشاركين إطاراً مهنيًا واضحًا للتعامل مع المخزون باعتباره أصلًا مؤثرًا في الأداء وليس مجرد مواد محفوظة في المخازن.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل دور المخزون في كفاءة سلسلة الإمداد.
- تطبيق أساليب تصنيف ومراقبة المخزون.
- تحديد مستويات إعادة الطلب والمخزون الآمن.
- قياس أداء المخزون باستخدام مؤشرات مناسبة.
- معالجة فروقات المخزون وتحسين دقة السجلات.
- دعم قرارات الشراء والتخزين ببيانات موثوقة.

## منهجية الدورة

- شرح تطبيقي للمفاهيم مع أمثلة من بيئات المشتريات واللوجستيات.
- تمارين عملية على تصنيف المخزون وحساب مستويات إعادة الطلب.
- تحليل حالات لفروقات الجرد والمخزون الراكد وبطيء الحركة.
- مناقشات موجهة حول تحسين دقة السجلات وتقليل الهدر.
- أنشطة قصيرة لبناء تقارير ومؤشرات رقابية مبسطة.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز كفاءة إدارة المخزون داخل المؤسسة من خلال:
- تحسين توافر المواد وتقليل حالات النفاذ.
  - خفض تكاليف التخزين ورأس المال العامل.
  - رفع دقة السجلات وتقليل الفروقات.
  - دعم قرارات الشراء والتوريد ببيانات أفضل.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم دورة المخزون ومخاطرها التشغيلية.
- استخدام أدوات تصنيف وتحليل المخزون.
- متابعة المؤشرات واتخاذ إجراءات تصحيحية.
- التعامل المهني مع الجرد والفروقات.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في وظائف المشتريات والمخازن واللوجستيات وسلاسل الإمداد ممن يتعاملون مع تخطيط المخزون ومتابعته. كما يفيد المشرفين والمنسقين الراغبين في تحسين قرارات الرقابة والتجديد.

- مسؤولو ومشرفو المخازن والمستودعات.
- العاملون في المشتريات وسلاسل الإمداد.
- منسقو التخطيط والمواد واللوجستيات.
- موظفو الرقابة والجرد ومتابعة المخزون.
- المرشحون لتولي أدوار إشرافية في المخزون.

### اليوم الأول: المفاهيم الأساسية ودور المخزون في سلسلة الإمداد

- مفهوم المخزون وأنواعه الرئيسية داخل المؤسسة.
- العلاقة بين المخزون والمشتريات والتخزين والتوزيع.
- تكاليف المخزون المباشرة وغير المباشرة.
- مخاطر زيادة المخزون ونقصانه على التشغيل.
- دور البيانات في قرارات إدارة المخزون.

### اليوم الثاني: تصنيف المخزون وتحليل المواد

- تصنيف المواد حسب الأهمية والقيمة والاستخدام.
- تطبيق تحليل ABC في ضبط أولويات الرقابة.
- مبادئ تحليل الحركة والطلب والاستهلاك.
- تمييز المواد بطيئة الحركة والراكدة والحرجة.
- ربط التصنيف بسياسات التخزين والمراجعة.

### اليوم الثالث: تخطيط مستويات المخزون وإعادة الطلب

- مفهوم نقطة إعادة الطلب والمخزون الآمن.
- العوامل المؤثرة في كمية الطلب الاقتصادية.
- زمن التوريد وأثره في مستويات المخزون.
- مراجعة الحد الأدنى والحد الأقصى للمخزون.
- التعامل مع تقلبات الطلب وتذبذب الإمداد.

### اليوم الرابع: الرقابة والجرد ودقة السجلات

- أساليب الرقابة الدورية والمستمرة على المخزون.
- تنظيم الجرد السنوي والدوري والمفاجئ.
- تحليل فروقات الجرد وأسبابها المتكررة.

- متطلبات دقة السجلات وحوكمة البيانات.
- إجراءات الحد من الفقد والتلف والتقاعد.

#### اليوم الخامس: مؤشرات الأداء والتحسين المستمر

- مؤشرات دوران المخزون وتغطية المخزون.
- قياس مستوى الخدمة وتوافر المواد.
- تحليل المخزون الراكد وبطيء الحركة.
- إعداد تقارير رقابية للإدارة والعمليات.
- خطط تحسين المخزون وتخفيض الهدر.

### course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يتضمن كل يوم مزيجاً من الشرح التفاعلي، والنقاشات التطبيقية، والتمارين العملية، وتحليل الحالات المرتبطة بإدارة ومراقبة المخزون. يتم توزيع الوقت بما يضمن الانتقال التدريجي من المفاهيم الأساسية إلى أدوات التخطيط والرقابة والتحسين.

### course\_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، والمشاركة في التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات القصيرة، والقدرة على توظيف المفاهيم في مواقف عملية مرتبطة بالمخزون. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- تحليل المخزون.
- تصنيف المواد.
- تخطيط إعادة الطلب.
- رقابة الجرد.
- قياس الأداء.
- تحسين دقة السجلات.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com