



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## القيادة في الإدارة الرياضية

### فكرة الدورة

تشهد المؤسسات الرياضية تطوراً متسارعاً في نماذج الإدارة، وأساليب الحوكمة، وتوقعات الجماهير والرعاة واللاعبين. وأصبح نجاح القائد الرياضي مرتبطاً بقدرته على توجيه الفرق، واتخاذ قرارات متوازنة، وبناء بيئة عمل تحقق الأداء الرياضي والمؤسسي في وقت واحد.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على تطوير مهارات القيادة في الإدارة الرياضية من خلال فهم أدوار القائد، وإدارة الفرق الفنية والإدارية، وتحفيز العاملين، وبناء ثقافة أداء قائمة على المسؤولية والنتائج. كما يتناول البرنامج التخطيط الاستراتيجي، والاتصال القيادي، وإدارة النزاعات، واتخاذ القرار، وقياس الأداء داخل المؤسسات الرياضية.

يوفر البرنامج تجربة تدريبية تطبيقية تساعد المشاركين على تحويل المفاهيم القيادية إلى ممارسات يومية قابلة للتنفيذ، بما يعزز جاهزية المؤسسات الرياضية للتعامل مع التحديات التشغيلية والتنافسية بفاعلية واستدامة.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم أدوار القيادة في المؤسسات الرياضية.
- تطوير مهارات التأثير والتحفيز الرياضي.
- تطبيق أساليب التخطيط واتخاذ القرار.
- إدارة الفرق الرياضية والإدارية بفاعلية.
- تحسين الاتصال القيادي مع أصحاب المصلحة.
- قياس الأداء الرياضي والمؤسسي بموضوعية.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح المفاهيم القيادية الأساسية.
- دراسات حالة من بيئات رياضية متنوعة.
- تمارين جماعية على اتخاذ القرار وحل المشكلات.
- محاكاة مواقف قيادية واتصالية داخل المؤسسة الرياضية.
- خطة تطبيق فردية تربط التعلم بواقع العمل.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز كفاءة المؤسسات الرياضية من خلال قيادة أكثر وضوحًا وتأثيرًا:
- رفع جودة القرارات الإدارية الرياضية.
  - تحسين تنسيق الفرق الفنية والإدارية.
  - تعزيز ثقافة الأداء والمساءلة المؤسسية.
  - دعم استدامة النتائج الرياضية والتنظيمية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على ممارسة **القيادة الرياضية** بثقة ومنهجية:

- قيادة الفرق الرياضية بأسلوب مهني.
- معالجة التحديات الإدارية بمرونة.
- بناء علاقات فعالة مع أصحاب المصلحة.
- تحويل الأهداف إلى خطط تنفيذية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج القادات والعاملين في المؤسسات الرياضية ممن تتطلب أعمالهم توجيه الفرق، وإدارة الموارد، وتحقيق نتائج مؤسسية ورياضية متوازنة. كما يفيد المرشحين لتولي أدوار إشرافية أو قيادية في المجال الرياضي.

- مديرو وإداريو الأندية والاتحادات الرياضية.
- المشرفون على الفرق والأنشطة الرياضية.
- العاملون في إدارات التخطيط والتطوير الرياضي.
- منسقو البطولات والفعاليات الرياضية.
- المرشحون لمناصب قيادية في المؤسسات الرياضية.

### اليوم الأول: مدخل إلى القيادة في الإدارة الرياضية

- مفهوم القيادة في السياق الرياضي الحديث.
- الفرق بين الإدارة والقيادة داخل المؤسسات الرياضية.
- أدوار القائد الرياضي في التوجيه والتأثير.
- خصائص البيئة الرياضية وتحدياتها الإدارية.
- العلاقة بين القيادة والنتائج الرياضية والمؤسسية.
- أخطاء شائعة في الممارسات القيادية الرياضية.

### اليوم الثاني: أنماط القيادة وتطبيقاتها الرياضية

- الأنماط القيادية المناسبة للفرق والمؤسسات الرياضية.
- القيادة الموقفية في التعامل مع اللاعبين والموظفين.
- القيادة التحويلية ودورها في رفع الالتزام.
- القيادة الخدمية في بناء الثقة والانتماء.
- اختيار الأسلوب القيادي حسب مستوى النضج.
- تطبيقات عملية على مواقف قيادية رياضية.

### اليوم الثالث: التخطيط القيادي في المؤسسات الرياضية

- ربط الرؤية الرياضية بالأهداف التشغيلية.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة الرياضية.
- تحديد الأولويات القيادية ضمن الموارد المتاحة.
- تحويل الخطط إلى مبادرات ومسؤوليات واضحة.
- متابعة تنفيذ الخطط وتصحيح الانحرافات.
- استخدام مؤشرات الأداء في متابعة التقدم.

