



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

الإجراءات المتقدمة للمناقصات وتقييم العطاءات

فكرة الدورة

تواجه إدارات المشتريات وسلاسل التوريد تحديات متزايدة مرتبطة بتعقيد الأسواق، وتعدد الموردين، وتساعد الحاجة إلى الشفافية والحوكمة في إجراءات المناقصات. لذلك لم تعد عملية الطرح وتقييم العطاءات مجرد إجراء إداري، بل أصبحت أداة مهمة لضمان القيمة مقابل المال، وتقليل المخاطر، وتحسين جودة قرارات التعاقد. يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على بناء فهم متقدم لمراحل إعداد المناقصات، وتحليل العطاءات الفنية والمالية، وإدارة لجان التقييم، والتعامل مع الاستفسارات والتوضيحات والاعتراضات وفق منهجية مهنية قابلة للتطبيق. كما يربط البرنامج بين الإجراءات العملية ومتطلبات النزاهة والامتثال والتوثيق، بما يمكن المشاركين من تحسين جودة قرارات الشراء دون إبطاء سير العمل. ويتميز البرنامج بطابع تطبيقي متوازن يساعد المؤسسات على رفع نضج ممارسات المشتريات وتعزيز موثوقية نتائج المنافسات.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل متطلبات المناقصات وفق منهجية مهنية.

- إعداد وثائق طرح واضحة ومتكاملة.
- تطبيق معايير تقييم فنية ومالية.
- إدارة لجان التقييم بموضوعية.
- توثيق قرارات الترسية بكفاءة.
- معالجة الاستفسارات والاعتراضات مهنيًا.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تشرح مراحل المناقصات وتقييم العطاءات.
- تمارين عملية على إعداد وثائق ومعايير تقييم.
- تحليل حالات مرتبطة بالترسية والتظلمات والمخاطر.
- مناقشات جماعية حول الحوكمة والشفافية والامتثال.
- محاكاة عملية لاجتماعات لجان التقييم.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز كفاءة المناقصات وموثوقية قرارات الترسية من خلال:
- رفع شفافية إجراءات الطرح والتقييم.
 - تحسين جودة قرارات الترسية.
 - تقليل مخاطر النزاعات والتظلمات.
 - تعزيز كفاءة الإنفاق والتعاقد.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير ممارسات مهنية في تقييم العطاءات من خلال:

- فهم إجراءات المناقصات المتقدمة.
- بناء مصفوفات تقييم دقيقة.
- تحليل العروض الفنية والمالية.
- إدارة مخرجات التقييم باحتراف.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في المشتريات والعقود والخدمات اللوجستية وسلاسل التوريد ممن يشاركون في إعداد المناقصات أو تقييم العطاءات. كما يفيد الجهات التي ترغب في تطوير ممارسات الطرح والترسية بمستوى أكثر انضباطاً.

- مسؤولو وإخصائيو المشتريات والعقود.
- أعضاء لجان فتح وتحليل وتقييم العطاءات.
- مديرو الخدمات اللوجستية وسلاسل التوريد.
- الموظفون المعنيون بإدارة الموردين والمنافسات.
- المشرفون الإداريون على إجراءات التعاقد.

اليوم الأول: الإطار المتقدم للمناقصات وحوكمة إجراءات الطرح

- مفهوم المناقصات المتقدمة ودورها في إدارة المشتريات.
- دورة حياة المناقصة من التخطيط إلى الترسية.
- مبادئ الشفافية والمنافسة العادلة وتكافؤ الفرص.
- أدوار ومسؤوليات أصحاب العلاقة في عملية الطرح.
- **المخاطر الإجرائية الشائعة في المناقصات وطرق ضبطها.**

اليوم الثاني: إعداد وثائق المناقصة ومتطلبات التأهيل

- تحليل الاحتياج وتحويله إلى متطلبات قابلة للطرح.
- صياغة نطاق العمل والمواصفات الفنية ومعايير القبول.
- إعداد شروط المناقصة والتعليمات الخاصة بالمشاركين.
- تصميم متطلبات التأهيل المسبق واللاحق للموردين.
- إدارة التوضيحات والاجتماعات التمهيدية وتعديلات الوثائق.

اليوم الثالث: بناء منهجيات ومعايير تقييم العطاءات

- اختيار نموذج التقييم المناسب لطبيعة الشراء.
- بناء مصفوفة تقييم فنية قابلة للقياس.
- تحديد الأوزان النسبية ومعايير الحد الأدنى.
- التعامل مع العروض غير المستوفية أو المشروطة.
- تطبيق مبادئ الموضوعية وتقليل التحيز في التقييم.

اليوم الرابع: التقييم المالي والمقارنة والتحليل التجاري

- تحليل الأسعار والتكاليف الكلية ومفهوم القيمة مقابل المال.
- مراجعة الجداول المالية واكتشاف التباينات الحسابية.
- المقارنة بين العطاءات باستخدام أسس موحدة.

- تحليل شروط الدفع والضمانات والالتزامات التجارية.
- استخدام أساليب التقييم الفني والمالي المدمج.

اليوم الخامس: الترسية والتوثيق وإدارة ما بعد التقييم

- إعداد تقارير التقييم والتوصية بالترسية.
- إدارة محاضر اللجان وسجلات القرارات والتبريرات.
- التعامل مع الاعتراضات والاستيضاحات بعد التقييم.
- متطلبات الإخطار والترسية وإغلاق ملف المناقصة.
- دراسة تطبيقية متكاملة لمحاكاة تقييم عطاءات.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يُخصص كل يوم لمحور رئيسي يبدأ بتأطير المفاهيم والإجراءات، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين تحليلية. وتُختتم الجلسات اليومية بمراجعة لأبرز الدروس المستفادة وربطها ببيئة العمل.

course_assessment

يعتمد تقييم المشاركين على التفاعل أثناء الجلسات، والتمارين التطبيقية، وتحليل الحالات، والمشاركة في محاكاة تقييم العطاءات. ويُمنح المشاركون في نهاية البرنامج شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- حوكمة إجراءات المناقصات.

- إعداد وثائق الطرح.
- تحليل العطاءات الفنية.
- التقييم المالي والتجاري.
- إدارة لجان التقييم.
- توثيق قرارات الترسية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com