



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

إدارة مخاطر سلسلة التوريد

فكرة الدورة

تواجه سلاسل التوريد الحديثة بيئة تشغيلية متغيرة تتأثر بتقلبات الأسواق، وتأخر الموردين، واضطرابات النقل، وتغير الطلب، والالتزامات التنظيمية، والمخاطر التشغيلية والمالية. لذلك لم تعد إدارة مخاطر سلسلة التوريد نشاطاً منفصلاً، بل أصبحت جزءاً أساسياً من التخطيط والشراء والخدمات اللوجستية وإدارة العلاقات مع الموردين.

يركز هذا البرنامج التدريبي المقدم من AINFCT على بناء فهم عملي لمنهجيات تحديد **المخاطر** وتحليلها وترتيب أولوياتها، وربطها بقرارات الشراء والتعاقد والمخزون والنقل واستمرارية الأعمال. كما يساعد المشاركين على تطوير أدوات مبسطة لرصد مؤشرات الإنذار المبكر، وتحسين التنسيق بين الإدارات، وإعداد خطط استجابة قابلة للتطبيق عند حدوث الاضطرابات. يمتاز البرنامج بتوازن واضح بين المفاهيم الإدارية والتطبيقات العملية، بما يمكن المشاركين من تحويل إدارة **المخاطر** إلى ممارسة يومية تدعم موثوقية التوريد، وتحسين الأداء، وتقليل أثر التعطل على العمليات والخدمات.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحديد مصادر مخاطر سلسلة التوريد.
- تحليل احتمالية المخاطر وأثرها.
- بناء مصفوفة أولويات للمخاطر.
- تطوير خطط استجابة عملية.
- متابعة مؤشرات الإنذار المبكر.
- تحسين التنسيق مع الموردين.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية مختصرة تربط المفاهيم بالتطبيق العملي.
- تمارين تحليل مخاطر مرتبطة بالشراء واللوجستيات.
- دراسات حالة حول اضطرابات الموردين والنقل والمخزون.
- نقاشات جماعية لتبادل الخبرات والحلول الواقعية.
- تطبيق عملي لإعداد سجل مخاطر وخطة استجابة.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز قدرة المؤسسة على إدارة اضطرابات التوريد من خلال:
- تقليل أثر الانقطاع في الإمداد.
 - تحسين قرارات الشراء والتعاقد.
 - رفع موثوقية أداء الموردين.
 - دعم استمرارية العمليات والخدمات.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على التعامل مع **المخاطر** بصورة منظمة من خلال:

- قراءة مؤشرات **المخاطر** بوضوح.
- استخدام أدوات تحليل عملية.
- اقتراح بدائل توريد مناسبة.
- توثيق خطط الاستجابة والمتابعة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في إدارات الشراء والخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد ممن يحتاجون إلى فهم عملي لإدارة **المخاطر**. كما يفيد المشرفين والموظفين المعنيين بتحسين موثوقية التوريد وتقليل أثر الاضطرابات.

- موظفو ومسؤولو المشتريات والعقود.
- العاملون في الخدمات اللوجستية والمخازن.
- منسقو ومحاللو سلاسل التوريد.
- مشرفو العمليات والتخطيط والمتابعة.
- الموظفون المرشحون لأدوار إشرافية متوسطة.

اليوم الأول: مدخل إلى مخاطر سلسلة التوريد

- مفهوم مخاطر سلسلة التوريد وأبعادها الإدارية.
- العلاقة بين الشراء واللوجستيات واستمرارية التوريد.
- أنواع **المخاطر** الداخلية والخارجية في سلاسل الإمداد.
- أثر الاضطرابات على التكلفة والجودة ومستوى الخدمة.
- دور أصحاب المصلحة في إدارة **المخاطر**.

اليوم الثاني: تحديد المخاطر ومصادرها

- مصادر مخاطر الموردين والتعاقدات وسعة الإنتاج.
- مخاطر النقل والتخزين والتوزيع والجمارك.
- مخاطر الطلب والتنبؤ والمخزون وتذبذب الأسعار.
- استخدام قوائم الفحص وخرائط العمليات في التحديد.
- بناء سجل مخاطر سلسلة التوريد.

اليوم الثالث: تحليل المخاطر وترتيب الأولويات

- تقدير الاحتمالية والأثر ومستوى التعرض.
- إعداد مصفوفة **المخاطر** وربطها بمستويات القبول.
- تصنيف **المخاطر** الحرجة والمتوسطة والمنخفضة.
- تحليل الترابط بين **المخاطر** التشغيلية والمالية.
- استخدام مؤشرات قياس الأداء في دعم التحليل.

اليوم الرابع: استراتيجيات الاستجابة والحد من المخاطر

- بدائل الموردين وتنويع مصادر التوريد.
- سياسات المخزون الاحتياطي ونقاط إعادة الطلب.
- شروط التعاقد الداعمة للمرونة والالتزام.

- خطط الطوارئ واستمرارية الأعمال في التوريد.
- التنسيق بين الشراء والمالية والعمليات واللوجستيات.

اليوم الخامس: المتابعة والتحسين المستمر

- مؤشرات الإنذار المبكر ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- متابعة سجل المخاطر وتحديث خطط الاستجابة.
- تقييم أداء الموردين بعد حدوث الاضطرابات.
- دروس مستفادة من حالات اضطراب سلسلة التوريد.
- إعداد خطة تطبيق أولية داخل بيئة العمل.

course_daily_schedule

يتمد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يوميًا. يخصص كل يوم لموضوع رئيسي يبدأ بمدخل مفاهيمي مختصر، ثم ينتقل إلى تطبيقات وتمارين عملية، وينتهي بمراجعة مركزة لأهم النقاط القابلة للتطبيق في بيئة العمل. يمكن تنفيذ الجلسات حضورياً أو افتراضياً مع مراعاة فترات نقاش قصيرة وأنشطة جماعية مناسبة.

course_assessment

يعتمد تقييم المشاركين على التفاعل أثناء الجلسات، والمشاركة في التمارين التطبيقية، والقدرة على إعداد عناصر أساسية من سجل المخاطر وخطة الاستجابة. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة من AINFCT وفق متطلبات الحضور والمشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تحليل مخاطر التوريد.
- إدارة علاقات الموردين.
- تخطيط الاستجابة للطوارئ.
- قراءة مؤشرات الأداء.
- توثيق سجلات المخاطر.
- التنسيق بين الإدارات.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com