



ainfct

المؤسسة العربية للاستشارات والتدريب وتطوير الأداء
AINFCT | info@ainfct.com | www.ainfct.com

محترف في تحليل الأعمال PMI-PBA

فكرة الدورة

أصبح تحليل الأعمال من الأدوار المحورية في نجاح المشاريع والمبادرات المؤسسية، خاصة مع تزايد الحاجة إلى فهم الاحتياجات الحقيقية، إدارة المتطلبات، وتحويلها إلى حلول قابلة للتنفيذ. ويرتبط هذا الدور بقدرة المؤسسات على تقليل فجوات التواصل بين أصحاب المصلحة وفرق التنفيذ، وتحسين جودة القرارات المرتبطة بالتغيير والتطوير.

يركز هذا البرنامج التدريبي من AINFCT على بناء فهم عملي لمجالات تحليل الأعمال وفق منظور مهني متوافق مع طبيعة شهادة PMI-PBA. يتناول البرنامج دورة حياة المتطلبات، تحديد أصحاب المصلحة، جمع وتحليل الاحتياجات، توثيق المتطلبات، التحقق من الحلول، ومتابعة أثرها على قيمة الأعمال. كما يركز على العلاقة بين تحليل الأعمال وإدارة المشاريع، بما يساعد المشاركين على التعامل مع المتطلبات بوصفها عنصراً مؤثراً في النطاق والجودة والنتائج.

يمنح البرنامج المشاركين إطاراً واضحاً لتحويل احتياجات العمل إلى مخرجات قابلة للقياس والتنفيذ.

أهداف الدورة

فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج التدريبي:

- فهم دور محلل الأعمال في المشاريع.
- تحليل احتياجات أصحاب المصلحة بفاعلية.
- صياغة متطلبات أعمال واضحة ومتراطة.
- إدارة دورة حياة المتطلبات المهنية.
- تقييم الحلول وفق قيمة الأعمال.
- دعم جاهزية المشاركين لمسار PMI-PBA.

منهجية الدورة

- شرح تفاعلي للمفاهيم المهنية ومجالات تحليل الأعمال.
- تمارين عملية على جمع وتحليل المتطلبات.
- حالات تطبيقية لربط المتطلبات بقيمة الأعمال.
- مناقشات جماعية حول أصحاب المصلحة والتغيير.
- مراجعة موجهة لنمط التفكير في PMI-PBA.

أثر الدورة على المنظمة

- يمكن تعزيز جودة المشاريع والمبادرات المؤسسية من خلال:
- تحسين دقة تحديد متطلبات الأعمال.
 - تقليل فجوات التواصل بين الأطراف.
 - رفع جودة مخرجات المشاريع والتغيير.
 - تعزيز القرارات المبنية على قيمة الأعمال.

أثر الدورة على المتدربين

يساعد البرنامج المشاركين على:

- تطبيق منهجية منظمة لتحليل الأعمال.
- إدارة المتطلبات بثقة ومهنية.
- التواصل الفعال مع أصحاب المصلحة.
- ربط الحلول بالأهداف المؤسسية.

الشهادات

شهادة معتمدة من AINFCT

الفئة المستهدفة

يناسب هذا البرنامج المهنيين الذين يعملون في تحليل الأعمال أو إدارة المتطلبات أو دعم المشاريع. كما يفيد المشاركين الراغبين في بناء أساس مهني منظم لمسار PMI-PBA.

- محللو الأعمال ومحللو النظم.
- مدراء المشاريع وأعضاء فرق المشاريع.
- مسؤولو التخطيط والتطوير المؤسسي.
- مختصو التحول الرقمي وتحسين العمليات.
- المهنيون المهتمون بشهادة PMI-PBA.

اليوم الأول: مدخل إلى تحليل الأعمال ودور PMI-PBA

- مفهوم تحليل الأعمال وأهميته في المشاريع.
- دور محلل الأعمال داخل بيئة المشروع.
- العلاقة بين تحليل الأعمال وإدارة المشاريع.
- مجالات المعرفة المرتبطة بمسار PMI-PBA.
- أخلاقيات العمل والمسؤوليات المهنية لمحلل الأعمال.

اليوم الثاني: تحديد الاحتياجات وأصحاب المصلحة

- تحديد مشكلة العمل أو فرصة التحسين.
- تحليل أصحاب المصلحة وتوقعاتهم وتأثيرهم.
- تقنيات استكشاف الاحتياجات وجمع المعلومات.
- بناء فهم مشترك لأهداف العمل.
- توثيق نطاق التحليل وحدود الاحتياج.

اليوم الثالث: جمع وتحليل المتطلبات

- أنواع المتطلبات الوظيفية وغير الوظيفية.
- تقنيات المقابلات وورش العمل والملاحظة.
- تحليل المتطلبات وتحديد الأولويات.
- معالجة التعارضات بين أصحاب المصلحة.
- صياغة متطلبات واضحة وقابلة للتحقق.

اليوم الرابع: إدارة دورة حياة المتطلبات

- تتبع المتطلبات من الفكرة إلى التنفيذ.
- إدارة التغييرات على المتطلبات.
- ضمان الاتساق بين المتطلبات والحلول.

- أدوات التوثيق والنمذجة في تحليل الأعمال.
- التحقق من قبول المتطلبات من أصحاب المصلحة.

اليوم الخامس: تقييم الحلول والاستعداد المهني

- تقييم الحلول مقابل احتياجات الأعمال.
- قياس القيمة المتحققة من الحلول.
- إدارة المخاطر المرتبطة بالمتطلبات.
- مراجعة نماذج أسئلة ومسارات PMI-PBA.
- تطبيق عملي شامل على حالة تحليل أعمال.

course_daily_schedule

يمتد البرنامج لمدة 5 أيام تدريبية، بواقع 4 ساعات يومياً. يتضمن كل يوم مزيجاً من الشرح المفاهيمي، التطبيقات العملية، تحليل الحالات، وتمارين صياغة المتطلبات. يتم تخصيص اليوم الأخير لتطبيق شامل يربط بين تحديد الاحتياج، تحليل المتطلبات، تقييم الحل، ومراجعة نمط التفكير المهني المرتبط بمسار PMI-PBA.

course_assessment

يتم تقييم المشاركين من خلال التفاعل أثناء الجلسات، التمارين التطبيقية، وتحليل حالة عملية مرتبطة بدورة حياة المتطلبات. وفي نهاية البرنامج، يحصل المشاركون على شهادة حضور أو إتمام صادرة عن AINFCT وفق متطلبات المشاركة المعتمدة.

course_key_competencies

- تحليل الأعمال.

- إدارة المتطلبات.
- تحليل أصحاب المصلحة.
- توثيق المتطلبات.
- تقييم الحلول.
- دعم قيمة الأعمال.

مكتب القاهرة الرئيسي

القاهرة، جمهورية مصر العربية
7 شارع وهران، الطيران، مدينة نصر
201152466358+
info@ainfct.com
ainfct.com
رقم التسجيل الضريبي: 472920235

مكتب مدريد الفرعي

مدريد، إسبانيا
شارع الصحة 3، وسط المدينة، 28013 مدريد
training@ainfct.com
ainfct.com