



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

المحاسبة الإدارية في المصارف

فكرة الدورة

تزداد أهمية المحاسبة الإدارية في المصارف مع توسع العمليات المصرفية، وتنوع المنتجات، وارتفاع الحاجة إلى معلومات دقيقة تدعم التخطيط والرقابة وقياس الأداء. ولم تعد وظيفة المحاسبة الإدارية مقتصرة على إعداد البيانات الداخلية، بل أصبحت أداة محورية لتحليل التكلفة، تقييم الربحية، متابعة الانحرافات، ودعم القرارات المرتبطة بالفروع والمنتجات والعملاء.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم دور المحاسبة الإدارية داخل البيئة المصرفية، وربط البيانات المالية بالمؤشرات التشغيلية والإدارية. كما يتناول البرنامج أساليب إعداد الموازنات، تحليل التكاليف، تقييم الأداء، قياس ربحية المنتجات والفروع، وإعداد التقارير الإدارية التي تساعد الإدارة على اتخاذ قرارات أكثر اتساقاً مع أهداف المصرف. ويوفر البرنامج محتوى تطبيقياً يساعد المشاركين على تحويل الأرقام المحاسبية إلى رؤى عملية قابلة للاستخدام في التخطيط، الرقابة، وتحسين الأداء المؤسسي.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح دور المحاسبة الإدارية في المصارف.
- تحليل التكاليف المصرفية لأغراض القرار.
- إعداد موازنات تشغيلية قابلة للمتابعة.
- تقييم أداء الفروع والمنتجات المصرفية.
- تفسير الانحرافات المالية والتشغيلية.
- إعداد تقارير إدارية داعمة للقرار.

منهجية الدورة

- عروض تدريبية تفاعلية مدعومة بأمثلة مصرفية واقعية.
- تمارين عملية على تحليل التكاليف والموازنات.
- حالات تطبيقية حول ربحية الفروع والمنتجات.
- مناقشات جماعية حول التقارير ودعم القرار.
- تطبيق ختامي لإعداد تقرير إداري مصرفي.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تحسين جودة القرار المصرفي من خلال:
- تعزيز دقة التخطيط والرقابة المالية.
 - تحسين متابعة ربحية الفروع والمنتجات.
 - دعم قرارات التسعير وتخصيص الموارد.
 - رفع جودة التقارير الإدارية الداخلية.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير قدراتهم التحليلية من خلال:

- فهم تطبيقات المحاسبة الإدارية المصرفية.
- استخدام البيانات في تحليل الأداء.
- إعداد موازنات وتقارير تشغيلية دقيقة.
- ربط المؤشرات المالية بالقرارات الإدارية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في المحاسبة، المالية، التخطيط، الرقابة، وإدارة الفروع داخل المصارف، ممن يحتاجون إلى استخدام البيانات المحاسبية في دعم القرارات الإدارية والتشغيلية.

- موظفو المحاسبة والمالية في المصارف.
- مسؤولو التخطيط والموازنات والرقابة المالية.
- مدراء الفروع والإدارات التشغيلية.
- محللو الأداء والربحية المصرفية.
- العاملون في التقارير الإدارية ودعم القرار.

اليوم الأول: مدخل إلى المحاسبة الإدارية في المصارف

- مفهوم المحاسبة الإدارية ودورها داخل المصارف.
- الفرق بين المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية.
- مصادر البيانات المحاسبية والإدارية في المصرف.
- احتياجات الإدارة من المعلومات المالية والتشغيلية.
- دور المحاسبة الإدارية في التخطيط والرقابة.
- العلاقة بين البيانات المحاسبية وجودة القرار.

اليوم الثاني: تحليل التكاليف المصرفية ودعم القرار

- طبيعة التكاليف في العمليات والخدمات المصرفية.
- تصنيف التكاليف الثابتة والمتغيرة والمباشرة وغير المباشرة.
- تحليل تكلفة المنتجات والخدمات المصرفية.
- استخدام التكلفة في قرارات التسعير الداخلي.
- تحليل نقطة التعادل في الأنشطة المصرفية.
- تطبيقات عملية على تحليل التكلفة والربحية.

اليوم الثالث: الموازنات والرقابة الإدارية

- مفهوم الموازنات ودورها في إدارة المصارف.
- إعداد الموازنات التشغيلية للفروع والإدارات.
- ربط الموازنات بالأهداف والمؤشرات المعتمدة.
- متابعة التنفيذ ومقارنة النتائج بالمخطط.
- تحليل الانحرافات المالية والتشغيلية.
- استخدام نتائج الرقابة في تحسين الأداء.

اليوم الرابع: قياس الأداء وربحية الفروع والمنتجات

- مؤشرات قياس الأداء المالي والتشغيلي في المصارف.
- تحليل ربحية الفروع والقنوات المصرفية.
- تقييم ربحية المنتجات والخدمات والعملاء.
- استخدام نسب الكفاءة والإنتاجية في المتابعة.
- العلاقة بين المخاطر والربحية في التحليل الإداري.
- إعداد لوحات متابعة مبسطة للإدارة.

اليوم الخامس: التقارير الإدارية وتحسين القرارات

- خصائص التقرير الإداري الفعال في المصارف.
- تصميم تقارير موجزة للإدارة التنفيذية.
- عرض النتائج المالية بأسلوب عملي وواضح.
- تحويل التحليل المحاسبي إلى توصيات قابلة للتنفيذ.
- مراجعة جودة البيانات قبل إصدار التقارير.
- تطبيقات ختامية على إعداد تقرير إداري مصرفي.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات تدريبية يومياً. يتضمن كل يوم مزيجاً من الشرح التفاعلي، التطبيقات العملية، تحليل الحالات، ومناقشة الأمثلة المرتبطة بالمحاسبة الإدارية في المصارف. ويتم توزيع الوقت بما يوازن بين بناء المفاهيم، تطبيق الأدوات، ومراجعة مخرجات المشاركين.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، المشاركة في التمارين، تحليل الحالات التطبيقية، وإعداد مخرجات عملية مرتبطة بالموازنات والتقارير الإدارية. ويحصل المشاركون في نهاية البرنامج على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن

AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- المحاسبة الإدارية المصرفية.
- تحليل التكاليف.
- إعداد الموازنات.
- قياس الأداء.
- تحليل الربحية.
- التقارير الإدارية.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com