



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## الإدارة الحديثة للمدارس والمعاهد التعليمية

### فكرة الدورة

تشهد المدارس والمعاهد التعليمية تحولات متسارعة في أساليب القيادة، وإدارة الموارد، وتحسين جودة التعلم، مما يتطلب نماذج إدارية حديثة قادرة على التعامل مع التغيرات المؤسسية والتقنية والتربوية. ولم تعد الإدارة التعليمية تقتصر على متابعة العمليات اليومية، بل أصبحت ترتبط بالتخطيط، وبناء فرق العمل، وقياس الأداء، وإدارة العلاقات مع المتعلمين وأولياء الأمور والمجتمع التعليمي.

يقدم هذا البرنامج من AINFCT إطاراً تطبيقياً لفهم متطلبات الإدارة الحديثة للمدارس والمعاهد، مع التركيز على أدوار القادة التربويين في تنظيم العمل، وتطوير الخدمات التعليمية، وتحسين بيئة التعلم، واتخاذ قرارات مبنية على بيانات واضحة. كما يتناول البرنامج آليات المتابعة والتقييم، وإدارة التغيير، وتعزيز ثقافة الجودة والتميز داخل المؤسسة التعليمية. ويمنح المشاركين مساحة عملية لتحويل المفاهيم الإدارية إلى ممارسات يومية قابلة للتطبيق، بما يدعم إدارة تعليمية أكثر مرونة واحترافية.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تطبيق مفاهيم الإدارة التعليمية الحديثة.
- تحسين التخطيط المدرسي والتشغيلي.
- تعزيز كفاءة فرق العمل التعليمية.
- استخدام مؤشرات الأداء في المتابعة.
- إدارة التغيير داخل المؤسسة التعليمية.
- تحسين جودة الخدمات التعليمية.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم الإدارية بواقع المؤسسات التعليمية.
- تمارين تطبيقية لتحليل مواقف إدارية وتربوية شائعة.
- نقاشات جماعية لتبادل الخبرات بين المشاركين.
- دراسات حالة حول التخطيط والمتابعة وإدارة التغيير.
- إعداد خطة عمل مختصرة قابلة للتطبيق بعد البرنامج.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تطوير الأداء المؤسسي للمدارس والمعاهد من خلال:
- رفع كفاءة الإدارة اليومية.
  - تحسين جودة القرارات التعليمية.
  - تعزيز ثقافة الجودة المؤسسية.
  - تنظيم الموارد والعمليات التعليمية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- ممارسة أدوار إدارية أكثر فاعلية.
- تحليل المشكلات المدرسية بموضوعية.
- قيادة فرق العمل التعليمية.
- متابعة الأداء باستخدام مؤشرات واضحة.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في الإدارة والإشراف داخل المدارس والمعاهد التعليمية. كما يفيد المهنيين الراغبين في تطوير ممارساتهم القيادية والتنظيمية في بيئات التعليم.

- مديرو المدارس والمعاهد التعليمية.
- وكلاء المدارس ورؤساء الأقسام.
- المشرفون والمنسقون التربويون.
- مسؤولو الجودة والتطوير التعليمي.
- الكوادر الإدارية في المؤسسات التعليمية.

### اليوم الأول: مدخل إلى الإدارة التعليمية الحديثة

- مفهوم الإدارة الحديثة في المدارس والمعاهد التعليمية.
- التحولات المؤثرة في بيئة المؤسسات التعليمية.
- أدوار الإدارة المدرسية بين **القيادة** والتنظيم والمتابعة.
- العلاقة بين الرؤية التعليمية والأداء المؤسسي.
- خصائص المدير التعليمي الفعال في بيئات التعلم الحديثة.

### اليوم الثاني: التخطيط والتنظيم داخل المؤسسة التعليمية

- مبادئ التخطيط المدرسي والتشغيلي.
- تحويل الأهداف التعليمية إلى خطط عمل قابلة للتنفيذ.
- تنظيم الأدوار والمسؤوليات بين الفرق الإدارية والتعليمية.
- إدارة الوقت والاجتماعات والمهام اليومية بكفاءة.
- متابعة تنفيذ الخطط ومعالجة الانحرافات.

### اليوم الثالث: قيادة فرق العمل وتحسين بيئة التعلم

- بناء فرق عمل تعليمية متعاونة ومنظمة.
- أساليب التحفيز والتواصل داخل المدرسة أو المعهد.
- إدارة العلاقات مع المعلمين والمتعلمين وأولياء الأمور.
- التعامل مع مقاومة التغيير في البيئة التعليمية.
- تعزيز الانتماء والمسؤولية المهنية بين العاملين.

### اليوم الرابع: الجودة وقياس الأداء في الإدارة التعليمية

- مفاهيم **الجودة** في الخدمات التعليمية والإدارية.
- تصميم مؤشرات أداء مناسبة للمدارس والمعاهد.
- استخدام البيانات في المتابعة واتخاذ القرار.

- تحليل نتائج الأداء وتحديد فرص التحسين.
- بناء تقارير إدارية واضحة لدعم المتابعة.

### اليوم الخامس: التطوير المؤسسي وإدارة التغيير

- مداخل تطوير المدرسة أو المعهد كمؤسسة تعليمية.
- إدارة المبادرات التحسينية وفق أولويات واضحة.
- توظيف التقنية لدعم الإدارة والمتابعة.
- إعداد خطط تحسين واقعية وقابلة للقياس.
- تطبيقات عملية وخطة عمل شخصية للمشاركين.

## course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج لمدة خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. تتوزع الجلسات بين عرض المفاهيم الأساسية، ومناقشة التطبيقات العملية، وتنفيذ أنشطة فردية وجماعية، مع تخصيص وقت يومي لمراجعة الأفكار الرئيسية وربطها بواقع المشاركين في المدارس والمعاهد التعليمية.

## course\_assessment

يعتمد التقييم على المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات العملية، وإعداد مخرجات قصيرة مرتبطة بمحاور البرنامج. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة إتمام أو حضور صادرة عن AINFCT وفق متطلبات الحضور والمشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- الإدارة التعليمية الحديثة.
- التخطيط المدرسي الفعال.
- قيادة فرق العمل.
- إدارة الجودة التعليمية.
- قياس الأداء المؤسسي.
- إدارة التغيير التعليمي.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com