



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## تطوير وإعادة هيكلة النظم المحاسبية الحكومية

### فكرة الدورة

تواجه المؤسسات الحكومية تحديات متزايدة في تطوير نظمها المحاسبية بما يواكب متطلبات الشفافية، وكفاءة إدارة الموارد، ودقة التقارير المالية، والربط بين العمليات المحاسبية والرقابية. وتزداد أهمية إعادة هيكلة النظم المحاسبية عندما تصبح الإجراءات القائمة غير قادرة على دعم القرار، أو تعاني من التكرار، أو ضعف التكامل، أو محدودية القدرة على إنتاج معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب.

يركز هذا البرنامج من AINFCT على تمكين المشاركين من فهم أسس تطوير وإعادة هيكلة النظم المحاسبية الحكومية، وتحليل مكونات النظام الحالي، وتحديد فجوات الإجراءات والرقابة والتقارير، ثم تصميم تحسينات عملية قابلة للتنفيذ. ويقدم البرنامج قيمة تطبيقية من خلال ربط المفاهيم المحاسبية الحكومية بمنهجيات التحليل المؤسسي وإعادة التصميم، بما يساعد على تحسين جودة البيانات المالية ورفع كفاءة العمل المحاسبي.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- تحليل مكونات النظم المحاسبية الحكومية القائمة.
- تحديد فجوات الإجراءات والرقابة المحاسبية.
- تصميم تحسينات عملية لدورات العمل المحاسبية.
- إعادة هيكلة التقارير المالية الحكومية.
- موازنة النظم المحاسبية مع متطلبات الحوكمة.
- دعم التحول المؤسسي في الوظائف المحاسبية.

## منهجية الدورة

- عروض تفاعلية لشرح مفاهيم تطوير النظم المحاسبية.
- تمارين عملية لتحليل الإجراءات والدورات المحاسبية.
- ورش عمل لتصميم تحسينات هيكلية قابلة للتطبيق.
- دراسات حالة حول إعادة هيكلة نظم مالية حكومية.
- مناقشات جماعية حول تحديات التطبيق والتغيير.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تحسين فاعلية النظم المحاسبية الحكومية من خلال:
- رفع جودة المعلومات المالية الحكومية.
  - تعزيز الرقابة على العمليات المحاسبية.
  - تقليل التكرار والازدواجية في الإجراءات.
  - دعم القرارات المالية ببيانات موثوقة.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على تطوير قدراتهم المهنية من خلال:

- فهم منهجيات تطوير النظم المحاسبية.
- تحليل الإجراءات المالية بفعالية.
- تصميم حلول هيكلية قابلة للتطبيق.
- تحسين التقارير والرقابة المحاسبية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يستهدف هذا البرنامج العاملين في الإدارات المالية والمحاسبية والرقابية داخل المؤسسات الحكومية، وخاصة من يشاركون في تطوير الإجراءات أو تحسين التقارير أو دعم مشاريع **التحول المالي**. كما يناسب المشاركين المكلفين بمراجعة النظم المحاسبية أو إعادة تنظيم مسارات العمل.

- مديرو وموظفو الإدارات المالية والمحاسبية.
- مسؤولو تطوير الإجراءات المالية الحكومية.
- مختصو الرقابة الداخلية والمراجعة المالية.
- فرق **التحول المالي** والتحسين المؤسسي.
- مشرفو التقارير والبيانات المالية الحكومية.

### اليوم الأول: تشخيص النظم المحاسبية الحكومية القائمة

- مفهوم النظام المحاسبي الحكومي ومكوناته الرئيسية.
- العلاقة بين النظام المحاسبي والرقابة والحوكمة.
- تحليل دورات العمل المحاسبية والمالية.
- تقييم تدفق البيانات والمستندات المحاسبية.
- تحديد نقاط الضعف والتكرار في الإجراءات.
- تشخيص فجوات التقارير والمخرجات المالية.

### اليوم الثاني: إعادة الهيكلة وتصميم الإجراءات المحاسبية

- مبادئ إعادة هيكلة النظم المحاسبية الحكومية.
- تبسيط الإجراءات وتحسين فصل المهام والمسؤوليات.
- تصميم مسارات اعتماد ومراجعة أكثر كفاءة.
- تعزيز الضوابط الداخلية داخل الدورات المحاسبية.
- مواءمة التصنيف المحاسبي مع احتياجات التقارير.
- إدارة أثر التغيير على الفرق والإجراءات.

### اليوم الثالث: التقارير والتحول المؤسسي واستدامة التطوير

- تطوير التقارير المالية والإدارية الداعمة للقرار.
- ربط النظام المحاسبي بمؤشرات الأداء المالي.
- متابعة جودة البيانات المالية ومعالجة الأخطاء.
- إدارة متطلبات التحول الرقمي المحاسبي.
- بناء خطة تنفيذ لإعادة هيكلة النظام المحاسبي.
- ضمان استدامة التحسين والمراجعة الدورية للنظام.

## course\_daily\_schedule

ينفذ البرنامج على مدى ثلاثة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يركز اليوم الأول على تشخيص النظام المحاسبي القائم وتحليل مكوناته، ويتناول اليوم الثاني إعادة الهيكلة وتصميم الإجراءات والضوابط، بينما يخصص اليوم الثالث لتطوير التقارير، وربط النظام بالتحول المؤسسي، وبناء خطة تنفيذ قابلة للمتابعة.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتنفيذ التمارين التطبيقية، وتحليل الحالات العملية، وإعداد مخرجات مرتبطة بتطوير أو إعادة هيكلة نظام محاسبي حكومي. وفي نهاية البرنامج يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام من AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

## course\_key\_competencies

- تحليل النظم المحاسبية.
- إعادة هيكلة الإجراءات.
- الرقابة المالية الداخلية.
- تصميم التقارير المالية.
- إدارة التغيير المحاسبي.
- تحسين جودة البيانات.

info@ainfct.com

ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

## مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا

شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد

training@ainfct.com

ainfct.com