#### اليوم الرابع: قيادة الفرق الرياضية والإدارية

- بناء فرق عمل متجانسة وذات أدوار واضحة.
- إدارة العلاقة بين الأجهزة الفنية والإدارية.
- تحفيز اللاعبين والموظفين وفق دوافع مختلفة.
- التعامل مع ضغوط المنافسات والنتائج.
- تعزيز التعاون والانضباط داخل الفريق.
- إدارة الاجتماعات والمتابعة اليومية بكفاءة.

#### اليوم الخامس: الاتصال القيادي وإدارة أصحاب المصلحة

- مهارات الاتصال الفعال في البيئة الرياضية.
- التواصل مع اللاعبين والمدربين والإداريين.
- إدارة العلاقة مع الجمهور والرعاة والإعلام.
- صياغة الرسائل القيادية في المواقف الحساسة.
- الإنصات النشط وبناء الثقة المؤسسية.
- إدارة التوقعات وتجنب سوء الفهم.

#### اليوم السادس: اتخاذ القرار وحل المشكلات الرياضية

- منهجيات تحليل المشكلات في المؤسسات الرياضية.
- التمييز بين القرارات الفنية والإدارية.
- استخدام البيانات والخبرة في دعم القرار.
- التعامل مع القرارات العاجلة أثناء المنافسات.
- تقييم المخاطر قبل اعتماد القرارات.
- مراجعة نتائج القرار واستخلاص الدروس.

#### اليوم السابع: إدارة النزاعات والضغوط في المجال الرياضي

- مصادر النزاع داخل الفرق والمؤسسات الرياضية.
- أساليب التدخل القيادي في الخلافات.
- التفاوض وبناء الحلول المقبولة للأطراف.

- إدارة الضغوط المرتبطة بالنتائج والتوقعات.
- الحفاظ على الانضباط دون إضعاف الروح المعنوية.
- تحويل النزاعات إلى فرص تحسين.

#### اليوم الثامن: الحوكمة والأخلاقيات القيادية الرياضية

- مبادئ الحوكمة في المؤسسات الرياضية.
- الشفافية والمساءلة في القرارات القيادية.
- أخلاقيات التعامل مع اللاعبين والجمهور.
- تضارب المصالح في البيئة الرياضية.
- الالتزام باللوائح والسياسات الداخلية.
- بناء ثقافة نزاهة داخل المؤسسة.

#### اليوم التاسع: قيادة التغيير والتطوير المؤسسي الرياضي

- دوافع التغيير في المؤسسات الرياضية.
- دور القائد في بناء قبول التغيير.
- إدارة مقاومة التغيير داخل الفرق.
- تطوير العمليات والخدمات الرياضية.
- الابتكار في تحسين تجربة المستفيدين.
- قياس أثر مبادرات التطوير المؤسسي.

#### اليوم العاشر: التطبيق العملي وخطة القيادة الشخصية

- تحليل حالات قيادية من الواقع الرياضي.
- إعداد خطة قيادة شخصية قابلة للتطبيق.
- تصميم مؤشرات متابعة للأداء القيادي.
- عرض الخطط ومناقشتها مع المجموعة.
- تلقي التغذية الراجعة وتحسين الممارسات.
- ربط التعلم باحتياجات بيئة العمل.

## course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على عشرة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يومياً. يبدأ كل يوم بعرض المفاهيم الرئيسية المرتبطة بمحور اليوم، ثم ينتقل إلى المناقشة والتطبيق من خلال أمثلة وتمارين عملية. ويتضمن الجدول اليومي أنشطة فردية وجماعية، ومراجعة ختامية تربط موضوع اليوم بواقع الإدارة الرياضية، بما يضمن التدرج من الفهم القيادي إلى التطبيق المؤسسي.

## course\_assessment

يعتمد تقييم المشاركين على الحضور والتفاعل، والمشاركة في النقاشات والتمارين التطبيقية، وتحليل الحالات التدريبية، إضافة إلى إعداد خطة قيادة شخصية في نهاية البرنامج. يحصل المشاركون الذين يستكملون متطلبات الحضور والمشاركة على شهادة إتمام أو حضور صادرة من AINFCT.

## course\_key\_competencies

- القيادة الرياضية المؤسسية.
- التخطيط واتخاذ القرار.
- إدارة الفرق والتحفيز.
- الاتصال مع أصحاب المصلحة.
- إدارة النزاعات والضغوط.
- قياس الأداء الرياضي.

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

## مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com