المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

التخطيط المحلي الاستراتيجي في الإدارة المحلية والبلديات

فكرة الدورة

تواجه الإدارات المحلية والبلديات تحديات متزايدة في مواءمة الموارد المحدودة مع احتياجات المجتمع وتوقعات أصحاب المصلحة ومتطلبات التنمية المستدامة. ويُعد التخطيط المحلي الاستراتيجي أداة محورية لترجمة الرؤية العامة إلى أولويات عملية ومبادرات قابلة للتنفيذ، مع تعزيز التكامل بين السياسات والخدمات والموازنات ومؤشرات الأداء. يركز هذا البرنامج على بناء فهم متقدم لدورة التخطيط المحلي، بدءًا من تحليل السياق البلدي وتحديد القضايا الاستراتيجية، وصولًا إلى صياغة الأهداف والمبادرات وآليات المتابعة والتقييم.

تقدم AINFCT هذه الورشة بمنهج تطبيقي يساعد المشاركين على تطوير خطط محلية أكثر واقعية وارتباطًا باحتياجات السكان والمؤسسات الشريكة. كما يوازن البرنامج بين المفاهيم الحديثة وأدوات العمل العملية، بما يتيح للمشاركين استخدام منهجيات تحليل البيئة، وإدارة أصحاب المصلحة، وربط التخطيط بالموازنة والتنفيذ. وتمنح الورشة قيمة مهنية واضحة من خلال تحويل التخطيط من وثيقة إدارية إلى منظومة عمل تدعم القرار المحلي وتحسن جودة الخدمات البلدية.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل البيئة المحلية وتحديد القضايا الاستراتيجية.
- صياغة رؤية وأهداف محلية قابلة للقياس.
- تصميم مبادرات بلدية مرتبطة بالأولويات التنموية.

- مواءمة الخطط المحلية مع الموارد والموازنات.
- تطوير مؤشرات متابعة وتقييم للأداء المحلي.
- تعزيز إشراك أصحاب المصلحة في التخطيط.

منهجية الدورة

- عروض تفاعلية تربط المفاهيم بالتطبيقات البلدية الواقعية.
- تمارين تحليل جماعية لبناء فهم مشترك للأولويات المحلية.
- دراسات حالة حول التخطيط والتنفيذ في الإدارة المحلية.
- ورش مصغرة لصياغة أهداف ومبادرات ومؤشرات أداء.
- مناقشات موجهة لتبادل الخبرات بين المشاركين.

أثر الدورة على المنظمة

يمكن تعزيز كفاءة الإدارة المحلية من خلال:

- تحسين جودة القرارات التخطيطية المحلية.
- رفع كفاءة تخصيص الموارد البلدية.
- تعزيز تكامل الخطط مع تقديم الخدمات.
- دعم المساءلة المؤسسية وقياس الأداء.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- استخدام أدوات تحليل التخطيط المحلي.
- قيادة نقاشات التخطيط مع الأطراف المعنية.
- تحويل الأولويات إلى مبادرات قابلة للتنفيذ.
- متابعة الأداء باستخدام مؤشرات واضحة.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج العاملين في الإدارة المحلية والبلديات ممن يشاركون في التخطيط أو التطوير أو متابعة الأداء. كما يفيد القيادات والفرق المعنية بتحسين جودة الخدمات المحلية وربطها بالأولويات التنموية.

- مديرو الإدارات والأقسام في البلديات.
- فرق التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي.
- المسؤولون عن متابعة الأداء والمبادرات المحلية.
- المختصون في الخدمات البلدية والتنمية المحلية.
- المشرفون على التنسيق مع المجتمع وأصحاب المصلحة.

موضوعات الدورة

اليوم الأول: مدخل متقدم إلى التخطيط المحلي الاستراتيجي

- مفهوم التخطيط المحلي ودوره في تطوير الإدارة البلدية.

- العلاقة بين الرؤية التنموية والخطط التنفيذية المحلية.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية باستخدام SWOT وPESTLE.
- تحديد القضايا الاستراتيجية ذات الأولوية على المستوى المحلي.
- قراءة احتياجات المجتمع المحلي وربطها بالخدمات البلدية.

اليوم الثاني: صياغة الخطة المحلية وإدارة أصحاب المصلحة

- صياغة الرؤية والرسالة والقيم في السياق المحلي.
- تحويل القضايا الاستراتيجية إلى أهداف قابلة للقياس.
- تصميم المبادرات والمشروعات المحلية وفق الأولويات.
- تحليل أصحاب المصلحة وتحديد أدوارهم ومستويات تأثيرهم.
- آليات التشاور المجتمعي وبناء التوافق حول الخطة.

اليوم الثالث: تنفيذ الخطة والمتابعة وقياس الأداء

- ربط الخطة الاستراتيجية بالموازنة والموارد المتاحة.
- إعداد خارطة تنفيذ للمبادرات والمسؤوليات والنتائج.
- بناء مؤشرات أداء محلية باستخدام Balanced Scorecard.
- متابعة التنفيذ وإدارة الانحرافات والمخاطر التخطيطية.
- إعداد تقارير تقدم تدعم القرار والمساءلة المحلية.

course_daily_schedule

ينفذ البرنامج على مدى ثلاثة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يبدأ كل يوم بمراجعة موجزة للمفاهيم الرئيسية، ثم ينتقل إلى تطبيقات عملية وتمارين جماعية مرتبطة بموضوع اليوم. ويُخصص جزء من كل جلسة لمناقشة نماذج وأمثلة من واقع الإدارة المحلية، مع ختام يومي يلخص الدروس المستفادة والخطوات التطبيقية الممكنة.

course_assessment

يتم تقييم تقدم المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، والتمارين التطبيقية، ومخرجات العمل الجماعي المتعلقة بتحليل الأولويات وصياغة المبادرات ومؤشرات الأداء. وفي نهاية البرنامج يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- التفكير الاستراتيجي المحلي.
- تحليل البيئة البلدية.
- إدارة أصحاب المصلحة.
- تصميم المبادرات التنموية.
- قياس الأداء المحلي.
- متابعة تنفيذ الخطط.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية

7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر

+201152466358

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com