



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية للمؤسسة التعليمية SAIE

فكرة الدورة

تواجه المؤسسات التعليمية بيئات تشغيلية متغيرة تتطلب قدرة أعلى على فهم مواردها الداخلية، وقياس كفاءة أنظمتها، وتحليل قدراتها البشرية والتنظيمية والتقنية. ويعد التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية مدخلاً أساسياً لتحديد نقاط القوة ومجالات التحسين، وبناء قرارات تطويرية تستند إلى أدلة واضحة لا إلى انطباعات عامة.

يقدم هذا البرنامج من AINFCT إطاراً تدريبياً متقدماً يساعد المشاركين على تطبيق منهجيات التحليل الداخلي في المؤسسات التعليمية، وربط النتائج بالأهداف الاستراتيجية ومؤشرات الأداء ومبادرات التطوير. ويركز البرنامج على تحليل الموارد والقدرات، تقييم الثقافة المؤسسية، مراجعة العمليات التعليمية والإدارية، واستخدام أدوات مثل SWOT وVRIO وبطاقات الأداء بصورة عملية. ومن خلال التمارين ودراسات الحالة، يمنح البرنامج المشاركين قدرة مهنية على تشخيص الوضع الداخلي وصياغة أولويات تحسين واقعية تدعم التميز المؤسسي.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل مكونات البيئة الداخلية للمؤسسة التعليمية.
- تقييم الموارد والقدرات المؤسسية بموضوعية.
- تطبيق أدوات التحليل الاستراتيجي الداخلي.
- ربط نتائج التحليل بالأهداف الاستراتيجية.
- صياغة أولويات تطوير قابلة للتنفيذ.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم والأدوات التحليلية.
- تمارين تطبيقية على مؤشرات ومواقف تعليمية واقعية.
- دراسات حالة لتحليل بيانات داخلية متنوعة.
- نقاشات موجهة لتقييم البدائل والأولويات.
- مشروع تطبيقي قصير لإعداد مخرج تحليلي.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز جودة التخطيط المؤسسي من خلال:
- تحسين دقة تشخيص الواقع الداخلي.
 - دعم قرارات التطوير المبنية على الأدلة.
 - رفع كفاءة توظيف الموارد المؤسسية.
 - توجيه مبادرات التحسين نحو الأولويات.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- قراءة مؤشرات الأداء الداخلي بعمق.
- استخدام أدوات تحليل استراتيجية متقدمة.
- تحديد فجوات الأداء المؤسسي.
- عرض نتائج التحليل بلغة تنفيذية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج القيادات والفرق المعنية بتطوير الأداء المؤسسي داخل المؤسسات التعليمية. كما يفيد المشاركين الذين يحتاجون إلى أدوات عملية لتحليل الواقع الداخلي ودعم قرارات التخطيط والتحسين.

- القيادات التعليمية ومديرو المدارس والمعاهد.
- مسؤولو التخطيط والجودة والتطوير المؤسسي.
- المشرفون التربويون ورؤساء الأقسام الأكاديمية.
- فرق القياس والتقييم وإدارة الأداء.
- المستشارون ومنسقو المبادرات التعليمية.

اليوم الأول: مدخل إلى التحليل الاستراتيجي الداخلي

- مفهوم البيئة الداخلية في المؤسسات التعليمية.
- علاقة التحليل الداخلي بالتخطيط الاستراتيجي.
- مكونات الموارد والقدرات التنظيمية.
- مصادر البيانات الداخلية الموثوقة.
- أخطاء شائعة في تشخيص الواقع المؤسسي.

اليوم الثاني: تحليل الموارد والقدرات المؤسسية

- تحليل الموارد البشرية والمعرفية والتقنية.
- تقييم الهياكل التنظيمية ونظم العمل.
- قياس كفاءة العمليات التعليمية والإدارية.
- تحليل الثقافة المؤسسية وأنماط القيادة.
- استخدام نموذج VRIO في تقييم القدرات.

اليوم الثالث: أدوات التحليل الداخلي وتفسير النتائج

- تطبيق تحليل SWOT من منظور داخلي.
- بناء مصفوفات القوة والضعف المؤسسية.
- تحليل الفجوات بين الوضع الحالي والمستهدف.
- ربط النتائج بمؤشرات الأداء الرئيسية.
- التحقق من دقة الاستنتاجات التحليلية.

اليوم الرابع: تحويل التحليل إلى أولويات استراتيجية

- تصنيف القضايا الداخلية حسب الأثر والأولوية.
- صياغة مبادرات تحسين واقعية.
- ربط الأولويات بالموارد المتاحة.

- بناء منطق تدخل واضح للمبادرات.
- إدارة المخاطر الداخلية المرتبطة بالتنفيذ.

اليوم الخامس: تطبيقات عملية وعرض مخرجات التحليل

- إعداد نموذج تحليل داخلي متكامل.
- صياغة تقرير تشخيص استراتيجي مختصر.
- عرض النتائج على أصحاب العلاقة.
- مراجعة جودة التوصيات التطويرية.
- بناء خطة متابعة أولية لمخرجات التحليل.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يومياً. يجمع كل يوم بين العرض المفاهيمي، والنقاش الموجه، والتطبيق العملي على أدوات التحليل، مع تخصيص مساحة لمراجعة المخرجات وربطها بسياق المؤسسات التعليمية.

course_assessment

يعتمد التقييم على مشاركة المتدربين في الأنشطة التطبيقية، جودة تحليل الحالات، ودقة المخرج النهائي المرتبط بتشخيص البيئة الداخلية. يحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- التحليل الاستراتيجي الداخلي.
- تشخيص القدرات المؤسسية.

- التفكير المبني على الأدلة.
- تحديد أولويات التطوير.
- تفسير مؤشرات الأداء.
- إعداد تقارير تحليلية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com