



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## الإدارة المتقدمة للوجستيات والمواد

### فكرة الدورة

تواجه إدارات اللوجستيات والمواد تحديات متزايدة ترتبط بتقلبات الطلب، وتعدد الموردين، وضغط التكاليف، والحاجة إلى رفع موثوقية التدفقات التشغيلية داخل سلسلة الإمداد. ويأتي هذا البرنامج لتطوير فهم عملي متقدم لمبادئ إدارة المواد والعمليات اللوجستية، مع التركيز على التخطيط، التنسيق، مراقبة الأداء، وإدارة المخاطر التشغيلية بطريقة تساعد على تحقيق توازن أفضل بين توافر المواد وكفاءة التكلفة.

يركز البرنامج على الربط بين قرارات الشراء، التخزين، النقل، التوزيع، ومستويات الخدمة، بما يمكّن المشاركين من تحليل المشكلات اللوجستية واتخاذ قرارات مبنية على بيانات ومؤشرات واضحة. كما يتناول البرنامج أساليب تحسين تدفق المواد، تقليل الهدر، تحسين التنسيق بين الأطراف ذات العلاقة، ورفع جاهزية العمليات في البيئات الإدارية والتشغيلية. ويعزز كذلك القدرة على قراءة مؤشرات الأداء، ومراجعة إجراءات العمل، وتحديد فرص التحسين التي تخفف التعطل وترفع دقة الاستجابة للاحتياجات المتغيرة.

تقدم AINFCT هذا البرنامج بأسلوب مهني يجمع بين المفاهيم الحديثة والتطبيق العملي، ليمنح المشاركين قدرة أوضح على تطوير الأداء اللوجستي وإدارة المواد بكفاءة مستدامة وقيمة مؤسسية.

## أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل منظومة اللوجستيات والمواد بفعالية.
- تحسين تخطيط الاحتياجات وتدفق المواد.
- تطبيق مؤشرات الأداء اللوجستي الأساسية.
- إدارة المخاطر المرتبطة بالإمداد والتوزيع.
- تطوير قرارات تشغيلية مبنية على البيانات.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم والأدوات الأساسية.
- دراسات حالة مرتبطة ببيئات لوجستية وإدارية متنوعة.
- تمارين تحليلية على مؤشرات الأداء وتدفق المواد.
- نقاشات جماعية حول التحديات والحلول العملية.
- تطبيق ختامي لإعداد خطة تحسين قابلة للتنفيذ.

## أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز الأداء اللوجستي المؤسسي من خلال:

- رفع كفاءة استخدام الموارد اللوجستية.
- تقليل التعطل الناتج عن نقص المواد.
- تحسين موثوقية مستويات الخدمة.

- دعم قرارات التوريد والتوزيع المتكاملة.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير دورهم في إدارة المواد واللوجستيات من خلال:

- فهم العلاقات بين المواد والعمليات اللوجستية.
- تحليل مشكلات التوريد والتخزين والتوزيع.
- استخدام مؤشرات الأداء في المتابعة.
- اقتراح تحسينات عملية قابلة للتنفيذ.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في مجالات اللوجستيات والمواد وسلسلة الإمداد ممن يحتاجون إلى تطوير قدراتهم في التخطيط والمتابعة وتحسين الأداء. كما يفيد المشاركين المرتبطين بقرارات المخزون والتوزيع والتنسيق التشغيلي.

- مسؤولو ومشرفو اللوجستيات والمواد.
- العاملون في إدارات سلسلة الإمداد والمشتريات.
- مسؤولو المخازن والتوزيع ومراقبة المخزون.
- منسقو العمليات والدعم الإداري المرتبط بالإمداد.
- المرشحون لتولي أدوار إشرافية في اللوجستيات.

### اليوم الأول: الإطار المتقدم لإدارة اللوجستيات والمواد

- مفهوم الإدارة المتكاملة للوجستيات والمواد داخل سلسلة الإمداد.
- العلاقة بين الشراء، التخزين، النقل، والتوزيع.
- أدوار التنسيق بين الإدارات في تدفق المواد.
- التحديات التشغيلية المؤثرة في كفاءة اللوجستيات.
- مبادئ تحقيق التوازن بين التكلفة ومستوى الخدمة.

### اليوم الثاني: تخطيط المواد وتحليل الاحتياجات

- أساليب تقدير احتياجات المواد وفق أنماط الطلب.
- الربط بين التنبؤ، خطط الشراء، ومستويات المخزون.
- تحليل أولويات المواد باستخدام تصنيفات عملية.
- التعامل مع المواد الحرجة وبطيئة الحركة.
- إدارة الفجوات بين الاحتياج الفعلي والتوافر المخزني.

### اليوم الثالث: إدارة العمليات اللوجستية وتدفق المواد

- تصميم تدفقات المواد من الاستلام إلى التسليم الداخلي.
- تحسين إجراءات المناولة والتخزين والحركة.
- تنسيق عمليات النقل والتوزيع مع احتياجات التشغيل.
- تقليل الفاقد والتأخير في نقاط التدفق.
- توثيق العمليات اللوجستية وضبط المسؤوليات.

### اليوم الرابع: قياس الأداء وإدارة المخاطر اللوجستية

- مؤشرات الأداء الرئيسية في اللوجستيات والمواد.
- تحليل أسباب الانحرافات في التكلفة والوقت والجودة.

- تحديد المخاطر المرتبطة بالموردين والنقل والمخزون.
- إعداد خطط الاستجابة للمخاطر التشغيلية.
- استخدام التقارير الدورية في تحسين القرار.

#### اليوم الخامس: التحسين المستمر والتكامل المؤسسي

- منهجيات تحسين العمليات اللوجستية وتقليل الهدر.
- بناء مبادرات تحسين قابلة للقياس والتنفيذ.
- تعزيز التكامل بين اللوجستيات والمشتريات والمالية.
- استخدام البيانات في مراجعة مستويات الخدمة.
- تطبيق عملي لبناء خطة تطوير لوجستية.

### course\_daily\_schedule

ينفذ البرنامج على مدى 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يومياً. يتضمن كل يوم مزيجاً من العرض المعرفي، النقاشات التطبيقية، التمارين العملية، وتحليل الحالات. يتم توزيع الوقت بما يضمن تقديم المفاهيم الأساسية، ثم تطبيقها على مواقف إدارية ولوجستية واقعية، مع تخصيص مساحة للمراجعة اليومية وربط مخرجات كل يوم بمحاور اليوم التالي.

### course\_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، المشاركة في التمارين العملية، تحليل الحالات، وتطبيقات قياس الأداء والتحسين. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

### course\_key\_competencies

- التخطيط اللوجستي المتكامل.
- إدارة المواد والمخزون.
- تحليل تدفق العمليات.
- قياس الأداء اللوجستي.
- إدارة المخاطر التشغيلية.
- التحسين المستمر للعمليات.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com  
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com