



# ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء  
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

## فهم نموذج أعمال Blockchain الناشئ

### فكرة الدورة

أصبحت تقنية Blockchain من الموضوعات المؤثرة في إعادة تصور نماذج الأعمال الرقمية، ليس فقط بوصفها تقنية مرتبطة بالأصول الرقمية، بل كمنهج لإدارة الثقة، وتبادل القيمة، وتوثيق المعاملات بين أطراف متعددة. وتحتاج المؤسسات إلى فهم إداري متوازن يوضح كيف تنشأ القيمة من هذه التقنية، وما حدود استخدامها، وما المتطلبات التنظيمية والتشغيلية المرتبطة بتبنيها في بيئات الأعمال.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على شرح نموذج أعمال Blockchain الناشئ من منظور إداري متوسط، يجمع بين المفاهيم الأساسية، وآليات خلق القيمة، وتحليل حالات الاستخدام، وتقييم المخاطر والحوكمة. كما يساعد المشاركين على التمييز بين الاستخدامات العملية والتصورات غير الدقيقة، وفهم العلاقة بين الأطراف، والمنصات، والعقود الذكية، والبيانات، والامتثال. يقدم البرنامج قيمة تطبيقية من خلال تحويل المفاهيم التقنية إلى قرارات أعمال قابلة للنقاش والتقييم داخل المؤسسة.

### أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- شرح المفاهيم الإدارية الأساسية لتقنية Blockchain.
- تحليل عناصر نموذج الأعمال القائم على Blockchain.
- تقييم فرص الاستخدام المؤسسي بطريقة عملية.
- تمييز **المخاطر** التشغيلية والتنظيمية المرتبطة بالتبني.
- ربط العقود الذكية بسلاسل القيمة الرقمية.
- صياغة تصور أولي لحالة استخدام مناسبة.

## منهجية الدورة

- شرح تفاعلي للمفاهيم باستخدام أمثلة أعمال مبسطة.
- تحليل حالات استخدام واقعية ومناقشة ملامتها المؤسسية.
- تمارين تطبيقية لبناء تصور أولي لنموذج أعمال.
- نقاشات جماعية حول **المخاطر** والحوكمة وأصحاب المصلحة.
- مراجعة ختامية تربط المفاهيم بقرارات العمل.

## أثر الدورة على المنظمة

- يمكن دعم جاهزية **المؤسسة** لنماذج الأعمال الرقمية من خلال:
- تحسين فهم فرص Blockchain ضمن استراتيجية **التحول**.
  - تعزيز جودة قرارات الاستثمار التقني.
  - تقليل مخاطر تبني حلول غير مناسبة.
  - تطوير لغة مشتركة بين الأعمال والتقنية.

## أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- فهم منطق القيمة في نماذج Blockchain.
- تحليل حالات الاستخدام بوعي إداري.
- مناقشة المخاطر والحوكمة بثقة.
- المساهمة في تقييم المبادرات الرقمية.

## الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

## الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يحتاجون إلى فهم إداري واضح لتقنية Blockchain دون التعمق في البرمجة. كما يفيد الفرق المشاركة في دراسة فرص **التحول الرقمي** ونماذج الأعمال الناشئة.

- مديرو ومشرفو وحدات الأعمال والتحول الرقمي.
- محللو الأعمال ومحللو العمليات المؤسسية.
- فرق **الابتكار** وتطوير المنتجات والخدمات الرقمية.
- المهنيون المعنيون بتقييم المبادرات التقنية.
- الموظفون المشاركون في مشاريع البيانات والمنصات الرقمية.

### اليوم الأول: مدخل إداري إلى Blockchain ونشأة نموذج الأعمال

- مفهوم السجل الموزع وآلية بناء الثقة.
- الفرق بين Blockchain وقواعد البيانات التقليدية.
- العناصر الأساسية: الكتل، الشبكات، التحقق، واللامركزية.
- أنواع الشبكات العامة والخاصة والمصرح بها.
- أثر التقنية على الوساطة، الشفافية، وتبادل القيمة.

### اليوم الثاني: مكونات نموذج أعمال Blockchain

- أطراف المنظومة: المستخدمون، المشغلون، المطورون، والجهات الحاكمة.
- مصادر القيمة في النماذج القائمة على الشبكات.
- دور الرموز الرقمية في الحوافز والملكية والحوكمة.
- التكاليف التشغيلية والتقنية المرتبطة بالنموذج.
- مؤشرات قابلية النمو والاستدامة في المنصات الناشئة.

### اليوم الثالث: حالات الاستخدام والفرص المؤسسية

- تحليل حالات الاستخدام في التوريد، الهوية، والمدفوعات.
- استخدام Blockchain في التوثيق وتتبع الأصول والمعاملات.
- منهجية اختيار حالة استخدام قابلة للتطبيق.
- التمييز بين الحلول المناسبة وغير المناسبة للتقنية.
- تقدير القيمة المتوقعة لأصحاب المصلحة.

### اليوم الرابع: العقود الذكية والحوكمة والمخاطر

- مفهوم العقود الذكية ودورها في أتمتة الاتفاقات.
- **المخاطر** التشغيلية والقانونية والسمعة المؤسسية.
- حوكمة الشبكات واتخاذ القرار بين الأطراف.

- خصوصية البيانات والامتثال في النماذج اللامركزية.
- ضوابط المتابعة والرقابة على المبادرات الناشئة.

### اليوم الخامس: تصميم تصور عملي لنموذج أعمال Blockchain

- بناء خريطة قيمة لحالة استخدام مختارة.
- تحديد الأطراف والعلاقات وتدفقات القيمة.
- تحليل الجدوى الأولية والمخاطر الرئيسية.
- تصميم مؤشرات متابعة للأداء والتبني.
- عرض تصور تنفيذي مبسط لمبادرة Blockchain.

## course\_daily\_schedule

يمتد البرنامج على خمسة أيام تدريبية، بواقع أربع ساعات يوميًا. يخصص كل يوم لمحور رئيسي يبدأ بتأطير مفاهيمي، ثم ينتقل إلى مناقشات تطبيقية وتمارين قصيرة، وينتهي بربط المخرجات بالبيئة المؤسسية. يراعي الجدول التدرج من الفهم العام إلى تحليل حالات الاستخدام ثم بناء تصور عملي لنموذج أعمال Blockchain.

## course\_assessment

يتم تقييم استفادة المشاركين من خلال المشاركة في النقاشات، وتحليل الحالات، وتنفيذ تمرين تطبيقي ختامي لإعداد تصور مبسط لحالة استخدام. يحصل المشاركون الذين يستكملون متطلبات الحضور والمشاركة على شهادة حضور أو إتمام صادرة من AINFCT.

## course\_key\_competencies

- فهم نماذج أعمال Blockchain.
- تحليل القيمة الرقمية.
- تقييم حالات الاستخدام.
- إدارة مخاطر التبني.
- حوكمة المبادرات الناشئة.
- التواصل بين الأعمال والتقنية.

### مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية  
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر  
201152466358+  
info@ainfct.com  
ainfct.com

رقم التسجيل الضريبي: 472920235

### مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا  
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد  
training@ainfct.com  
ainfct.com